

Årsredovisning 2025



Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ordförande	3
Hur kommunens intäkter och kostnader fördelas	4
Förvaltningsberättelse	5
Översikt över verksamhetens utveckling	5
Den kommunala koncernen	5
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	8
Händelser av väsentlig betydelse	12
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	13
Balanskravsresultat	22
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	24
Förväntad utveckling	28
Kommunstyrelsen	29
Överförmyndarenhet samt nämnd	33
Miljö- och bygglovsnämnden	33
Valnämnden	34
Kommunrevision	34
Resultaträkning	35
Balansräkning	35
Kassaflödesanalys	37
Driftredovisning	46
Investeringsredovisning	47
Särredovisning av avfallsverksamheten	48
Särredovisning av vatten- och avloppsverksamheten	50
Tillämpade redovisningsprinciper	54

Kommunstyrelsens ordförande

När vi nu lägger 2025 till handlingarna så kan vi se tillbaka på ett år där det fortfarande är stor oro och osäkerhet i vår omvärld. Rysslands krig i Ukraina rasar vidare med oförminskad styrka och lidande. USA har på många sätt gjort världen svårare att förutspå och utmanar den globala ekonomin på ett sätt som även Sverige och Sunne får känna av. Ekonomin i EU står och stampar med oroväckande ekonomisk stagnation i Tyskland. Allt det här påverkar Sunne i olika grad fast utan att vi har någon som helst möjlighet att påverka skeendet. Vi har trots allt lyckats presentera ett mycket gott ekonomiskt resultat som överträffar de uppsatta målen och med god ekonomisk hushållning. Det är ett hårt arbete som våra olika verksamheter gjort för att lyckas med och något som jag är både stolt och tacksam över.

Sunnes genom tiderna största detaljplan har under året påbörjats och det arbetet kommer förhoppningsvis att bli färdigt under 2026. Det gäller naturligtvis detaljplanen för Climate Arena. Climate Arena börjar få upp farten ordentligt och som det ser ut idag skulle en byggnation kunna påbörjas redan under 2027. Det är en satsning som om den blir av skulle betyda mycket för vårt lokala näringsliv och arbetsmarknad.

Två större renoveringar har färdigställts under året och som kommer tjäna oss väl under många år. Det är Prästbols skola som nu är i drift med fräscha och ändamålsenliga lokaler. Den enskilt största investeringen är nu vid årsskiftet färdigt och det är totalrenoverade Brogården. Där har vi fått ett SÄBO som kommer att kunna drivas vidare under många år framöver. Ett markanvisningsavtal är tecknat med ICA fastigheter där de avser att etablera en helt ny butik på stora torget och i den gamla ICA lokalen kommer det att byggas en galleria med lokala entreprenörer som ägare. Även arbetet med en rejäl uppfräschning av Lagerlöfsparken har börjat projekteras.

Den 22 maj fick vi besked om ett större varsel på Rottneros Bruk. Det är aldrig roligt att som kommunalråd nås av den typen av besked. Kontakter upprättades redan samma dag om hur vi som kommun kan mildra effekterna för enskilda. Processen har förlöpt under omständigheterna bra och trots aktuellt varsel så minskar arbetslösheten i Sunne och är på låga nivåer. Tidigt på morgonen den 25/9 så ringer vår kommunchef och meddelar mig att Allégården brinner och att det är allvarligt. Ett heroiskt arbete inleds av hela samhället och när första dygnet är till ända kan vi konstatera att det kunde gått så otroligt mycket värre än det ändå gjorde. Inom någon dag kunde många flytta tillbaka och efter någon vecka var de allra flesta tillbaka. När detta skrivs återstår fortfarande den översta våningen att renovera. Hur det här kommer påverka vårt fastighetsbolag ekonomiskt är fortfarande oklart och det pågår förhandlingar mellan bolaget och försäkringsbolag.

Vi har även påbörjat vår resa tillsammans med en ukrainsk ort som heter Korsun och har för avsikt att på de sätt vi kan stärka Ukrainas kamp mot en brutal angripare som med våld vill underkasta ett suveränt land för egen vinnings skull. Det är något som för mig personligen är viktigt och jag gläds åt att det är något som vi inom politiken är helt överens om.

Arbetet fortsätter framåt och många fler projekt än ovan nämnda pågår för att lägga en bra grund för 2026/27 med Sunnes bästa i fokus.

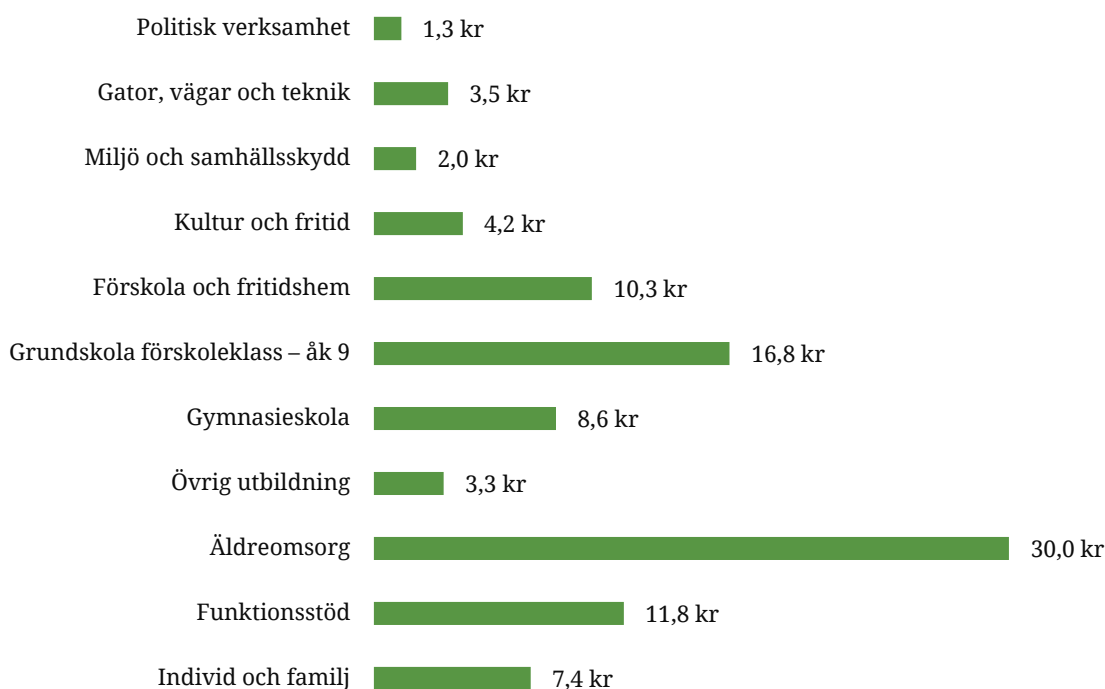
Henrik Frykberger (M)
Kommunstyrelsens ordförande Sunne



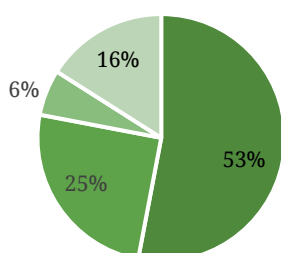
Hur kommunens intäkter och kostnader fördelas

Kommunen omsätter omkring 1,4 miljarder kronor varje år. Intäkterna kommer till största del från skatteintäkter och generella statsbidrag, men även riktade statsbidrag och olika taxor och avgifter som kommunen tar ut för sina tjänster. Det mesta av kommunens intäkter går till att bedriva vård, skola och omsorg för invånarna. Nedan visas en översikt på vilka verksamheter som kommunen lägger mest pengar på.

En hundralapp används så här i Sunne kommun

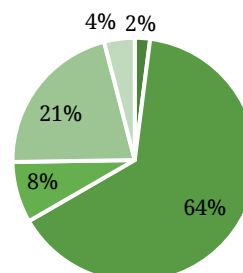


Var kommer pengarna ifrån?



- Skatteintäkter
- Generella statsbidrag och utjämning
- Riktade statsbidrag
- Övriga intäkter, t.ex. avgifter, ersättningar

Hur används pengarna?



- Lämnade bidrag
- Personal
- Lokalhyror
- Övriga kostnader, t.ex. material, tjänster
- Avskrivningar och räntor

Förvaltningsberättelse

I denna förvaltningsberättelse lämnar Sunne kommun information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning 11 kapitlet och RKR R15 Förvaltningsberättelse.

Översikt över verksamhetens utveckling

För verksamhetsåret 2025 redovisade Sunne kommun ett resultat på 42,9 mkr och den kommunala koncernen redovisade ett resultat på 47,5 mkr. Kommunens finansiella ställning är fortsatt stabil, resultatet ligger på en god nivå i förhållande till kommunens skatteintäkter samt soliditeten är högre än både riket och länet. Årets investeringar landar på 111,5 mkr och självfinansieringsgraden är 76 procent. Skatteintäkter och generella statsbidrag uppgick till 1 032 mkr och har i snitt ökat med 4,5 procent de senaste 5 åren.

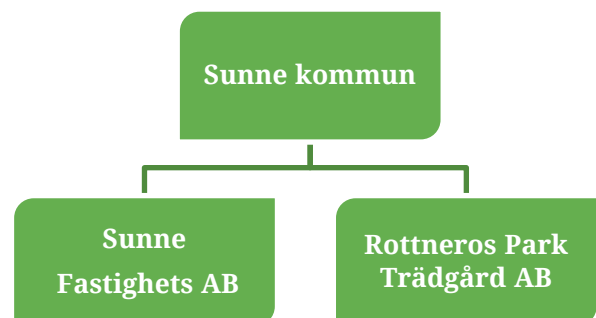
Kommun	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter, mkr	318,3	337,2	344,9	336,7	362,0
Verksamhetens kostnader, mkr	1 113,4	1 188,6	1 259,2	1 296,0	1 307,4
Skatteintäkter och statsbidrag, mkr	876,2	919,6	964,8	1 013,0	1 031,7
Årets resultat, mkr	26,3	26,1	14,6	15,9	42,9
Koncernens resultat, mkr	18,1	28,5	16,8	18,0	47,5
Investeringar, mkr	72,9	70,9	62,3	96,8	111,5
Årets resultat/skatteintäkter och statsbidrag	3,0	2,8	1,5	1,6	4,2
Soliditet, procent	54	56	55	46*	46*
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	28	34	34	29	32
Självfinansieringsgrad, procent	113	99	78	52	76
Långfristig låneskuld, mkr	135	110	150	200	220
Investeringar/invånare, kr	5 460	5 284	4 660	7 248	8 352

* Från och med 2024 har kommunen ändrat redovisning av finansiell leasing samt koncernkonto. Exklusive ändringen skulle soliditeten ha varit 52,5 % (2024) samt 52,2 % (2025).

Den kommunala koncernen

Koncernen Sunne kommun

I kommunkoncernen ingår två helägda bolag: Sunne Fastighets AB och Rottneros Park Trädgård AB. Styrelsen för bolagen tillsätts av kommunfullmäktige. Styrning sker genom ägardirektiv och bolagsordning. Sunne kommunkoncern är inte en äkta koncern i aktiebolagslagens mening. Det beror på att skatte och värderingsregler inte gäller kommunkoncerner.



Kommunen bedriver merparten av verksamheten i förvaltningsform. Den sammanställda redovisningen inkluderar verksamhet som bedrivs i bolagsform. Redovisningen ger en samlad bild av

kommunkoncernens ekonomiska ställning, åtaganden och resultat för alla verksamheter. Sammanställningen bygger på bolagens årsredovisningar.

Resultat för koncernen

Årets resultat var 47,5 mkr vilket motsvarar 4,6 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. För att få fram resultatet i en gemensam koncernredovisning används en speciell metod enligt redovisningsregeln, där till exempel vissa elimineringar görs (se avsnittet Redovisningsprinciper). Koncernens resultat skiljer sig därför från bolagens enskilda resultat.

Koncern	2021	2022	2023	2024	2025
Resultat, mkr	18,1	28,5	16,8	18,0	47,5
Soliditet, %	33	32	32	30	32

Mkr	Resultat
Sunne kommun	42,9
Sunne Fastighets AB	4,5
Rottneros Park Trädgård AB*	-0,6
Resultat	47,5

Finansiell ställning

De positiva resultaten i koncernen stärker soliditeten och medför att soliditeten ökar med 2 procentenheter, trots en fortsatt hög investeringsnivå.

Sunne Fastighets AB

Bolagets totala resultat, ägda och förvaltade fastigheter efter skatt var 4,5 mkr. Enligt ägardirektivet ska uppdragen för den allmännyttiga bostadsförsörjningen och de kommunala verksamhetslokalerna särredovisas. Nettoomsättningen knuten till det allmännyttiga syftet (bostadsförsörjningen) beräknades till 86 mkr, medan nettoomsättningen för förvaltningsuppdraget beräknades till 65 mkr.

Avstämning mot bolagsordning och ägardirektivet

Ägardirektivet specificerar ägarens långsiktiga finansiella mål för bolaget i form av direktavkastning och belåningsgrad. Målet för direktavkastning är minst 5 procent (i genomsnitt under en treårsperiod). Årets direktavkastning, räknat på ett medelvärde av in- och utgående marknadsvärde av ägda fastigheter, uppgick till 5 procent och genomsnitt de tre senaste åren var 5 procent. Målet för bolagets belåningsgrad som beskriver bolagets räntebärande skuld i förhållande till fastigheternas bedömda marknadsvärde ska enligt ägardirektivet vara högst 80 procent. Per den 31 december uppgick belåningsgraden till 70 procent. Både direktavkastning och belåningsgrad har förbättrats jämfört med föregående år.

Procent %	Mål enligt ägardirektivet	Resultat
Belåningsgrad	<80	70
Direktavkastning	>5,0	5

Väsentliga händelser

Fastighetsbolaget drabbades i slutet av september månad av en brand vid fastigheten på Allégatan 30. Taket på en huskropp blev totalförstört och vattenskadorna uppstod vid släckningsarbetet. Orsaken till branden är ännu inte klarlagd. Fastigheten beräknas vara helt återställd under 2026.

Under året påbörjades renovering innefattande bland annat byte av tak, ventilation, fönster och inglasade balkonger vid fastigheten på Älvgatan. Projektet beräknas slutföras under 2026.

Bolaget har under året färdigställt två större byggprojekt på uppdrag av kommunen. Båda projekten gäller ROT-renoveringar, Prästbols förskola/skola samt det särskilda boendet Brogården.

Rottneros Park Trädgård AB

Bolaget redovisade ett negativt resultat om -590 tkr och hade en nettoomsättning om 4,3 mkr. För att

undvika kontrollbalansräkning, betalade kommunen, enligt kapitaltäckningsgarantin, under december månad ut prognosticerat underskott. Resultatet är exklusive utbetald kapitaltäckningsgaranti. Parken hade ca 25 000 besökare, vilket var lägre än föregående år. Cafét utvecklades med en ny säsongsbetonad meny, och försäljningen av vin och öl ökade jämfört med föregående år. Utställningen ”Rottneros vid det rytande vattnets mynning, ett bruk, en gård, en park” visades under säsongen och har fortsatt varit välbesökt samt bidragit till att förmedla parkens historia och kulturella värden. I september tillträdde Bernt Thyrell som ny VD för bolaget.

Avstämning mot bolagsordning och ägardirektiv

Verksamheten har delvis stärkt kommunens attraktionskraft för såväl boende som besökande genom att arrangera evenemang samt att vårda parken och göra den mer attraktiv för besökande och boende i Sunne kommun. Bolaget har som kommunalt organ delvis främjat utvecklingen och tillväxten i kommunen genom att bibehålla och delvis öka attraktionskraften för barnfamiljer samt trädgårds-, odlings- och konstitresserade turister och boende i Sunne kommun.

Måluppfyllelse för kommunkoncernen

För att nå god ekonomisk hushållning bör minst 70 procent av målen bedömas uppfyllda. För att ha nått måluppfyllelse bör minst 50 procent av indikatorerna bedömas uppfyllda, och för att en indikator ska anses uppnås ska målvärdet bedömas uppnått. De indikatorer som inte redovisas innevarande år bedöms utifrån föregående mätning.

För kommunkoncernen uppnås 4 av 4 mål, en total måluppfyllelse om 100 %. Den samlade bedömningen är att kommunkoncernen uppfyller god ekonomisk hushållning för 2025.

	Långsiktigt mål	Kortsiktigt mål 2025	Resultat 2025
Resultat	Över en rullande 5-årsperiod överstiger 2 %	≥ 2,1 %	4,6 %
Soliditet	Lägst 30 %	≥ 31 %	32 %
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse	Ökar över tid	≥ 20 %	22 %

Kommunkoncernen ska bidra till en växande befolkning, hållbar utveckling och ett växande näringsliv.

Indikator/mätning	Resultat 2023	Resultat 2024	Mål 2025	Resultat 2025
Antal invånare Befolkningsförändring i antal invånare sedan föregående år, (%)	-0,4 Riket: 0,3 Värmland: -0,6	-0,1 Riket: 0,3 Värmland: -0,5	högre än Värmland	-0,0 Riket: 0,2 Värmland: -0,6
Kommunen är en bra plats att bo och leva på Kommunen är en bra plats att bo och leva på, %	96,2 Riket: 92,4 Värmland: 94,4	- Riket: 92,4 Värmland: 94,4	högre än Värmland	95,7 Riket: 92,5 Värmland: 93,5
Kan rekommendera andra att flytta till kommunen Kan rekommendera andra att flytta till kommunen, %	73,2 Riket: 62,3 Värmland: 63,6	- Riket: 63,2 Värmland: 63,5	högre än Värmland	69,1 Riket: 63,9 Värmland: 61,3
Kommunens miljöstrategi Målen i kommunens miljöstrategi uppfylls, andel (%)	2021: 30 7 av 23	57 13 av 23	ökar	61 11 av 18
Företagsklimat Företagsklimat Insikt – Totalt, Index	79 Riket: 75 Värmland: 79	77 Riket: 75 Värmland: 76	≥ 80	82 Riket: 76 Värmland: 79
Företagsklimat, upphandling Företagsklimat Insikt – upphandling – Index	58 Riket: 66 Värmland: 62	61 Riket: 66 Värmland: 69	ökar	69 Riket: 29 Värmland 34

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Omvärldsanalys

Efter några år av hög inflation, stora prisökningar och en orolig omvärld börjar det ljusna i svensk ekonomi. Till följd av den globala osäkerheten, bromsades återhämtningen från lågkonjunkturen in under inledningen av 2025. Enligt prognos från SKR bedöms konjunkturen stärkas 2026. Sverige befinner sig i ett läge där kommuner och regioner håller på att återhämta sig efter tuffa år. Var femte kommun och hälften av regionerna räknar med underskott 2025.

Förutsättningarna och utmaningarna är väldigt olika i landet, därav krävs också olika lösningar. Det demografiska skiftet som sker, med både minskad tillväxt och en förändrad befolkningsstruktur, ställer dock krav på omställning och anpassning i de flesta kommuner och regioner. Tack vare inflytt är prognosen för Sunne ett oförändrat antal invånare. Likt många andra kommuner förändras dock befolkningsstrukturen, även i Sunne minskar antalet barn samtidigt som antalet äldre ökar. Det krävs omställning för att anpassa kommunens verksamhet till den förändrade demografin. Andra angelägna frågor som kräver prioritering är till exempel kompetensförsörjning och beredskap.

Bostadsmarknad

Bostadsmarknaden bedöms i huvudsak ligga i balans både i tätorten och i kommunens ytterområden. Det såldes totalt 121 villor i kommunen under 2025 vilket är färre än 2024 (143), dock ökade priserna med 10 procent. Totalt beviljades 11 nya bygglov för bostadshus, vilket också var färre än 2024 (14).

Planberedskap

Planberedskapen är relativt god med tillgång till detaljplanerad ledig mark för bostäder och verksamheter i kommunens tätorter. Detaljplanen i Vitteby har efter överklagande vunnit laga kraft och den medger byggnation av 17 nya bostäder i attraktiva lägen. Det pågår arbete med 4 detaljplaner för Climate Arena, bostäder samt gång och cykelväg. Ny framtida verksamhetsmark har identifierats inom ramen för arbetet med den nya översiktsplanen. Vid årets slut hade kommunen fem pågående markanvisningar.

Befolkning

Befolkningen i Sunne var den sista december 13 354. Antalet invånare minskade med 2 personer jämfört med 2024 (-0,02 procent). 152 personer avled medan 121 föddes, vilket gav ett födelseunderskott om 31 personer. Åldersgrupperna 6–18 år och 80+ ökar, medan åldersgrupperna 0–5 år, 19–64 år och 65–79 år minskar.

	2021	2022	2023	2024	2025
0–5 år	826	812	785	731	708
6–18 år	1 822	1 828	1 834	1 892	1 923
19–64 år	7 250	7 250	7 137	7 079	7 032
65–79 år	2 540	2 548	2 604	2 608	2 575
80+	917	980	1 006	1 046	1 102
Summa	13 355	13 418	13 366	13 356	13 354*

*Åldersfördelningen hämtas från SCB och summerar inte alltid till totalbefolkningen eftersom viss slumpmässig osäkerhet används för att skydda individers integritet.

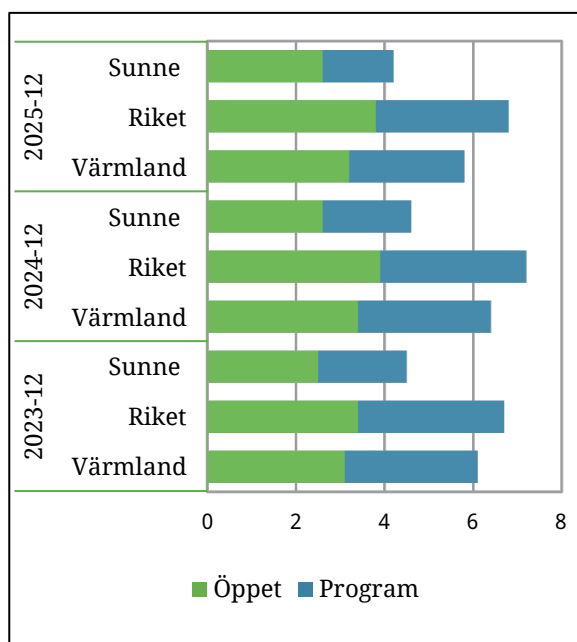
Arbetsmarknad

Arbetsmarknaden i Sunne ligger på en fortsatt stabil nivå. Arbetslösheten sjunker jämfört med föregående år, och Sunne har fortsatt lägre arbetslöshet än både riket och Värmland.

Per december 2025 var den totala arbetslösheten 4,2 procent, en minskning om 0,4 procentenheter jämfört med föregående år. Arbetslösheten för riket låg på 6,8 procent och för Värmland på 5,8 procent.

Ungdomsarbetslösheten i Sunne var per december 4,4 procent, vilken är en minskning om 1,4 procentenheter jämfört med föregående år. Ungdomsarbetslöshet för riket låg på 7,5 procent och för Värmland på 8,0 procent.

Även antalet långtidsarbetslösa har minskat jämfört med föregående år. Per december har andelen som varit arbetslösa i mer än ett år minskat med 19 procent, och andelen som varit arbetslösa i mer än två år har minskat med 14 procent.



Finansiella risker

Den av fullmäktige beslutade finanspolicyn innehåller riktlinjer för att begränsa finansiella risker, det görs genom att definiera enhetliga riktlinjer och ramar för de finansiella aktiviteter som uppkommer i samband med upplåning, skuldförvaltning och likviditetshantering. Finansverksamhetens mål är att:

- Säkerställa kommunens betalningsförmåga på kort och lång sikt.
- Inom finanspolicyns ramar och riktlinjer minimera kommunens räntekostnader.
- Säkerställa att finansverksamheten bedrivs med en god intern kontroll.

Likviditet

Kommunens kassalikviditet (likvida medel och kortfristiga fordringar i förhållande till kortfristiga skulder) är lägre jämfört med föregående år, minskningen förklaras främst av högre kortfristiga skulder, medan likvida medel är oförändrade. Risken för betalningsproblem bedöms fortfarande som låg, då kommunen kan nyttja en checkkredit om 63 mkr samt att låneprocessen är snabb.

	2021	2022	2023	2024	2025
Likvida medel, exklusive koncernkonto, mkr	32	1,0	6,7	23,4	24,1
Kassalikviditet, exklusive semesterlöneskuld och koncernkonto, procent	90	80	94	93	92

Finansiella nettotillgångar

I finansiella nettotillgångar ingår alla finansiella tillgångar som kommunen beräknas omsätta på tio års sikt. Eftersom värdet av de finansiella nettotillgångarna är negativt, har kommunen ur detta perspektiv en svag medellång betalningsberedskap. Ökningen av både kort- och långfristiga skulder under 2025 förklaras främst av den höga investeringsnivån som medfört ökad upplåning, samt högre leverantörsskulder vid årsskiftet på grund av senare inkomna fakturor i samband med helgdagarna. Under de senaste tio åren har låneskulden ökat med 113 mkr, varav 20 mkr tillkom under 2025. Vid slutet av 2025 var den totala låneskulden 220 mkr och i dess helhet placerad hos Kommuninvest.

Långfristiga skulder (alla skulder som förfaller senare än ett år från bokslutsdagen) per invånare uppgår till 25 576 kr. Den genomsnittliga långfristiga skulden per invånare uppgår 2024 i riket till 56 350 kr och i Värmland till 47 230 kr. Sunne ligger alltså lågt jämfört med både rikets och länets nyckeltal. Den finansiella risken bedöms som låg.

mkr	2021	2022	2023	2024	2025
Omsättningstillgångar + finansiella anläggningstillgångar (exkl. koncernkonto)	171,5	184,2	192,4	205,0	214,5
Kort- och långfristiga skulder (exkl. koncernkonto)	-362,8	-357,9	-379,9	-541,1	-590,9
Netto	-191,3	-173,6	-187,5	-336,1	-376,4

Räntor

Kommunen hanterar ränterisker relaterade till långfristiga lån genom att låta den totala lånestockens räntebindningstid variera. Den genomsnittliga räntan var vid årsskiftet 2,2 procent. Den genomsnittliga räntebindningstiden för skuldportföljen var 1,6 år och den genomsnittliga kapitalbindningstiden var 2,4 år. Kommunen följer finanspolicyn och sprider kapitalbindning och räntebindning över tid. Av låneskulden om 220 mkr, har 110 mkr rörlig ränta och 110 mkr fast ränta. Ränterisken vid 1 procents förändring är cirka 0,8 mkr på årsbasis. Utfallet för räntekostnaderna 2025 ligger på samma nivå som föregående år.

	2021	2022	2023	2024	2025
Ränterisk, 1 procent på skuldbeloppet (rörlig), mkr	0,6	0,2	0,3	0,6	0,8
Skuldandel med rörlig ränta, procent	67	41	37	45	50

Borgensåtaganden

Kommunens borgensåtaganden uppgick vid årsslutet till 585,6 mkr, vilket är en minskning om 13,3 mkr jämfört med föregående år. Borgensåtagandena motsvarar 43 855 kr per invånare, vilket är högre än 2024 års snitt för både riket och Värmland, 29 903 respektive 31 566 kr per invånare. Av kommunens totala borgensåtaganden var 578,6 mkr, 98,8 procent, beviljade för det kommunala fastighetsbolaget Sunne Fastighets AB. Att borgensåtagandet minskat kommer av att bolaget återbetalt lån under 2025. Sunne kommun är medlem i Kommuninvest och ingick 1995 en solidarisk borgen för Kommuninvest i Sverige AB:s alla förpliktelser. Åtagandet är begränsat till den låneskuld som kommunkoncernen har i Kommuninvest. Vid årsskiftet var lånebeloppet 798,6 mkr för kommunkoncernen. Kommunkoncernens borgensåtaganden ligger inom ramen för beviljad borgensram. Sammantaget bedömer kommunen att riskexponeringen är relativt låg.

Mkr	2021	2022	2023	2024	2025
Borgensåtaganden	515,9	625,6	612,5	599,0	585,6

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelser inklusive försäkringar uppgick vid årsslutet till 319,5 mkr. Minskningen beror främst på att kommunen har gjort en extra inlösen om 9 mkr exklusive löneskatt, vilket har reducerat den totala pensionsskulden och därmed påverkat den årliga kostnaden positivt. Pensionsskulden är den beräknade framtida skuld som kommunen har till arbetstagare och pensionstagare. Sedan 1998 redovisar kommunen pensionsskuld enligt den så kallade blandmodellen. Det innebär att större delen (168,3 mkr) tas upp som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Denna del är dock viktig att ta med ur ett riskperspektiv, eftersom skulden ska finansieras de kommande 50 åren. I ansvarsförbindelsen finns pensionsförpliktelser som tjänades in av arbetstagare och pensionstagare

före 1998. Förpliktelserna räknas årligen upp enligt ett index och reducerades med årets utbetalningar till pensionstagare.

Kommunen återlånar medel i verksamheten. Återlånade medel (skillnad mellan förpliktelse och marknadsvärdet för förvaltade pensionsmedel) uppgår till 155,1 mkr. År 2003 började kommunen betala in pengar via en försäkringslösning (partiell inlösen), som minskar framtida utbetalningar för de pensioner som idag redovisas som en ansvarsförbindelse. Det är ett alternativ till att placera medel på till exempel aktiemarknaden för att möta framtida pensionsutbetalningar. Totalt har kommunen betalt in cirka 128,8 mkr i partiell inlösen mellan 2003 och 2025. Kommunen har en överskottsfond hos pensionsbolaget på 10,7 mkr. Medlen i överskottsfonden används i första hand för att täcka kompletteringspremier för värdesäkring/indexering av pensionsförmåner. Därutöver kan den användas till nya premier.

Pensionsförpliktelse (mkr)	2024	2025
Total pensionsförpliktelse i balansräkning		
a) Avsättning inkl. särskild löneskatt	18,9	21,1
b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	186,3	168,3
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	127,0	130,1
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0
Summan pensionsförpliktelser (inkl. försäkring och stiftelse)	332,2	319,5
Förvaltade pensionsmedel – marknadsvärde		
Totalt pensionsförsäkringskapital	153,3	164,4
-varav överskottsmedel	7,4	10,7
Totalt kapital pensionsstiftelse	0	0
Finansiella placeringar avseende pensionsmedel	0	0
Summa förvaltade pensionsmedel	153,3	164,4
Finansiering		
Återlånade medel (skillnaden mellan pensionsförpliktelser och förvaltade pensionsmedel)	178,9	155,1
Konsolideringsgrad (andel av pensionsförpliktelser som täcks av medel i stiftelse, försäkring eller egna förvaltade pensionsmedel)	46,1%	51,5%

Känslighetsanalys

Oförutsedda händelser eller beslut har betydelse för kommunens ekonomi. En känslighetsanalys visar hur mycket olika händelser/förändringar påverkar. Kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag är de största intäktskällorna som påverkar kommunens resultat om de förändras. På kostnadssidan är det lönekostnader som har störst effekt. Varje procent löneförändring innebär en kostnad om 7,9 mkr, vilket motsvarar 13 kommunala tjänster.

Händelse eller förändring	Förändring, mkr
Förändrad skattesats med 1 procentenhet	31
Förändring av generella statsbidrag med 1 procent	3,3
Generell avgiftsförändring med 1 procent	1,0
Ränteförändring med 1 procent	0,8
Förändring av försörjningsstöd med 10 procent	1,1
Löneförändring med 1 procent	7,9

10 heltidstjänster	6,0
5 procent av borgensåtagandet infrias	29,3

Skattesats

Skattesatsen för 2025 var 21,62 procent och den totala kommunala skattesatsen i Sunne var 33,90 procent. I posten total kommunal skattesats ingår även skatt till regionen. Sunne hade den tredje lägsta skattesatsen bland kommunerna i Värmland.

Skattesats	2021	2022	2023	2024	2025
Primärkommunal skattesats i Sunne	21,67	21,67	21,67	21,62	21,62
Total kommunal skattesats i Sunne	33,35	33,35	33,35	33,30	33,90
Total kommunal skattesats, riksgenomsnitt	32,27	32,23	33,24	32,37	32,40
Total kommunal skattesats, läns-genomsnitt	33,70	33,73	33,72	33,77	34,38

Händelser av väsentlig betydelse

Befolkningsprognosen för Sunne visar på ett oförändrat antal invånare, men att demografin ändras. Antalet äldre fortsätter att öka, och antalet barn fortsätter att minska. Ökat antal äldre ökar efterfrågan på äldreomsorg medan minskat antal barn minskar efterfrågan på barnomsorg. Som en följd av det minskade barnafödandet har Östra förskolan avvecklats.

Med anledning av minskat behov inom flera verksamhetsområden genomfördes under våren en översyn och anpassning, vilket ledde till att 8 tjänster avvecklades på grund av arbetsbrist. Inom lärande och utbildning avvecklades 3 tjänster, inom samhällsbyggnad 3 tjänster, inom kommunledningsstab 1 tjänst och inom socialtjänst 1 tjänst.

Omfattande ändringar har gjorts i AB (allmänna bestämmelser) från och med 2025-04-01. En förändring som har betydande påverkan på kommunens kostnader är att fyllnadslön och fyllnadstid inte längre finns kvar i avtalet utan deltidsanställda ska ersättas lika som heltidsarbetande. Detta innebär att deltidsanställda ska ersättas med övertidsersättning den tid som är utöver deras deltid upp till heltid, och gäller de arbetsplatser där kommunen inte har några lokala kollektivavtal. På de arbetsplatser där kommunen tillämpar lokala kollektivavtal, årsarbetstidsavtal och nattavtal fortsätter den gamla tillämpningen som vanligt i nuläget.

Renoveringen av det särskilda boendet, Brogården blev något försenat och inflytt skedde i januari 2026 istället för som beräknad i december 2025. Renoveringen av Prästbols förskola/skola gick enligt plan och togs i bruk inför höstterminens start. Båda projekten leddes av kommunens fastighetsbolag, Sunne Fastighets AB, som ansvarade för projektering, genomförande och uppföljning.

En rådgivande folkomröstning genomfördes 16 november 2025. Folkomröstningen grundade sig på ett folkinitiativ som lämnats in med önskemål om att återöppna Klättensskolan i Stöpafors. Valdeltagandet var 20,4 procent och andelen som röstade mot ett återöppnande var 57,6 procent. Fullmäktige beslutade att resultatet av den rådgivande folkomröstningen inte föranleder någon ytterligare åtgärd. Kostnaden för folkomröstningen landade på drygt 600 tkr.

Sunne kommun har en pågående rättvist med en fastighetsägare i Värmlands tingsrätt. Tvisten handlar om huruvida kommunen kan hållas ansvarig för en olovlig anslutning och trycksättning av kommunala vattenledningar till fastigheten och om kommunens eventuella ansvar för uppkommen vattenskada.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Totalt finns sex finansiella mål och fyra övergripande mål. Det är med utgångspunkt i måluppfyllelse för dessa mål som bedömningen om kommunen uppnår god ekonomisk hushållning görs. För att nå god ekonomisk hushållning bör minst 70 procent av målen bedömas uppfyllda. För att ha nått måluppfyllelse bör minst 50 procent av indikatorerna bedömas uppfyllda, och för att en indikator ska anses uppnås ska målvärdet bedömas uppnått. De indikatorer som inte redovisas innevarande år bedöms utifrån föregående mätning.

För de sex finansiella målen nås måluppfyllelse för alla sex mål. För de fyra övergripande målen nås måluppfyllelse för tre av målen. Det ger en total måluppfyllelse om 90 procent. Den samlade bedömningen är att kommunen uppfyller god ekonomisk hushållning för 2025.

De finansiella målen uppnås med marginal, då resultatet är högre än budgeterat samt att inte hela investeringsbudgeten förbrukats. Soliditeten påverkas negativt av att kommunen har tagit upp två nya hyresavtal som finansiell leasing. Soliditeten påverkas också negativt av att det finns överskottslikviditet i koncernkontot. Överskottslikviditeten kommer av att kommunens fastighetsbolag väljer hög likviditet framför att betala av lån. Då budgeterat målvärde gällande soliditet beräknats exklusive koncernkonto, beräknas även resultat för målvärde exklusive koncernkonto.

Gällande verksamhetsmålen är majoriteten av indikatorerna nådda inom områdena livskvalitet, hållbar kommun och näringsliv och arbete. Inom området livslångt lärande är hälften av indikatorerna inte uppnådda. Indikatorer gällande uppnådda kunskapskrav i grundskolan och behörighet till gymnasiet har försämrats jämfört föregående år, medan indikatorerna gällande förskollärlägitimation, gymnasieexamen, komvux och eftergymnasial utbildning nås. För att fler indikatorer ska uppnås, bedöms styrning och ledning vara avgörande. Verksamheterna bedöms inte sakna medel, utan det är det arbete verksamheterna gör utifrån det systematiskt kvalitetsarbete som kommer att ge effekt.

Finansiella mål

	Långsiktigt mål	Kortsiktigt mål 2025	Resultat 2025
Skattesats	Att skattesatsen inte höjs	21,62 %	21,62 %
Resultat	Över en rullande 5-årsperiod uppgår till 2 %	≥ 2,0 %	4,2 %
Självfinansieringsgrad	Över en rullande 5-årsperiod når 100 %	≥ 42 %	76 %
Soliditet *	Lägst 50 %	≥ 47 %	47 %
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse	Ökar över tid	≥ 30 %	32 %
Pensionsavsättning	Över en rullande 5-årsperiod uppgår till i snitt 4,5 mkr/år	≥ 9 mkr	9 mkr

* Exklusive koncernkonto (då budgeterat målvärde beräknats exklusive koncernkonto, beräknas även resultat för måluppfyllelse exklusive koncernkonto).

Övergripande mål

Livskvalitet

I Sunne är det nära mellan människor och vi välkomnar varandras olikheter.
Målet är en växande befolkning, livskraftig landsbygd och god hälsa genom hela livet.

Under året har kompetensförsörjningsplanerna i respektive verksamhet reviderats i samverkan med fackliga parter. En bra kompetensförsörjning är en grundförutsättning för att kommunen ska kunna hålla kvaliteten i sina verksamheter. En kommunövergripande kompetensinventering har påbörjats för att anpassa framtida rekryteringar till demografiska förändringar.

SG/Broby har haft svårt att attrahera elever till vissa program, särskilt Naturvetenskap och Grafisk produktion, medan Industritekniska programmet ökar i popularitet. Marknadsinsatser inför 2026 visar på ökat intresse och potentiella elevbyten från andra orter.

Hemtjänsten arbetar vidare med att förbättra kontinuiteten och se över organisationen med syfte att arbeta mer effektivt och höja kvaliteten.

Samhällsbyggnadsverksamheten visar god måluppfyllelse genom insatser inom boende, infrastruktur, kultur och service, vilket bidrar till en attraktiv och hållbar kommun.

Sammanfattningsvis står kommunen inför ett läge där, enligt befolkningsprognoser, minskande barn- och elevunderlag och ökande omsorgsbehov skapar utmaningar. Flera verksamheter utvecklas positivt, men det krävs tydligare styrning och strukturerade prioriteringar för att öka kvaliteten.

Indikator/mätning	Resultat 2023	Resultat 2024	Mål 2025	Resultat 2025
Antal invånare Befolkningsförändring i antal invånare sedan föregående år, (%)	-0,4 Riket: 0,3 Värmland: -0,6	-0,1 Riket: 0,3 Värmland: -0,5	högre än Värmland	-0,0 Riket: 0,2 Värmland: -0,6
Hälsotillstånd Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, %	70,5 (2022) Riket: 73,4 Värmland: 67,0	70,9 Riket: 71,0 Värmland: 67,8	ökar	70,9 (2024, mäts vartannat år)
Psykiskt välbefinnande Invånare 16–84 med gott psykiskt välbefinnande, %	88,2 (2022) Riket: 86,1 Värmland: 84,6	81,6 Riket: 84,9 Värmland: 84,5	högre än riket	81,6 (2024, mäts vartannat år)
Kommunen är en bra plats att bo och leva på Kommunen är en bra plats att bo och leva på, %	96,2 Riket: 92,4 Värmland: 94,4	- Riket: 92,4 Värmland: 94,4	högre än Värmland	95,7 Riket: 92,5 Värmland: 93,5
Kommunal service utanför kommunens centralort Bra tillgång till kommunal service utanför kommunens centralort, %	65,3 Riket: 78,9 Värmland: 72,8	- Riket: 79,9 Värmland: 73,8	ökar	66,4 Riket: 79,5 Värmland: 73,5
Demografisk försörjningskvot >1 innebär att gruppen äldre och yngre är större än den i arbetsför ålder.	0,91 Riket: 0,77 Värmland: 0,93	0,92 Riket: 0,77 Värmland: 0,94	< 1	0,94 Riket: 0,77 Värmland: 0,94
Kan rekommendera andra att flytta till kommunen Kan rekommendera andra att flytta till kommunen, %	73,2 Riket: 62,3 Värmland: 63,6	- Riket: 63,2 Värmland: 63,5	högre än Värmland	69,1 Riket: 63,9 Värmland: 61,3
Bemötande i hemtjänsten Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – alltid eller oftast bra bemötande, andel (%)	96 Riket: 96 Värmland: 97	96 Riket: 95 Värmland: 97	högre än riket	95 Riket: 96 Värmland: 97
Förtroende för personalen i hemtjänsten Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – förtroende för personalen, andel (%)	92 Riket: 88 Värmland: 92	95 Riket: 88 Värmland: 93	högre än Värmland	91 Riket: 88 Värmland: 93
Trygghet i hemtjänsten Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – mycket eller ganska trygga, andel (%)	92 Riket: 85 Värmland: 89	88 Riket: 86 Värmland: 90	ökar	89 Riket: 85 Värmland: 91
Funktionsnedsättning	69,8 Riket: 66,6	- Riket: 66,8	högre än riket	73,5 Riket: 67,7

Kommunens verksamhet för personer med funktionsnedsättning fungerar bra i kommunen, andel (%)	Värmland: 71,7	Värmland: 70,5		Värmland: 68,5
Lokalt kulturliv Kommunens arbete för att främja det lokala kulturlivet är bra, andel (%)	68,9 Riket: 60,5 Värmland: 64,1	- Riket: 58,4 Värmland: 61,7	högre än Värmland	61,6 Riket: 57,8 Värmland: 58,4
Gator och vägar Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%)	71,3 Riket: 63,8 Värmland: 62,6	- Riket: 62,4 Värmland: 64,8	högre än riket	55,9 Riket: 67,5 Värmland: 58,1

Hållbar kommun

I Sunne pågår ett samtal som gör att varje generation tar sitt ansvar så att vi växer varsamt ur ekonomisk, social och ekologisk synvinkel. I Sunne fokuserar vi på kärnverksamheten och skapar en tillgänglig kommun med hållbar utveckling.

Kommunens verksamheter är inne i en förändringsprocess där den nya Socialtjänstlagen kräver mer fokus på förebyggande arbete. Flera viktiga förstärkningar har genomförts och arbetet kräver fortsatt systematik och uppföljning för att ge full effekt. Pågående genomlysning och ökad samverkan mellan verksamheterna ger goda förutsättningar i arbetet.

Under 2025 har förstärkningar genomförts inom elevhälsan och bemannade skolbibliotek, samt en satsning har gjorts för att minska barngruppernas storlek alternativt ha färre barn per pedagog. Förstärkt elevhälsa, ny skolpsykolog och strävan att nå mindre barngrupper visar tydlig inriktning mot tidiga insatser. Säkerhetsutbildningar, särskilt inom PDV (Pågående Dödligt Våld) och förbättrad arbetsmiljödialog höjer trygghetsnivån.

Ett större genomlysningsarbete pågår inom socialtjänsten, där både kartläggning av upplevd kvalitetsnivå samt inventering av samtliga insatser görs för att ställa om till socialtjänstlagens krav på tidiga och förebyggande insatser. Samarbete både internt och externt utvecklas i syfte att nå ut till fler invånare, vilket kommer vara avgörande faktorer för att arbeta på ett hållbart sätt.

Samhällsbyggnadsverksamheten arbetar aktivt och brett för att uppnå målet om hållbarhet. Genom insatser inom ekonomi, socialt ansvar och miljö skapas förutsättningar för en kommun som växer varsamt och hållbart. För att ytterligare stärka måluppfyllnaden behövs tydligare uppföljning, ökad inkludering och fortsatt utveckling av miljöledningsarbetet.

Kommunens fokus ligger på att bygga en än mer robust och sammanhållen kedja för tidiga och förebyggande insatser, från förskola till de äldre i kommunens omsorg.

Indikator/mätning	Resultat 2023	Resultat 2024	Mål 2025	Resultat 2025
Total sjukfrånvaro Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)	5,9 Riket: 7,5 Värmland: 7,3	6,4 Riket: 7,4 Värmland: 7,4	Minskar	6,6 Riket: 7,2 Värmland: 6,9
Långtidsjukfrånvaro Sjukfrånvaro mer än 59 dagar som andel av totalt sjukfrånvaro bland anställda, kommun, andel (%)	36,5 Riket: 42,0 Värmland: 40,8	39,0 Riket: 44,3 Värmland: 44,7	Minskar	39,8 Riket: 42,7 Värmland: 42,3
Lön kvinnor/män Kvinnors medianlön som andel av mäns medianlön, kommunalt anställda, andel (%)	98,6 Riket: 100,3 Värmland: 101,1	101,0 Riket: 100,5 Värmland: 101,3	Ökar	101,0 (2024)
Heltidsanställningar Heltidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)	73 Riket: 87 Värmland: 77	74 Riket: 88 Värmland: 80	ökar	74 (2024)
Kommunens miljöstrategi Målen i kommunens miljöstrategi uppfylls, andel (%)	2021: 30 % 7 av 23	57 % 13 av 23	Ökar	61 % 11 av 18
Tillgänglig kommun, svar på frågor Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra, andel (%)	73,8 Riket: 68,5 Värmland: 73,0	- Riket: 69,2 Värmland: 76,5	högre än Värmland	74,2 Riket: 69,0 Värmland: 73,6

Tillgänglig kommun, bra bemötande Bra bemötande vid kontakt med tjänstepersoner i kommunen, andel (%)	83,6 Riket: 83,0 Värmland: 86,3	- Riket: 83,2 Värmland: 89,9	ökar	89,4 Riket: 82,9 Värmland: 86,4
Digitalisering Kostnader för porto, tkr.	1 256 (+17 %)	1 116 (-8 %)	Minskar	1 280 (+11 %)
Ekonomiskt bistånd Biståndsmottagare, ekonomiskt bistånd, 18+ år, andel (%) av befolkningen	2,1 Riket: 2,1 Värmland: 2,8	1,9 Riket: 2,1 Värmland: 2,5	lägre än Värmland	1,9 (2024)
Arbetsmarknadsverksamhet Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, andel som börjat arbeta eller studera, (%)	59 Riket: 40 Värmland: 38	57 Riket: 35 Värmland: 33	högre än Värmland	57 (2024)
Effektivitet äldreomsorg Effektivitetsindex: Sammanvägning av kvalitetsindex och resursindex, där 0 är sämst och 100 är bäst	53 Riket: 49 Värmland: 45	42 Riket: 53 Värmland: 53	högre än riket	42 (2024)
Tillgänglig återvinningscentral Nöjdhet tillgänglighet till återvinningscentral, andel (%)	70 Riket: 76 Värmland: 73	70 Riket: 77 Värmland: 73	Ökar	70

Livslångt lärande

Sunne öppnar upp mot omvärlden genom ett livslångt lärande där alla har möjlighet att nå sin fulla potential. I Sunne främjar vi en bildningskultur med målet att skapa Värmlands bästa skolkommun.

Det systematiska kvalitetsarbetet synliggör gemensamma utmaningar i skolorna, framför allt kopplade till meritvärden i årskurs 9, frånvaro och resultat i årskurs 3 och 6. Elevfeedback visar att bemötande och relationer behöver förbättras – ett område med stark koppling till både trivsel, trygghet och närvaro. Arbetet planeras i verksamhetsplaner och skolornas arbetsplaner. Arbetet med måltider och måltidsmiljö är på rätt väg men kräver fortsatt utveckling.

Arbetet med tillgängliga och inkluderande lärmiljöer har intensifierats genom kartläggningar tillsammans med SPSM och Attention. Detta har lagt grunden för långsiktiga insatser som ska säkerställa att alla elever får rätt stöd och att personalens kompetens utvecklas.

Positiva steg har tagits inom kompetensförsörjning genom nya samarbeten och praktikspår som breddar rekryteringsbasen för inte minst Socialtjänstens verksamheter. Nytt samarbete med Arvika Näringslivscentrum som utbildar specialistundersköterskor är inlett där Sunne nu ingår i styrgruppen för utbildningen, samtidigt finns vi med i de tidigare styrgrupperna för undersköterskor i syfte att vara en viktig aktör i att påverka utbildningar för att skapa en säker kompetensförsörjning.

Utifrån svårigheten att rekrytera utbildad personal utreds differentierade arbetsuppgifter som ett möjligt sätt att arbeta på. Socialtjänsten i Sunne har valt att ta en aktiv del i arbetet med utbildningar och praktik för att på så sätt säkerställa att kompetensförsörjningen säkerställs, samtidigt som nya medarbetare med olika bakgrunder kommer in och där med är med och utvecklar arbetssätt och metoder.

Samhällsbyggnadsverksamheten främjar livslångt lärande genom satsningar på måltidskvalitet, kompetensutveckling och ett rikt kulturutbud. Akademikökets utbildningar, bibliotekets aktiviteter och samarbeten med praktikplatser stärker både bildning och arbetsliv. Även dessa insatser bidrar till målet att bli Värmlands bästa skolkommun.

Indikator/mätning	Resultat 2023	Resultat 2024	Mål 2025	Resultat 2025
Förskollärlärolegitimation Heltidstjänster i förskolan med förskollärlärolegitimation, kommunal regi, andel (%)	72 Riket: 44 Värmland: 55	82 Riket: 46 Värmland: 57	Högst i Värmland	82 (2024, högst i Sverige)
Nationella prov åk 3 Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesproven i SV och Sv2, genomsnittlig andel (%)	62 Riket: 67 Värmland: 62	55 Riket: 68 Värmland: 64	ökar	52 Riket: 70 Värmland: 64

Nationella prov åk 3 Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesproven i MA, genomsnittlig andel (%)	51 Riket: 61 Värmland: 55	66 Riket: 66 Värmland: 63	ökar	56 Riket: 66 Värmland: 61
Trygghet i skolan Elever i åk 5: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "helt och hållet" eller "till stor del", (%)	77,4 Riket: 83,3 Värmland: 83,6	81,2 Riket: 81,7 Värmland: 80,3	ökar	81,2 Riket: 82,1 Värmland: 78,6
Uppnått kunskapskraven i alla ämnen Elever i åk 6 som uppnått betygsriterierna i alla ämnen (som eleven läser), kommunala skolor, andel (%)	67,1 Riket: 70,1 Värmland: 66,0	72,4 Riket: 68,8 Värmland: 65,8	ökar	70,1 Riket: 69,5 Värmland: 63,0
Uppnått kunskapskraven i alla ämnen Elever i åk 9 som uppnått betygsriterierna i alla ämnen, kommunala skolor, andel (%)	71,1 Riket: 71,1 Värmland: 67,8	72,2 Riket: 69,7 Värmland: 66,2	ökar	65,9 Riket: 69,7 Värmland: 66,5
Behörighet till gymnasiet Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	82,8 Riket: 83,8 Värmland: 82,1	83,5 Riket: 82,1 Värmland: 79,7	ökar	73,3 Riket: 82,5 Värmland: 81,5
Gymnasieexamen eller studiebevis Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 3 år, kommunala skolor, andel (%)	74,1 Riket: 75,0 Värmland: 61,3	81,3 Riket: 75,0 Värmland: 61,2	ökar	82,8 Riket: 75,5 Värmland: 56,0
Komvux Personer som arbetar eller studerar året efter avslutad utbildning i komvux, andel (%)	91,0 (2022) Riket: 88,3 Värmland: 85,8		högre än riket	91,0 Riket: 88,3 Värmland: 85,8
Eftergymnasial utbildning Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning (%)	33,1 Riket: 46,9 Värmland: 31,8	33,6 Riket: 47,7 Värmland: 32,5	ökar	33,6 (2024)

Näringsliv och arbete

I Sunne finns de bästa förutsättningar för ett brett näringsliv och en växande arbetsmarknad.

Målet är ett växande näringsliv och en serviceinriktad myndighetsutövning.

I arbetet med att knyta samman skola, näringsliv och samhälle har samarbetet med Teknikcollege och Ung Företagsamhet fungerat mycket väl. Samarbetet har bidragit till att stärka elevernas entreprenörskompetens och framtidstro, samt öka förståelsen för arbetslivet.

Digitaliseringen inom socialtjänsten och välfärdstekniken fortsätter, med målet att hitta lösningar som stödjer både kvalitet och tillgänglighet för invånare i alla åldrar. En översyn pågår för att identifiera insatser som kan erbjudas som tidiga, öppna insatser utan biståndsbedömning.

Samhällsbyggnadsverksamheten arbetar aktivt för att stärka näringslivets utveckling genom förbättrad service, längre öppettider, digitala tjänster och samarbete med regionala aktörer. Insatserna bidrar till ökad tillgänglighet, bättre myndighetsutövning och långsiktig lokal tillväxt. Förutsättningarna för ett växande näringsliv stärks genom serviceinriktad myndighetsutövning, vilket innefattar bland annat företagsbesök, branschmöten och personlig rådgivning. Samverkan med aktörer som Paper Province, Almi och Region Värmland visar på långsiktigt arbete för etableringar, kompetensförsörjning och lokal tillväxt.

Indikator/mätning	Resultat 2023	Resultat 2024	Mål 2025	Resultat 2025
Företagens sammanfattande omdöme om företagsklimatet i kommunen är bra Företagsklimatet i kommunen, skala 1–6.	3,42 Riket: 3,46	3,94 Riket: 3,47	≥ 4	3,82 Riket: 3,45
Nystartade arbetsställen Nystartade arbetsställen, antal/1000 invånare 16–64 år	18,0 Riket: 14,6 Värmland: 13,2	19,0 Riket: 15,7 Värmland: 14,6	högre än riket	23,3 Riket: 15,9 Värmland: 15,6
Företagsklimat Företagsklimat Insikt – Totalt, Index	79 Riket: 75 Värmland: 79	77 Riket: 75 Värmland: 76	≥ 80	82 Riket: 76 Värmland: 79
Företagsklimat, livsmedelskontroll Företagsklimat Insikt – Livsmedelskontroll – Index	78 Riket: 79 Värmland: 76	70 Riket: 79 Värmland: 74	Ökar	81 Riket: 78 Värmland: 77

Företagsklimat, miljö- och hälsoskydd Företagsklimat Insikt – Miljö- och hälsoskydd – Index	Iu Riket: 73 Värmland: 79	71 Riket: 71 Värmland: 75	Ökar	78 Riket: 73 Värmland: 78
Företagsklimat, upphandling Företagsklimat Insikt – upphandling – Index	58 Riket: 66 Värmland: 62	61 Riket: 66 Värmland: 69	ökar	69 Riket: 65 Värmland 68

Resultat och ekonomisk ställning

Resultatutveckling

Resultatutvecklingen visar om kommunen ökat eller minskat det egna kapitalet. Mellan åren 2021 till 2025 förstärktes Sunne kommuns egna kapital med cirka 125,8 mkr.

Årets resultat uppgick till 42,9 mkr, det budgeterade resultatet var 20,3 mkr. Den positiva avvikelsen kommer av att verksamheterna redovisade bättre utfall än budgeterat. Samtidigt erhöll kommunen högre skatteintäkter och generella statsbidrag än beräknat. Pensionskostnader har också minskat under 2025 efter två år med mycket stora kostnadsökningar. Det justerade balanskravsresultatet uppgick till 39,9 mkr. Kommunen uppfyllde alltså det lagstadgade balanskravet. I det justerade balanskravsresultatet ingår reavinster i samband med försäljning av anläggningstillgångar.

mkr	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat	26,3	26,1	14,6	15,9	42,9
Balanskravsjusteringar	-6,1	-1,2	-3,5	-2,1	-3,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	20,2	24,9	11,1	13,8	39,9
Medel till resultatutjämningsreserv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets balanskravsresultat	20,2	24,9	11,1	13,8	39,9
Resultat/skatteintäkter och generella statsbidrag (procent)	3,0	2,8	1,5	1,6	4,2

Förändring av kostnader och intäkter

Verksamhetens intäkter ökade med 25,4 mkr (7,5 procent) jämfört med föregående år. Intäkterna består till största delen av riktade statsbidrag samt avgifter inom barn- och äldreomsorg, vatten, avlopp och renhållning. De riktade statsbidragen, som utgör en central del av kommunens finansiering av kärnverksamheterna, har ökat med 13,5 mkr jämfört med föregående år. I snitt har verksamhetens intäkter ökat med 3,3 procent de senaste fem åren, vilket visar på en stabil men måttlig långsiktig tillväxt.

Verksamhetens kostnader har ökat 19 mkr (1,4 procent) jämfört med föregående år, och den genomsnittliga ökningen de senaste fem åren uppgår till 3,6 procent. Att kostnadsökningen inte är större under 2025 kommer främst av lägre pensionskostnader, som faller tillbaka i takt med att inflationen normaliseras. Pensionskostnader minskade 22,1 mkr, medan lönekostnaderna ökade 16,3 mkr. Sammantaget innebär detta att den totala personalkostnadsnivån sjönk, trots att lönerna steg. Avskrivningskostnad ökade, dels har volymen aktiverade investeringar ökat, vilket leder till högre avskrivningar, dels har nedskrivningar av fastigheter genomförts under året.

Verksamhetens nettokostnad minskade med 6,4 mkr (-0,6 procent) jämfört med föregående år. I snitt har nettokostnader ökat med 4 procent de senaste fem åren. Sett över en längre tidsperiod har kostnaderna ökat något snabbare än intäkterna, men under 2025 syns en förbättrad trend med både ökade intäkter och minskade kostnader.

Skatteintäkter och generella statsbidrag uppgick till 1 031,7 mkr vilket är en ökning med 18,7 mkr (1,8 procent). Skatteintäkter och generella statsbidrag speglar både befolkningsförändringar och justeringar i utjämningsystemet. De senaste fem åren har Sunne kommuns skatteintäkter och generella statsbidrag ökat med i genomsnitt 4,5 procent per år. Intäkter från generella statsbidrag och utjämningsmotsvarar 32,1 procent av totala skatteintäkter och statsbidrag år 2025, kommunen är alltså fortsatt beroende av det kommunalekonomiska utjämningsystemet för att upprätthålla en stabil intäktsnivå.

Finansnettot är fortsatt negativt men har förbättrats med 1,9 mkr jämfört med föregående år. Förbättringen kommer av att marknadsräntorna har sjunkit under året, och därmed får kommunen lägre räntekostnader.

Intäkter och kostnader	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter (mkr)	318,3	337,2	344,9	336,7	362,0
- Förändring (%)	0,3	6,0	2,3	-2,4	7,5
Varav riktade bidrag	79,4	99,5	88,9	71,2	84,7
Verksamhetens kostnader ink. avskrivningar (mkr)	-1 169,7	-1 232,9	-1 293,4	-1 330,6	-1 349,6
- Förändring (%)	3,4	5,4	4,9	2,9	1,4
Varav lönekostnader	507,5	517,2	539,7	543,6	559,9
Varav pensionskostnader	17,6	38,1	40,1	48,8	26,7
Verksamhetens nettokostnader (mkr)	-851,4	-895,7	-948,5	-994,0	-987,6
- Förändring (%)	4,6	5,2	5,9	4,8	-0,6
Skatteintäkter och statsbidrag (mkr)	876,2	919,6	964,8	1013,0	1031,7
- Förändring (%)	5,8	5,0	4,9	5,0	1,8
Varav generella statsbidrag	268,6	284,5	294,3	334,1	330,8
Finansnetto (mkr)	1,5	2,2	-1,6	-3,2	-1,2
- Förändring (%)	58,6	45,2	-174,1	-92,1	60,2

Budgetföljsamhet och prognossäkerhet

Ett sätt att bedöma om kommunen har en god ekonomisk hushållning och en fungerande ekonomistyrning är hur väl kommunen följer budget och hur träffsäkra prognoserna är. Prognossäkerheten kan påverka kommunens förmåga att parera både positiva och negativa avvikelser. Kommunen strävar därför efter att uppnå en hög prognossäkerhet, så att åtgärder kan vidtas i tid.

Under femårsperioden hade kommunen ett bättre utfall än budgeterat, totalt cirka 56,4 mkr eller i genomsnitt cirka 11,3 mkr per år. Resultatet 2025 var 13,0 mkr högre än vad som prognostiserades i delårsprognosen i augusti. Skillnaden mellan delårets prognos och utfall vid årets slut kommer främst av ökade generella statsbidrag samt att verksamheten mottog en hyresjustering från det kommunala fastighetsbolaget.

Total avvikelse för verksamheterna blev +11,6 mkr, medan total avvikelse för skatteintäkter och generella statsbidrag, pensioner, avskrivningar samt finansnetto, det vill säga ej verksamhetsrelaterade kostnader, blev +10,9 mkr.

Mkr	2021	2022	2023	2024	2025
Budgetavvikelse årets resultat	14,1	8,6	5,6	5,6	22,5
Prognosavvikelse augusti jämfört med årets resultat	9,4	17,4	3,0	4,4	13,0

Budgetavvikelser	Mkr	Procent
Kommunstyrelsen	11,6	1,2
Valnämnden	0,1	8,7
Miljö- och bygglovsnämnden	0,0	12,3
Överförmyndarenhet samt nämnd	0,0	1,2
Kommunrevisionen	-0,1	-7,7
Summa verksamheten	11,6	1,2
Pensioner	3,5	11,5
Avskrivningar	-5,2	-14,0
Skatter och finansnetto	12,7	1,2
Summa finansieringsposter	10,9	1,1

Investering

Nettoinvesteringarna uppgår till 111,5 mkr (96,8 mkr 2024). Investeringsvolym i förhållande till skatteintäkter och generella bidrag hamnar på 10,8 procent, vilket är lägre än genomsnitt i riket (14 procent år 2024). Investeringsvolymen i kommunsektorn har ökat och investeringsvolymen förväntas ligga kvar på en hög nivå de kommande åren. Ur ett långsiktigt perspektiv, med hänsyn till befolkningsutveckling och framtida drift- och underhållskostnader, bör investeringsvolymen uppgå till cirka 10–15 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag. Högre nivåer än så riskerar att leda till ökad upplåning och minskat finansiellt handlingsutrymme.

Kommunens investeringsnivå hamnar på 38 procent. Är investeringsnivån högre än avskrivningsnivån, det vill säga en investeringsnivå under 100 procent, tyder det på att kommunen upprätthåller återinvesteringsnivån. Det innebär att de materiella anläggningstillgångarna bevaras i gott skick, risken för kapitalförstöring i Sunne kommun är därmed liten.

mkr	2021	2022	2023	2024	2025
Investeringsvolym/skatteintäkter och generella statsbidrag	8,3	7,7	6,5	9,6	10,8
Investeringsnivå (avskrivningar/nettoinvesteringar)	77,2	62,6	54,9	35,7	37,9

Självfinansieringsgrad

En självfinansieringsgrad på 100 procent eller mer innebär att kommunen kan skattefinansiera investeringarna. En självfinansieringsgrad över 100 procent möjliggör för kommunen att amortera låneskulder eller öka likvida medel. Under 100 procent finns det en risk att kommunen behöver låna medel för att täcka investeringsvolymen. Självfinansieringsgraden 2025 uppgick till 76 procent och kommunen har under året behövt göra nyupplåning för att finansiera investeringarna. Under den senast 5-årsperioden uppgår självfinansieringsgraden till 81 procent vilket betyder att kommunen klarar huvuddelen av investeringar. Mellan 2021 och 2025 har lånen ökat med 85 mkr. Sett till bedömt investeringsbehov, bedöms självfinansieringsgraden ligga på en stabil nivå, trots att kommunen under perioden delvis behövt ta lån för att täcka den fortsatt höga investeringsvolymen.

mkr	2021	2022	2023	2024	2025	5 år
Årets resultat plus avskrivning	82,6	70,5	48,8	50,5	85,1	337,5
Årets nettoinvesteringar	72,9	70,9	62,3	96,8	111,5	414,4
Självfinansieringsgrad, procent	113	99	78	52	76	81

Soliditet

Soliditet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Ju högre soliditet desto starkare finansiell ställning. Från och med 2024 har kommunen ändrat redovisning av finansiell leasing samt koncernkontot. För att möjliggöra jämförelser mellan åren samt mot budget redovisas soliditeten även exklusive leasing och koncernkonto. Soliditeten landar på 46 procent inklusive leasing och koncernkonto och bedöms ligga på en stabil nivå. Sunne har högre soliditet än snittet i riket (40 procent 2024) och länet (38 procent 2024). Exklusive ändringen skulle soliditeten ha varit 52 procent.

För att få ett relevant mått på ”verklig” soliditet bör också de pensionsåtaganden som redovisas som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen inkluderas. Åtagandet uppgick vid årsskiftet till 186 mkr. Dras beloppet av från det egna kapitalet, sjunker soliditeten från 46 till 32 procent inklusive leasing och koncernkonto. Sunne ligger ungefär på samma nivå som snittet i riket (30 procent 2024), men högre än länet (20 procent 2024). Exklusive ändringen av redovisning av finansiell leasing, skulle soliditeten inklusive ansvarsförbindelse ha varit 35 procent.

Procent	2021	2022	2023	2024	2025
Soliditet	54	56	55	46	46
Tillgångsförändring	8,7	2,4	4,7	19,3	8,5
Förändring av eget kapital	6,3	5,9	3,3	3,5	8,5
Soliditet inklusive ansvarsförbindelse	28	34	34	29	32

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden var 55 procent, vilket är oförändrat. Totalt uppgick de långfristiga skulderna till 369,6 mkr. Exklusive leasingsskulden och koncernkontot skulle skuldsättningsgraden vara 48 procent. I avsättningarna ingick visstids- och garantipensioner inklusive särskild löneskatt, samt återställningen av deponin vid Holmby.

Totala skulder och avsättningar uppgick till 656,5 mkr, vilket motsvarar 49 159 kr per invånare. Det är lågt jämfört med snittet i riket (91 571 kr per invånare för 2024) och länet (71 729 kr per invånare 2024). En låg skuldsättningsgrad innebär en hög soliditet, kommunens finansiella risk bedöms som låg.

Procent	2021	2022	2023	2024	2025
Total skuldsättningsgrad	46	44	45	55	55
varav avsättningar	3	3	2	2	2
varav långfristiga	19	17	21	30	31
varav kortfristiga	24	25	22	22	22

Pensionsskuld

Kommunens samlade pensionsskuld, inklusive kortfristiga pensionsskuld och exklusive försäkringar, uppgick den 31 december till 209,0 mkr, varav 168,3 mkr eller 81 procent redovisades utanför balansräkningen som ”ansvarsförbindelse”. Ansvarsförbindelsen innehåller de pensionsförpliktelser som tjänades in av arbetstagare och pensionstagare före 1998. Ansvarsförbindelsen minskar allteftersom de betalas ut varje år, eller partiell inlösen av pensionsförpliktelser görs (försäkringslösning). Under 2025 har ansvarsförbindelsen minskat med 18 mkr. Minskningen förklaras främst av den ordinarie utbetalningen om 9,7 mkr samt en extra inlösen om 9,0 mkr (inklusive löneskatt 12,1 mkr respektive 11,2 mkr). Samtidigt har ansvarsförbindelsen ökat genom den årliga basbeloppsuppräknningen, vilket delvis motverkar minskningen. Den kortfristiga skulden för pensioner är delar av den avgiftsbestämda pensionskostnaden som kommunen betalar in året efter intjänade.

mkr	2021	2022	2023	2024	2025
Pensioner som kortfristig skuld	21,6	21,5	19,5	20,1	19,6
Avsättningar för pensioner inkl. löneskatt	16,2	15,0	17,2	18,9	21,2
Ansvarsförbindelse inkl. löneskatt	214,1	184,4	185,2	186,3	168,3
Total pensions-skuld	251,9	220,9	221,9	225,3	209,0

Slutsatser avseende resultat och ekonomisk ställning

Under den senaste femårsperioden har kommunen en stabil finansiell ställning. I snitt har resultatnivåerna varit högre än budgeterat. I genomsnitt uppgår resultatet till 2,6 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket tyder på att kommunens ekonomi över tid är stabil med god balans mellan intäktsutveckling och kostnadsökningar. Kommunen uppfyller det lagstadgade balanskravsresultatet samtliga år.

Under den senast 5-årsperioden ligger självfinansieringsgraden 81 procent. För 2025 uppgick självfinansieringsgraden till 76 procent och kommunens låneskuld ökade för att finansiera investeringarna. Soliditeten har varit i stort sett oförändrad trots nyupplåning och ligger högre än genomsnittet för både länet och riket.

Kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning. Kommunal hushållning handlar på ett övergripande plan om kommunernas förmåga att långsiktigt balansera verksamhetens innehåll och kvalitet mot tillgängliga resurser. Resultatnivån måste vara tillräckligt hög för att kunna fungera som buffert, för att kommunen ska kunna hantera risker och oförutsedda händelser. Resultat 2025 bedöms ligga på en nivå som fortsatt stabiliserar kommunens finansiella ställning och påverka övriga finansiella nyckeltal positivt.

Balanskravsresultat

Årets balanskravsresultat uppgick till 39,9 mkr. Huvudprincipen vid avstämning av balanskravet är att intäkterna exklusive realisationsvinster ska överstiga kostnaderna. Samtliga realisationsvinster som uppkommer vid försäljning av anläggningstillgångar undantas. Återföring av realisationsförluster sker enligt undantagsmöjlighet. Årets reavinster, främst från försäljning av fastigheter och fordon, redovisas i verksamhetsintäkterna som en jämförelsestörande post om sammanlagt 3,0 mkr.

Kommunfullmäktige har beslutat om riktlinjer för god ekonomisk hushållning. I riktlinjerna ingår möjligheten att avsätta medel till en resultatutjämningsreserv (RUR). Medel från RUR kan användas vid en tillfällig intäktsdämpning, för att undvika kortsiktiga neddragningar av verksamheter som eventuellt måste byggas upp igen.

Balanskravsutredning, mkr	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat enligt resultaträkningen	26,3	26,1	14,6	15,9	42,9
reducering av samtliga realisationsvinster	-6,1	-1,2	-3,5	-2,1	-3,0
justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	20,2	24,9	11,1	13,8	39,9

Reservering av medel till resultatreserv	0	0	0	0	0
Användning av medel från resultatreserv	0	0	0	0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0	0	0
Balanskravsresultat	20,2	24,9	11,1	13,8	39,9

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Ansvarsstruktur

I Sunne kommunkoncern finns flera nivåer av politiskt styrande instanser – kommunfullmäktige, kommunstyrelse och nämnder samt styrelser för de kommunala bolagen. I bilden nedan illustreras struktur och roller för styrning och uppföljning i koncernen.

Kommunfullmäktige

Budget med plan (ramar, uppdrag och mål)
Program, planer, policyer, riktlinjer, särskilda beslut

Reglemente

Bolagsordning
Ägardirektiv

Kommunstyrelsen

Styra, leda och samordna den kommunala verksamheten
Hålla uppsikt över den kommunala koncernen
Övergripande ansvar för intern kontroll
Rapportera till kommunfullmäktige
Delegationsordning

Kommunens bolagsstyrelser

Styra, leda och samordna verksamhet
Upprätta affärsplan
Intern kontroll av verksamhet och ekonomi
Rapportera till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

Kommunens nämnder

Upprätta verksamhetsplan
Intern kontroll av verksamhet och ekonomi
Rapportera till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige
Delegationsordning

Utskott

Bereda ärenden till kommunstyrelsen och ha uppföljningsansvar inom sina respektive verksamhetsområden

Kommunfullmäktige, med de folkvalda politikerna, är det högsta beslutande och styrande organet. Fullmäktige fastställer övergripande visioner, planer, mål och uppdrag för koncernen. Det görs i budget och översiktsplan. Fullmäktige fastställer även reglementen, bolagsordningar, ägardirektiv med mera och tillsätter ledamöter i kommunstyrelsen, nämnder och bolagsstyrelser. Fullmäktige godkänner delårsrapporter och årsredovisning samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelser och nämnder i kommunens nämndorganisation.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för verkställighet, uppföljning och utvärdering, vilket inbegriper ledning och samordning av mål, riktlinjer, direktiv och ekonomi för styrning och kontroll av hela den kommunala koncernen. Betydande delar av ansvaret handlar om uppsiktsplikt och intern kontroll. Kommunstyrelsen rapporterar till kommunfullmäktige.

Nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för att respektive verksamheter utvecklas, följer lagar och riktlinjer samt bidrar till att fullmäktiges uppdrag verkställs och mål uppnås.

Mål, budget och uppföljning i den kommunala koncernen

Styrning och uppföljning utgår från de politiskt antagna målen. Fullmäktige bestämmer ekonomiska ramar och mål för nämnderna. Respektive nämnd ansvarar för att verksamheten når målen. Kommunfullmäktige beslutar om mål för god ekonomisk hushållning samt om riktlinjer och övergripande styrdokument.

Kommunens styrning sker genom ekonomiska mål och verksamhetsmål. De finansiella målen utgör grunden för att säkerställa långsiktig ekonomisk balans, möjliggöra framtida investeringar och ger förutsättningar att nå verksamhetsmålen. Verksamhetsmålen struktureras i fyra perspektiv: Livskvalitet, Hållbarhet, Livslångt lärande samt Näringsliv och arbete. Syftet är att bredda styrsystemet, så att kommunen kan utvecklas ur olika perspektiv mot fullmäktiges vision. Politiken beslutar verksamhetsmålen. Förvaltningen beslutar sedan indikatorer som mäter måluppfyllelsen. Detta görs dels för att tydliggöra ambitionsnivå och inriktning på målen, dels för att skapa förutsättningar att följa upp måluppfyllelsen. Verksamheterna sätter slutligen aktiviteter som syftar till att stödja måluppfyllelsen. Måluppfyllelsen används för att utvärdera god ekonomisk hushållning. Måluppfyllelsen följs upp i delårsrapporten och i årsredovisningen. Kommunfullmäktige fastställer årsredovisningen i april och beslutar om ansvarsfrihet för kommunstyrelsens och nämndernas ledamöter.

Intern kontroll

I den antagna interna kontrollplanen för 2025 finns 11 planerade kontroller inom kommunstyrelsens ansvarsområde. Överförmyndarnämnden har antagit 4 kontroller och Miljö och byggnämnden har antagit 3 kontroller. Nedan redovisas de kontroller som genomförts under 2025.

Gällande exit-samtal avser avvikelserna en chef. Berörd chef erbjöd samtal innan sista anställningsdag. HR-chef har löpande under året informerat kommunens chefer om att exit-samtal ska erbjudas. Vid kontroll av utbetalda årsbidrag framkom avvikelser i 6 av 16 kontrollerade utbetalningar. Avvikelserna gäller brister i redovisning av efterfrågade uppgifter samt för lågt utbetalda belopp. Berörd enhet är informerad och har vidtagit åtgärder. Avvikelsen gällande basala hygienrutiner gäller brister i spritning av händer inför vissa moment och innebär risk för att smitta sprids. Åtgärder innefattar uppföljning med arbetsgruppen samt tydligare struktur för hygienombud och deras mandat på arbetsplatsen. Risk vid avvikelse gällande baspersonalens dokumentation är att kundens individuella behov inte tas till vara. Risken bedöms dock som liten då insatserna var av den karaktär att personalen förstått vad som skulle göras. Verksamheten fortsätter att utbilda personalen i att arbeta med genomförandeplaner samt erbjuder stöd med dokumentation.

Vid Överförmyndarnämndens kontroll framkom att 71 procent av redovisningarna granskats inom rimlig tid. Föreslagen åtgärd är tydligare information till ställföreträdarna.

Inom Miljö- och bygglovsnämnden förekom en avvikelse gällande jäv. Ett ärende handlades trots bedömning om jäv. Detta då det förekom jäv inom hela enheten, ingen kommun inom samverkansavtalet hade möjlighet att bistå med handläggning, och ingen annan konsulttjänst var möjlig att nyttja.

Åtterrapportering intern kontroll

Kommunledningsstab			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Exit-samtal	jun	17 % avvikelse	HR-chef har informerat kommunens chefer om att exit-samtal ska erbjudas.
GDPR	jul	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Samhällsbyggnad			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Regelbunden tillsyn av allmänna lekplatser	maj	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Utbetalning av bidrag	aug	38 % avvikelse	Information till berörd enhet.
Lärande och utbildning			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Mottagande och övergångar av elever	mar, okt	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Särskilt stöd grundskola F-9	feb, apr, okt	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Kränkande behandling	feb, apr, okt, nov	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Socialtjänst			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Basala hygienrutiner	jun, dec	25 % à 23 % avvikelse	Uppföljning med arbetsgrupperna.
Baspersonalens dokumentation	aug, dec	8 % à 5 % avvikelse	Fortsatt utbildning
Frisknärvaro	jun, jan	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Efterlevnad planering i hemtjänsten	dec	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Överförmyndarnämnd			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Fakturahantering	okt	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Rättssäkerhet huvudmän (att förvaltare inte pågår längre än behov föreligger)	sep	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Rättssäkerhet huvudmän (att redovisningar granskas inom rimlig tid)	okt	71% granskade inom rimlig tid.	Ge tydligare information till ställföreträdarna.
Uppdaterade medarbetare och nämndledamöter	okt	Endast hand-läggare deltog i utbildning.	Avsätta medel till utbildning för att säkerställa att kompetensen även bland nämndledamöter upprätthålls.
Miljö- och bygglövsnämnd			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Handläggningsrutiner	jan-dec	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd.
Myndighetsutövning	jan-dec	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Opartiskhet	jan-dec	En avvikelse	Ett beslut fattades trots bedömning om jäv. Ingen kommun inom samverkansavtalet kunde bistå med handläggning.

Väsentliga personalförhållanden

Rekryteringsbehov och kompetensförsörjning

År 2025 gjordes 148 externa och 5 interna rekryteringar. Antalet sökande var drygt 2 900, varav mer än dubbelt så många kvinnor som män.

Kommunen har ett stort behov att rekrytera inom socialtjänstens verksamheter. Omsorgsbehovet beräknas öka utifrån att antalet äldre kommuninvånare ökar samt att andelen pensionsavgångar per år ökar. Rekryteringsbehovet gäller främst sjuksköterskor och undersköterskor.

Rekryteringsbehovet inom förskoleverksamheten har minskat då barnantalet de senaste åren har sjunkit. Däremot är behovet av behöriga lärare inom grundskolan är fortfarande stort.

Under 2025 har medarbetare kompetensutvecklats genom beviljade utbildningar och kurser i samarbete mellan kommunen och Omställningsfonden. Ett antal måltidsbiträden har utbildats till kockar, och ett antal medarbetare har utbildats inom ramen för äldreomsorgslyftet, vars syfte är att stärka kompetensen inom kommunalt finansierad vård och omsorg av äldre genom att ge personal möjlighet att utbilda sig på arbetstid.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro är frånvaro under tid då den anställda har rätt till antingen sjuklön från arbetsgivaren eller från Försäkringskassan rätt till sjukpenning, aktivitetsersättning eller rehabiliteringsersättning.

Den totala sjukfrånvaron var 0,2 procentenheter högre än 2024. Alla verksamheter har minskat något förutom socialtjänsten som har en ökad sjukfrånvaro. I syfte att hitta orsaker har en kartläggning av korttidsfrånvaron påbörjats. Kartläggningen sker genom så kallade omtankessamtal.

Långtidssjukfrånvaron, mätt som andel av den totala sjukfrånvaron, fortsätter öka. 39,4 procent av den totala sjukfrånvaron utgjordes av långtidssjukfrånvaro, vilket är

0,4 procentenheter högre än 2024. Analys av antal sjukfrånvaro i dagar visar att sjukfrånvaron dag 1–14 är oförändrad, medan sjukfrånvaron dag 15 och uppåt ökar.

Sjukfrånvaro, procent	2023	2024	2025
Total sjukfrånvaro av sammanlagd arbetstid	5,9	6,4	6,6
Sjukfrånvaro i mer än 60 dagar av total sjukfrånvaro	36,5	39,0	39,4
Sjukfrånvaron för män	4,5	4,5	4,5
Sjukfrånvaron för kvinnor	6,3	6,9	7,2
Sjukfrånvaron i åldrarna –29 år	5,5	5,5	5,9
Sjukfrånvaron i åldrarna 30–49 år	5,9	6,6	6,0
Sjukfrånvaron i åldrarna 50–	5,8	6,4	7,2

Genomsnittsålder och medellön

Genomsnittsåldern för män anställda i Sunne kommun ligger fortsatt på 47 år, samma nivå som både 2023 och 2024. Gällande kvinnor har genomsnittsåldern ökat från 47 till 48 år under 2025. Skillnaden i medellön mellan kvinnor och män har minskat jämfört med både 2023 och 2024. Kommunen har under flera år i löneprocessen jobbat i samverkan med att se över lönestrukturen för särskilda yrkesgrupper.

Genomsnittsålder

	2023	2024	2025
Män	47	47	47
Kvinnor	47	47	48

Medellöner

	2023	2024	2025
Män	34 698	36 204	36 346
Kvinnor	33 356	34 274	35 169

Pensionsavgångar

Inom 5 år kommer 173 medarbetare att fylla 65 år, och inom 10 år kommer 372 medarbetare att fylla 65 år. Under 2025 har fler valt att jobba längre än till 65 år. Stora pensionsavgångar leder till ett rekryteringsbehov i vissa personalgrupper, framför allt undersköterskor.

Pensionsavgångar, antal

År	Antal	Ålder
2021	48	14 var 65 år, 12 över 65 år och 22 under 65 år
2022	38	6 var 65 år, 14 över 65 år och 18 under 65 år
2023	36	10 var 65 år, 10 över 65 år och 16 under 65 år
2024	35	12 var 65 år, 16 över 65 år och 7 under 65 år
2025	25	5 var 65 år, 16 över 65 år och 4 under 65 år

Antal medarbetare och anställningsformer

Under 2025 genomfördes ett omställningsarbete där 8 tjänster på grund av arbetsbrist avvecklades. Arbetsbristen kom av ett minskat behov inom flera verksamhetsområden, främst inom lärande och utbildning och samhällsbyggnad. Även 2024 genomfördes ett omställningsarbete där 38 tjänster avvecklades, främst genom naturliga avgångar samt minskat antal visstidsanställningar. Antalet tillsvareanställda har ökat under 2025, medan antalet tidsbegränsade anställningar har minskat. Förändringen kommer av konverteringar, det vill säga långa visstidsanställningar som går över i tillsvidareanställningar.

Antal medarbetare i kommun	2023	2024	2025
Tillsvidareanställda*	1 209	1 178	1 191
Tidsbegränsat anställda med månadslön*	168	106	94
Årsarbetare**	1 234	1 222	1 185

* antal

** omräknat till heltidsanställningar

Förväntad utveckling

Nya befolkningsprognoser där invånarantalet minskar och demografin förändras innebär utmaningar för kommunen. Färre förskolebarn kommer på kort sikt att påverka verksamhet/utbud inom förskoleverksamheten och på längre sikt även skolverksamheten. Fler äldre påverkar främst verksamhet/utbud inom hemtjänst och särskilt boende. Att antalet i arbetsför ålder minskar medför utmaningar gällande kompetensförsörjning. De kommunala verksamheterna har inom många områden redan svårt att rekrytera rätt kompetens. Omställning kommer att krävas, både av ekonomiska skäl och på grund av kompetensbrist. Möjligheterna ligger i förmåga till nytänkande, att finna strategier till nya arbetssätt som kräver färre personal, förmåga till flexibilitet och samverkan.

Kommunen fortsätter att analysera orsaker och ta fram åtgärder för att minska sjukfrånvaron inom socialtjänstens verksamheter. Hög sjukfrånvaro har en negativ inverkan på arbetsmiljön och kommunens strävan att vara en attraktiv arbetsgivare. Dessutom påverkas kommunens kostnader negativt, effektiviteten sjunker och måluppfyllelsen minskar. Ett led i att förbättra arbetsmiljön och minska sjukfrånvaron är socialtjänstens arbete med hållbara scheman. Socialtjänsten har påbörjat arbetet, men en omfattande förändring av bland annat organisationskultur och avtal återstår.

Kommunen har haft och kommer att ha en hög investeringsnivå kommande år. Stora projekt kräver kvalificerad projektledning och beställarkompetens för att maximera verksamhetsbehov mot kostnad och budgetföljsamhet. Planerade investeringsprojekt leds av kommunens fastighetsbolag, Sunne Fastighets AB, som ansvarar för projektering, genomförande och uppföljning. Genom att prioritera ett högre resultat kan kommunen öka självfinansieringsgraden och motverka att soliditeten sjunker.

Att höja kommunens beredskap för kris och ytterst krig är ett prioriterat område. Dels behöver en samlad bedömning göras över hur kommunen ska uppnå driftsäkerhet i kärnverksamheten, dels kan medel behöva avsättas.

Inför 2026 sänktes den kommunala skattesatsen med 0,15 procentenheter, från 21,62 procent till 21,47 procent. Kommunen har därmed den näst lägsta skattesatsen i Värmland. Karlstad är lägst på 21,27 procent medan Hammarö är högst på 22,77 procent. Snittet i riket ligger på 20,69 procent.

Kommunstyrelsen

Resultat (tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse	
Intäkter	385 576	413 544	+27 967	+7,3 %
Personalkostnader	-803 947	-792 059	+11 888	+1,5 %
Övriga kostnader	-552 186	-580 482	-28 296	-5,1 %
Netto	-970 556	-958 997	+11 559	+1,2 %

Ekonomisk beskrivning

Årsavvikelse för kommunstyrelsen är +11,6 mkr (+1,2 procent). Avvikelsen kommer främst av statsbidrag, ej fördelade medel, hyresjustering samt vakanser. Sunne Fastighets AB har krediterat kommunen 6,2 mkr då förvaltningen av de kommunägda fastigheterna blev lägre än fakturerat. Kommunledningsstab och samhällsbyggnad har en årsavvikelse om +11,1 mkr, vilket främst kommer av ej fördelade medel, ej förbrukad driftsinvesteringspott, hyresjustering samt vakanser. Lärande och utbildning har en årsavvikelse om +8,4 mkr, vilket främst kommer av hyresjustering, statsbidrag och vakanser. Socialtjänstens har en årsavvikelse om -8,0 mkr, inklusive den omfördelning om 3 mkr som gjorts från ej fördelade medel till socialtjänsten. Underskottet kommer främst av att verksamheten under sommaren använt fler timanställda jämfört med föregående år och budget. Den volymökning som beräknats inom ordinärt boende samt funktionsstöd har uteblivit.

Den positiva årsavvikelsen för kommunstyrelsen kommer främst av ökade intäkter och vakanser som verksamheten inte valt/kunnat rekrytera till. Den avveckling av personal som gjorts under året kommer av ett minskat behov/minskad volym. För att höja kvalitén på verksamheten bedöms det systematiskt kvalitetsarbete och förändrade arbetssätt vara avgörande.

Uppföljning politiska prioriteringar

Nedan listas de politiska prioriteringar som beslutats i budget dokumentet, samt förvaltningens arbete för att uppnå prioriteringarna.

Politisk prioritering	Aktiviteter/åtgärder
Kommunal kärnverksamhet ska alltid prioriteras.	En genomlysning i socialtjänsten påvisar att välfärdstjänsterna i grunden levererar kvalitet. Förbättringsbehov finns inom exempelvis personalkontinuiteten, brukarmedverkan och att säkerställa att insatser når

<p>Kommunen ansvarar för merparten av de välfärdstjänster som har stor påverkan på befolkningens hälsa genom livet. Det handlar om hur skolan och den sociala omsorgen fungerar, om hur samhällsplanering bedrivs och i vilken mån det finns kultur- och fritidsaktiviteter för alla.</p>	<p>förväntade resultat på längre sikt. För att förbättra kontinuiteten startade ett arbete med att nå full bemanning inom hemtjänst under hösten 2025. Brukarundersökningar genomförs nu i fler verksamheter. Sunne kommun har även gått med i två större forskningsstudier som syftar till att skapa en god grund i att säkerställa att insatser som ges inom socialtjänsten ger önskade resultat på individnivå över längre sikt.</p> <p>Lärande och utbildning arbetar med fokus på att skapa så hög kvalitet som möjligt för barn, elever och studerande. Organisation anpassas efter demografi och antal barn och elever i verksamheten.</p> <p>Samhällsbyggnad har tagit fram nya riktlinjer för nyttjande av idrottsanläggningar, syftet är att tillgängliggöra främst för barn och ungdom. Ung Kultur Möts (UKM) genomfördes och blev det största UKM-eventet i Värmland. Biblioteket har haft fokus att öppna upp biblioteket med fler föreläsningar och konserter i biblioteket. Samhällsbyggnad har haft regelbundna inslag av kultur och måltider på samtliga särskilda boenden i kommunen.</p> <p>För att Sunne på sikt ska kunna fullgöra sina uppgifter under höjd beredskap behöver kommunen samverka med andra kommuner, initialt gällande processtöd för framtagande av RSA (Risk och sårbarhetsanalys) samt kontinuitetsplaner.</p>
<p>Sänkning av skattesatsen påbörjas under 2024 för att Sunne på sikt ska ha Värmlands lägsta skattesats. Skattesänkningen innebär att invånarna i Sunne får mer pengar i plånboken.</p>	<p>Skatten sänktes 0,05 procentenheter 2024. Ytterligare sänkning med i plan 2025–2027 (2026; 0,15 procentenheter, 2027; 0,20 procentenheter).</p>
<p>Sunne strävar efter att bli Värmlands bästa skolkommun. Värmlands bästa skolkommun innebär stabil hög måluppfyllelse och en tydlig progression i kunskapsutvecklingen. För att lyckas behöver hela kommunen sträva mot detta mål. Det krävs att skolans alla nivåer, från förskola till gymnasie-/vuxenutbildning, samt socialtjänst och samhällsbyggnad inkluderas i detta arbete. Utbildningen ska leda till självständiga individer som kan påverka den egna framtiden och framtida</p>	<p>Lärande och Utbildning har utifrån det systematiska kvalitetsarbetet tagit fram utvecklingsområden för all verksamhet inom förskola, grundskola, fritidshem och gymnasium. Utvecklingsområden har till syfte att öka undervisningens kvalitet och därmed resultat. Fokus har varit pojkars lärande under 2024 och 2025. Inför 2026 blir fokuset tillgänglig skola för alla med fokus på fysisk, social och pedagogiska lärmiljöer. Kärnämnen svenska och matematik prioriteras i alla åldrar.</p> <p>Under hösten har ett aktivt arbete pågått för att öka närvaron på grundskola och gymnasiet genom tydligare rutiner och uppföljningar.</p> <p>Tätare samarbete med framför allt Socialtjänsten kring förebyggande arbetssätt men också i enskilda elevärenden fortsätter utvecklas. I detta samarbete blir den nya Socialtjänstlagen en grund. Nästa steg i samarbetet är skolsociala team som startar upp 2026.</p> <p>Riktade insatser mot skola genom aktiviteter efter skolan till exempel bibliotek, kulturskola, fritidsgård och fritidsbank.</p> <p>Kulturenheten samverkar aktivt med skolverksamheten. Dels gällande att öka skolnärvaron och den psykiska hälsan hos elever, dels att utveckla en meningsfull fritid både på skolan under raster samt efter skolan. Därigenom ökar gemenskapen elever emellan och ensamhet och utanförskap</p>

<p>livsval. Elevhälsan har en viktig roll i det arbetet.</p>	<p>motverkas. Aktiviteter med snabbspår till kulturskolan och fritidsaktiviteter på Fryxellska. Fritidsbanken har utökat sitt erbjudande för att med ökad utlåning underlätta och sänka tröskeln till olika sporter.</p>
<p>Kommunen ska kännetecknas av god tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning.</p>	<p>Tillgänglighetsperspektivet ska genomsyra alla kommunens verksamheter för en ökad delaktighet i samhället.</p> <p>En inventering är genomförd för att säkerställa tillgängligheten genom trygghetsvandringar samt dialog med intresseorganisationer. Ett ökat utåtriktat förebyggande arbete är inlett riktat mot ungdomar för att tidigt kunna erbjuda hjälp och stöd även personer med olika funktionsnedsättningar.</p> <p>Lärande och Utbildning arbetar kontinuerligt med att göra undervisningen så tillgänglig som möjlig för barn, elever och studerande. Arbeta med att NPF-säkra skolorna har påbörjats.</p> <p>Exempel på aktiviteter för ökad tillgänglighet är, ökade öppettider på samhällsbyggnad och ökad tillgänglighet vid myndighetsutövning. Biblioteket kommer ut till invånarna genom bokbilen och aktiviteten ”boken kommer”.</p> <p>Förebyggande arbete för att underlätta tillgänglighet vid exempelvis snöröjning. En ramp för rörelsehindrade har köpts in för placering vid Kolsnäs badplats och vägen till Kolsnäsudden har asfalterats för ökad tillgänglighet.</p>
<p>Kommunens myndighetsutövning gentemot företag och privatpersoner ska vara tillåtande, serviceinriktad och rättssäker.</p>	<p>Socialtjänsten har anmält deltagande i NUSO (nationell uppföljning av socialtjänstens omställning) vuxen och funktionshinder. Projektet syftar till att se om insatser och samverkan med externa aktörer från myndighetsutövningen nått förväntade effekter över tid. Under 2025 har NUSO genomförts för barn och unga som har koppling till myndighetsutövningen. Slutrapport levereras under 2026.</p> <p>Samhällsbyggnad fokuserar på rättssäkerhet, effektivitet och information med utgångspunkt i NKI-mätningen. För att nå målet deltar verksamheten i och informerar genom olika forum, till exempel på byträffar.</p> <p>De automatiserade bygglovsprocesserna kommer att utvecklas. Ökade öppettider vid återvinningscentralen från 1 september. Sammanfattande NKI, Nöjd Kund Index är uppmätt till 82.</p>
<p>Landsbygdsutveckling är ett viktigt fokusområde. Utveckling sker med fördel genom exempelvis privata initiativ med exempelvis byapeng, där bygdens egna prioriteringar framkommer.</p>	<p>Utvärdering/uppdatering för kriterier för beslutsprocess för byapeng pågår.</p> <p>Byträffar genomförs kontinuerligt för att få och ge information samt dialog inför aktiviteter.</p> <p>Arbete med en ny översiktsplan pågår, inriktningen är att underlätta för boende i hela kommunen.</p> <p>Biblioteket utvecklar tjänster för digitala tjänster via bokbilen.</p> <p>Lysviks campingområde har sålts till fastighetsägaren av Frykens Pärla för att möjliggöra utveckling av området och tjänsteutbudet.</p>

<p>Kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare med konkurrenskraftiga löner. Kommunens lokala kollektivavtal gällande arbetstid ska ses över till förmån för centrala avtal.</p>	<p>En strategisk kompetensförsörjningsstrategi är antagen. Olika förmåner som erbjudas medarbetarna är exempelvis personalcykel, semesterväxling, årskort Värmlandstrafik, friskvårdsprogrammet, friskvårdstimme, sommarbonus för sommarvikarier och möjlighet till distansarbete.</p> <p>Respektive yrkesgrupp följs upp i Värmlandsstatistiken varje år inför löneöversynen för att identifiera eventuella särskilda satsningar som behövs för konkurrenskraftiga löner.</p> <p>Dialog med fackliga parter och medarbetarrepresentanter är under 2025 genomförd utifrån de lokala kollektivavtalen inom Socialtjänsten. Inför eventuellt att lokala avtal sägs upp kommer fortsatt förankringsarbete behöva göras i verksamheterna och en fortsatt anpassning av organisationen behöver göras.</p>
<p>Ett miljöledningssystem ska införas stegvis. Initial inriktning är reningsverk, renhållning och skola. Implementering av miljöledningssystem skapar förutsättningar för kommunen att i större omfattning beakta miljöperspektivet. Det förväntas bland annat leda till energibesparing, minskad resursanvändning och minskade kostnader på sikt.</p>	<p>Samhällsbyggnad arbetar med att införa ett miljöledningssystem för VA och renhållning. Fokus är på att systematisera miljöarbetet vid Sunne reningsverk och Holmby återvinningsanläggning. Arbetet omfattar miljöutredning, policy och mål, utbildning, rutiner, revisioner och kommunikation, med särskild prioritet på att först färdigställa rutiner för Holmby. Systemet är implementerat och presenteras i maj 2026.</p>
<p>För att höja kvaliteten inom äldreomsorgen satsas på ökad vidareutbildning. Sunne ska fortsatt sträva mot att kontinuiteten i hemtjänsten ökar.</p>	<p>Äldreomsorgslyftet har genomförts även under 2025. En extern konsult har gjort en genomlysning och presenterat förbättringspunkter gällande bemanning och schema som Socialtjänsten arbetar med. En kartläggning av framtidens hemtjänst är påbörjad. Åtgärder som är genomförda under 2025 är exempelvis:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Framtagning av bemanningsmallar. - Strukturerad uppföljning inom hemtjänst och SÄBO, där kundtid, restid och budget följs. - Infört hälsoscheman där dubbelturer och ryggpas är borttagna. - Utökad samplaneringen inom äldreomsorg och funktionsstöd. - Månadsvis statistik på exempelvis resurstimmar, sjukfrånvaro och brukarbehov. - Flyttat insatser för att få jämnare arbetsfördelning över dagen. - Majoriteten av alla vakanta rader inom äldreomsorgen är tillsatta. - En särskild arbetsgrupp med arbetstagare och fackliga parter för dialog om utmaningar och möjligheter i schemaläggning och planering. <p>Vidareutbildningar för personalen inom socialtjänsten genomförda under 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Äldreomsorgslyftet - Schema-, insats och planeringsoptimering - Avancerad resursplanering - Välfärdsteknik - Ökad kunskap om kognitiva sjukdomar - Yrkesresan Funktionshinder

	Utöver dessa utbildningar tillkommer utbildningar så som förflyttningsteknik, delegeringsutbildning, hygienutbildning och inkontinensutbildning.
LOV, lagen om valfrihetssystem, ska införas med bibehållen kvalitet där det är möjligt och ekonomisk försvarbart.	Information har skett för att få privata intressenter att ansluta sig till LOV inom hemtjänst, dock utan resultat.
Sunne kommun ska fortsatt främja utvecklingen inom kultur och föreningsliv. Entreprenörskap och näringsliv är viktiga.	Nya insatser och kampanjer för att lyfta fram Sunne som ska leda till "Värmlands bästa företagsklimat". Kommunens grund- och gymnasieskolor arbetar med Ung Företagsamhet (UF) och grundskoleutmaningen. Koncernövergripande projekt med exempelvis Rottneros park. Lansering av ny lärandeplattform av kulturskolan, etablering av "Musik i biblioteket" med återkommande framträdanden och start av "Hållbara lån".
Kommunen ställer sig positiv till olika typer av samfinansiering med privata investerare som är beredda att investera i det som är traditionella kommunala investeringar. Bedömning ska göras från fall till fall.	Inget projekt har varit aktuellt under 2025. Förvaltningen har varit och är fortsatt positiv till samfinansiering av lämpliga projekt.

Överförmyndarenhet samt nämnd

Resultat (tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse
Intäkter	60	4	-56
Personalkostnader	-2 592	-2 496	95
Övriga kostnader	-418	-421	-3
Netto	-2 950	-2 914	36

Viktiga händelser och ekonomisk beskrivning

Överförmyndarenheten och nämnden avslutar år 2025 med en positiv avvikelse mot budget på 36 tkr. Överskottet mot budgeten avser personalkostnader. I personalkostnader ingår förutom lön till tjänstemän även arvoden och kostnadsersättningar till ställföreträdare och politiker.

Miljö- och bygglovsnämnden

Resultat (tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse
Intäkter	0	0	0
Personalkostnader	-330	-306	24
Övriga kostnader	-20	-1	19
Netto	-350	-307	43

Viktiga händelser och ekonomisk beskrivning

Under 2025 har information och utbildning genomförts internt utan externa kostnader. De ordinarie ledamöterna har högt deltagande vid nämndens möten.

Valnämnden

Resultat (tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse
Intäkter	0	0	0
Personalkostnader	-750	-416	335
Övriga kostnader	0	-270	-270
Netto	-750	-685	65

Viktiga händelser och ekonomisk beskrivning

Under 2025 hade Valnämnden inte ansvar för något ordinarie val. Däremot har nämnden fått i uppdrag att genomföra en rådgivande folkomröstning den 16 november 2025. Folkomröstningen grundar sig på ett folkiniciativ som lämnats in med önskemål om att återöppna Klätterskolan i Stöpafor. Kommunfullmäktige beslutade i april 2025 att folkomröstningen skulle hållas.

För att genomföra uppdraget har Valnämnden begärt och tilldelats 700 000 kronor. Årets ekonomiska utfall visar ett överskott om 65 tkr, vilket främst beror på lägre personalkostnader än budgeterat. Nämnden bedömer sammantaget att verksamheten följer tilldelad budgettram och att ingen avvikelse av betydelse föreligger vid årets slut.

Kommunrevision

Resultat (tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse
Intäkter	0	0	0
Personalkostnader	-293	-160	133
Övriga kostnader	-653	-859	-206
Netto	-946	-1019	-73

Viktiga händelser och ekonomisk beskrivning

Den kommunala revisionen är ett viktigt demokratiskt kontrollinstrument som granskar kommunens verksamhet och prövar ansvarstagandet. Revisionen är oberoende och utför sitt uppdrag på uppdrag av kommunfullmäktige, vilket också innebär en indirekt granskning för medborgarnas räkning. Genom sina granskningar och bedömningar bidrar revisionen till en effektiv verksamhet samt till att säkerställa demokrati, mänskliga rättigheter och rättssäkerhet. Detta arbete sker i enlighet med God revisionssted i kommunal verksamhet 2022 (SKR).

Revisorerna granskar både verksamhet och ekonomi med stöd av sakkunniga (KPMG/Azets). De prövar också ansvarstagandet inom kommunen och sammanställer sina bedömningar i den årliga revisionsberättelsen, som lämnas till fullmäktige.

Revisorernas årliga granskning består av tre delar; grundläggande granskning, fördjupad granskning samt granskning av delårs- och helårsbokslut. Samt lekmannarevisorers granskningsrapport och granskningsredogörelse Sunne Fastighets AB och Rottneros Park Trädgård AB.

Granskningar som gjorts utifrån fastställd riskanalys med hjälp av KPMG/Azets är:

- ”Granskning av kommunstyrelsens ekonomistyrning och uppföljning” som genomfördes 2025.
- ”Granskning av systematiskt kvalitetsarbete inom äldreomsorgen” genomfördes 2025 och kommer slutredovisas under februari 2026.

Den ekonomiska avvikelserna kommer av ökad kostnad för granskning och revision.

Resultaträkning

mkr	Not	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
Verksamhetens intäkter	1	336,7	362,0	433,6	503,0
Verksamhetens kostnader	1	-1 296,0	-1 307,4	-1 349,8	-1 403,8
Avskrivningar	2	-34,6	-42,3	-54,9	-66,0
Verksamhetens nettokostnader		-994,0	-987,6	-971,1	-966,8
Skatteintäkter	3	678,9	700,9	678,9	700,9
Kommunalekonomisk utjämning	4	334,1	330,8	334,1	330,8
Verksamhetens resultat		19,0	44,1	41,9	64,8
Finansiella intäkter	5	5,0	7,9	4,4	5,9
Finansiella kostnader	6	-8,2	-9,1	-28,4	-23,2
Resultat efter finansiella poster		15,9	42,9	18,0	47,5
Extraordinära poster		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	7	15,9	42,9	18,0	47,5

Balansräkning

mkr	Not	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Mark, byggnader och anläggningar	8	806,1	890,8	1 434,6	1 500,5
Maskiner och inventarier	9	50,7	51,4	52,4	62,4
Finansiella anläggningstillgångar	10	57,7	57,6	14,6	14,5
Summa anläggningstillgångar		914,5	999,8	1 501,7	1 577,5
BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR	10	8,2	7,7	8,2	7,7
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Förråd	11	5,8	5,3	6,6	6,0
Fordringar	12	118,1	127,5	115,7	116,5
Kassa och bank	13	63,8	64,5	64,6	64,8
Summa omsättningstillgångar		187,7	197,3	186,9	187,4

Summa tillgångar		1 110,4	1 204,8	1 696,8	1 772,6
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR O SKULDER					
Eget kapital	14	488,3	505,5	494,2	510,9
Eget kapital vid årets början					
- Varav resultatreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
- Varav resultatutjämningsreserv		14,9	14,9	14,9	14,9
Årets resultat		15,9	42,9	18,0	47,5
Eget kapital vid årets slut					
- Varav resultatreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
- Varav resultatutjämningsreserv		14,9	14,9		
Övrigt eget kapital		490,6	533,4		
Summa eget kapital		505,5	548,4	512,2	558,4
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	15	19,0	21,2	19,0	21,2
Andra avsättningar	16	3,8	4,0	3,8	4,0
Skulder					
Långfristiga skulder	17	334,2	369,6	932,7	936,3
Kortfristiga skulder	18	247,8	261,7	229,0	252,6
Summa eget kapital, avsättningar o skulder		1 110,4	1 204,8	1 696,8	1 772,6
			Kommunen	Koncernen	
	Not	2024	2025	2024	2025
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Borgensåtagande	19	599,0	585,6	8,4	7,0
Pensionsåtaganden, ansvarsförbindelse	20	186,3	168,3	186,3	168,3
Beviljad checkkredit		63,0	63,0	80,0	80,0
Ekonomiskt engagemang som inte redovisas i balansräkning					
Operationella leasingavtal	21	90,2	72,4	90,2	72,4

Kassaflödesanalys

mkr	Not	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat	7	15,9	42,9	18,0	47,5
Avskrivningar	2	34,6	42,3	54,9	66,0
Förändring av avsättningar	15,16	1,9	2,4	1,9	2,4
Justering för ej likviditetspåverkande poster	22	1,2	-0,2	1,2	-0,2
Medel från verksamheten					
före förändring av rörelsekapitalet		53,6	87,3	76,0	115,8
Ökning/minskning förråd och varulager		-0,2	0,5	-0,5	0,5
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		6,3	-9,4	2,7	-0,9
Ökning/minskning kortfristiga skulder		3,3	21,1	12,3	22,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		63,0	99,5	90,5	137,7
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningar		0,0	0,0	0,2	0,1
Investering i materiella anläggningstillgångar	23	-96,8	-111,5	-119,9	-142,5
Försäljning av materiella anl. Tillgångar		0,0	0,4	0,0	0,4
Investering i finansiella tillgångar		-1,3	0,0	-0,9	0,0
Försäljning av finansiella tillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-98,1	-111,1	-120,5	-141,9
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utlåning/Ökning av långfristiga fordringar		0,0	0,0	0,0	0,0
Återbetalning/minskning av långfristiga fordringar	24	0,1	0,1	0,1	0,1
Nyupptagna lån	25	50,0	20,0	50,0	20,0
Amortering av låneskulder		0,0	0,0	-13,0	-7,8
Amortering av skulder för finansiell leasing		1,2	-7,8	1,2	-7,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		51,3	12,2	38,2	4,4
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR					
Årets kassaflöde		16,2	0,6	8,2	0,2
Likvida medel vid årets början		47,7	63,8	57,7	64,6
Likvida medel vid årets slut		63,8	64,5	65,9	64,8

Noter

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
not 1	Verksamhetens intäkter				
	Försäljningsintäkter	33,8	31,6	33,8	31,6
	Taxor och avgifter	91,3	94,8	91,3	94,8
	Hyror och arrenden	42,2	44,4	42,2	44,4
	Bidrag och kostnadsersättningar från staten	71,2	84,7	71,2	84,7
	Övriga bidrag	27,4	27,2	27,4	27,2
	Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	70,7	75,1	70,7	75,1
	Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	0,8	2,5	0,8	2,5
	Realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar	2,1	3,0	2,1	3,0
	Övriga verksamhetsintäkter	-2,8	-1,2	-2,8	-1,2
	Summa externa intäkter	336,7	362,0	336,7	362,0
	Bolagens externa intäkter (efter eliminering)			97,0	140,9
	Summa externa verksamhetsintäkter koncernen			433,6	503,0
	Verksamhetens kostnader				
	Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-745,0	-756,7	-745,0	-756,7
	Pensionskostnader	-83,5	-64,7	-83,5	-64,7
	Lämnade bidrag	-27,8	-31,5	-27,8	-31,5
	Köp av verksamhet	-134,9	-137,0	-134,9	-137,0
	Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-125,6	-124,7	-125,6	-124,7
	Material, tjänster och övriga verksamhetskostnader	-179,2	-192,8	-179,2	-192,8
	Summa verksamhetens kostnader	-1 296,0	-1 307,4	-1 296,0	-1 307,4
	Bolagens externa kostnader (efter eliminering)			-53,8	-93,8
	Bolagsskatt			0,0	-2,6
	Summa externa verksamhetskostnader koncernen			-1 349,8	-1 403,8
not 2	Av- och nedskrivningar				
	Avskrivning av anläggningstillgångar.	-34,6	-36,3	-54,9	-60,1
	Nedskrivning av anläggningstillgångar	0,0	-6,0	0,0	-6,0
	Summa av- och nedskrivningar	-34,6	-42,3	-54,9	-66,0
not 3	Skatteintäkter				
	Preliminär kommunalskatt	679,8	705,3	679,8	705,3
	Preliminär slutavräkning innevarande år	-3,4	-0,1	-3,4	-0,1
	Slutavräkningsdifferens föregående år	2,5	-4,3	2,5	-4,3
	Summa skatteintäkter	678,9	700,9	678,9	700,9

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
not 4	Generella statsbidrag och utjämning				
	Inkomstutjämningsbidrag	206,0	215,5	206,0	215,5
	Regleringsbidrag	41,0	35,4	41,0	35,4
	Kostnadsutjämningsbidrag	9,8	13,9	9,8	13,9
	Bidrag för LSS-utjämning	21,4	21,9	21,4	21,9
	Kommunal fastighetsavgift	43,2	44,1	43,2	44,1
	Övriga generella bidrag från staten	12,7	0,1	12,7	0,1
	Summa generella statsbidrag och utjämning	334,1	330,8	334,1	330,8
not 5	Finansiella intäkter				
	Räntor likvida medel o medelsplacering	2,0	2,0	2,0	2,0
	Borgensavgifter och övriga finansiella intäkter	3,0	5,9	2,4	3,9
	Summa finansiella intäkter	5,0	7,9	4,4	5,9
not 6	Finansiella kostnader				
	Räntekostnader	-6,7	-7,8	-26,9	-22,6
	Förändring av pensionsavsättningar	-1,4	-0,6	-1,4	-0,6
	Övriga finansiella kostnader	-0,1	-0,8	-0,1	-0,8
	Summa finansiella kostnader	-8,2	-9,1	-28,4	-23,2
not 7	Avstämning mot KL:s balanskrav				
	Årets resultat enligt resultaträkningen	15,9	42,9	18,0	47,5
	Tillkommer: synnerliga skäl, reaförlust	0,0	0,0		
	Avgår: synnerliga skäl, reavinst	-2,1	-3,0		
	Balanskravsresultat enl. KL 11 kap. 10 §	13,7	39,9		
	Resultatutjämningsreserv	14,9	14,9		
	varav öronmärkt för integration och inkludering	13,7	13,7		
not 8	Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
	Ingående anskaffningsvärde	961,6	1 164,2	961,6	1 164,2
	Inköp	194,2	131,9	194,2	131,9
	Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Utgående anskaffningsvärde	1 155,8	1 296,0	1 155,8	1 296,0
	- Varav pågående investeringar	18,2	54,2	18,2	54,2

mkr	Kommunen		Koncernen	
	2024	2025	2024	2025
Ingående ack. avskrivningar	-318,3	-356,3	-318,3	-356,3
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-29,6	-40,8	-29,6	-40,8
Utgående ack. avskrivningar	-347,9	-397,1	-347,9	-397,1
Ingående ack. Nedskrivningar	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	-6,0	0,0	-6,0
Utgående ack. nedskrivningar	-1,8	-8,2	-1,8	-8,2
Utgående redovisat värde	806,1	890,8	806,1	890,8
Därav finansiell leasing	106,1	120,3	106,1	120,3
Fastigheter och anläggningar i koncernbolagen			628,5	609,7
Utgående redovisat värde i koncernbolagen			1 434,6	1 500,5
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	33 år	33 år		
not 9 Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	60,2	69,5	60,2	69,5
Inköp	9,3	6,4	9,3	6,4
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	69,5	75,9	69,5	75,9
- Varav pågående investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Ingående ack. avskrivningar och nedskrivningar	-13,8	-18,8	-13,8	-18,8
Årets avskrivningar	-5,0	-5,7	-5,0	-5,7
Årets nedskrivning/återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ack. avskrivningar och nedskrivningar	-18,8	-24,4	-18,8	-24,4
Utgående redovisat värde	50,7	51,4	50,7	51,4
Inventarier i koncernbolagen			1,7	11,0
Utgående redovisat värde i koncernbolagen			52,4	62,4
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	14 år	13 år		

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
not 10	Finansiella anläggningstillgångar och bidrag till statlig infrastruktur				
	Aktier:				
	Sunne Fastighets AB (100 % ägarandel)	43,0	43,0	0,0	0,0
	Rottneros Park Trädgård AB (100% ägarandel)	0,1	0,1	0,0	0,0
	Summa aktier	43,1	43,1	0,0	0,0
	Andelar:				
	Kommuninvest ek. förening	14,0	14,0	14,0	14,0
	Övrigt	0,1	0,1	0,1	0,1
	Summa andelar	14,1	14,1	14,1	14,1
	Bostadsrätter:				
	Sunnehus nr 2, 3 st	0,0	0,0	0,0	0,0
	Brf Broby, daghem	0,0	0,0	0,0	0,0
	Brf Broby, korttidshem	0,1	0,1	0,1	0,1
	Summa bostadsrätter	0,1	0,1	0,1	0,1
	Summa värdepapper, andelar, bostadsrätter mm	57,3	57,3	14,2	14,2
	Sunne Revy och teaterförening	0,3	0,2	0,3	0,2
	Övrigt	0,1	0,1	0,1	0,1
	Summa långfristiga fordringar	0,4	0,3	0,4	0,3
	Uppskjutna skattefordringar			0,0	0,0
	Bidrag till statlig infrastruktur				
	Fryksdalsbanan (bidraget upplöses på 25 år med start år 2017)	8,2	7,7	8,2	7,7
	Summa bidrag till statlig infrastruktur	8,2	7,7	8,2	7,7
	Summa finansiella anläggningstillgångar och bidrag till statlig infrastruktur	65,9	65,3	22,8	22,3
not 11	Förråd, byggnadskontoret	1,0	0,8	1,8	1,6
	Exploateringsområden	4,8	4,5	4,8	4,5
	Summa förråd	5,8	5,3	6,6	6,0
	Förråden värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller det verkliga värdet på balansdagen				

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
not 12	Kundfordringar	14,0	12,9	31,1	8,0
	Diverse kortfristiga fordringar	63,8	69,3	64,6	71,2
	- Varav fordringar på staten	46,6	56,0	46,6	56,0
	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	40,3	45,4	20,0	37,4
	Summa kortfristiga fordringar	118,1	127,5	115,7	116,5
not 13	Kassa och bank	63,8	64,5	64,6	64,8
	Koncernkonto				
	Sunne kommun	23,4	24,1		
	Sunne fastighets ab	41,0	40,5		
	Rottneros park	-0,6	-0,1		
	Summa likvida medel	63,8	64,5	64,6	64,8
not 14	Eget kapital				
	Ingående eget kapital	488,3	505,5	494,2	510,9
	Årets resultat	15,9	42,9	18,0	47,5
	Justering Avfall och VA	1,4	0,0		
	Utgående eget kapital	505,5	548,4	512,2	558,4
	Öronmärkt för pensionskostnader	1,1	1,1	1,1	1,1
	Öronmärkt för integration och inkludering	13,8	13,8	13,8	13,8
	Uppdelning av eget kapital				
	Resultatutjämningsreserv	14,9	14,9		
	Övrigt eget kapital	490,6	533,4		
	Utgående eget kapital	505,5	548,4		
not 15	Ingående avsättning till pensioner inkl. löneskatt	17,2	19,0	17,2	19,0
	Pensionsutbetalningar	-1,6	-1,6	-1,6	-1,6
	Ändrat livslängdsåtagande	0,0	0,0	0,0	0,0
	Ränte- och basbeloppsuppräknings	1,8	0,7	1,8	0,7
	Förändring av löneskatt	0,0	0,0	0,0	0,0
	Förändring visstidspension	0,0	0,0	0,0	0,0
	Intjänad förmånsbestämd ålderspension	0,0	1,3	0,0	1,3
	Intjänad förtroendevald	0,0	2,9	0,0	2,9
	Övrigt	1,6	-1,2	1,6	-1,2
	Utgående avsättning till pensioner inkl. löneskatt	19,0	21,2	19,0	21,2

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
not 16	Ingående avsättning	3,6	3,8	3,6	3,8
	Årets avsättning återställande av deponi/soptipp	0,2	0,2	0,2	0,2
	Utgående avsättning	3,8	4,0	3,8	4,0
not 17	Lån i bank och kreditinstitut ing.värde	150,0	200,0	753,6	779,2
	Årets amorteringar inkl. korr.	0,0	0,0	-13,0	-12,4
	Nya lån	50,0	20,0	50,0	20,0
	Långfristig leasingkulld	100,0	113,7	107,3	113,7
	Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0	0,6	0,0
	Förutbetalda intäkter anslutningsavgifter/investeringsbidrag	34,2	35,9	34,2	35,9
	Summa långfristiga skulder	334,2	369,6	932,7	936,3
not 18	Kortfristiga skulder				
	Leverantörsskulld	44,5	59,0	38,1	48,6
	Övriga kortfristiga skulder	75,8	78,8	27,5	61,4
	- Varav personalens källskatt	10,4	11,0	10,4	11,0
	Upplupna kostnader o förutbetalda intäkter	127,6	123,9	163,5	142,6
	- Varav räntekostnader	0,4	0,4		
	- Varav särskild löneskatt	13,0	6,4		
	- Varav pensionskostnader	20,1	19,6		
	- Varav semesterlöneskulld	49,3	49,6		
	- Varav avräkning Kommunalskatt	0,0	2,5		
	Summa kortfristiga skulder	247,8	261,7	229,0	252,6
not19	Borgen till Sunne Fastighets AB	590,6	578,6	0,0	0,0
	Borgen till Bostadsrättsföreningar	7,6	7,0	7,6	7,0
	Borgen till ideella/övriga föreningar/organisationer	0,7	0,0	0,7	0,0
	Summa borgensåtaganden	599,0	585,6	8,4	7,0
	Infriade borgensåtaganden under året	0 st	0 st	0 st	0 st

Sunne kommun har i augusti 1996 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, del i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Sunne kommuns ansvar enligt borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 552 mdkr och totala tillgångar till 565 mdkr. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 729 mkr vilket motsvarar 0,13% av de totala förpliktelserna och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 745 mkr, 0,13 % av de totala tillgångarna.

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
not 20	Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998	186,3	168,3	186,3	168,3
	enligt den s k blandmodellen				
	Varav:				
	Ingående ansvarsförbindelse för pensioner	149,1	149,9	149,1	149,9
	Basbeloppsuppräkning	10,7	5,1	10,7	5,1
	Pensionsutbetalningar	-10,8	-9,7	-10,8	-9,7
	Ränteuppräkning	1,0	1,0	1,0	1,0
	Försäkring IPR	0,0	-9,0	0,0	-9,0
	Övrigt	-0,2	-1,8	-0,2	-1,8
	Ändrat livslängdsantagande i RIPS	0,0	0,0	0,0	0,0
	Förändring av löneskatt	36,4	32,9	36,4	32,9
	Summa pensionsåtaganden	186,3	168,3	186,3	168,3
	Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	127,0	130,1	127,0	130,1
	Förpliktelsen minskad genom försäkring IPR inkl. löneskatt	117,7	128,8	117,7	128,8
	Överskottsmedel i försäkringen	7,4	10,7	7,4	10,7
	Aktualiseringsgraden, utredningsprocent	66%	66%	66%	66%
Kommunstyrelsens ordförande och kommunstyrelsens 2:e vice ordförande som fullgör sitt uppdrag, omfattas av pensionsreglemente för förtroendevalda (OPF-KR).					
not 21	Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 3 år				
	Minimileaseavgifter				
	Med förfall inom 1 år	20,7	19,0	20,7	19,0
	Med förfall inom 1-5 år	30,2	32,2	30,2	32,2
	Med förfall senare än 5 år	39,3	21,2	39,3	21,2
	Summa	90,2	72,4	90,2	72,4
	Finansiella leasingavtal				
	Totala minimileasingavgifter	136,5	151,1	136,5	151,1
	Nuvärde minimileaseavgifter	114,4	140,4	114,4	140,4
	Därav förfall inom 1 år	0,0	0,0	0,0	0,0
	Därav förfall inom 1-5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
	Därav förfall senare än 5 år	114,4	114,4	114,4	114,4
not 22	Justering för ej likviditetspåverkande poster				
	Upplösning av bidrag till infrastruktur	0,5	0,5	0,5	0,5
	Övriga ej likviditetspåverkande poster	0,7	-0,7	0,7	-0,7
	Summa ej likviditetspåverkande poster	1,2	-0,2	1,2	-0,2

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2024	2025	2024	2025
not 23	Investering i materiella anläggningstillgångar				
	Investeringsutgifter enligt redovisning	-97,4	-113,9	-97,4	-113,9
	Investeringsinkomster enligt redovisning	0,6	2,3	0,6	2,3
	Summa nettoinvesteringar	-96,8	-111,5	-96,8	-111,5
	Nettoinvesteringar i bolagen efter elimineringar			-23,1	-30,4
	Summa nettoinvesteringar i koncernen			-119,9	-141,9
	Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,8	0,0	0,8
	Justering bokfört värde	0,0	-0,4	0,0	-0,4
	Summa	0,0	0,4	0,0	0,4
	Investering i finansiella tillgångar				
	Sunne fastighets AB, Kommuninvest	-1,3	0,0	-0,9	0,0
	Summa	-1,3	0,0	-0,9	0,0
	Försäljning av finansiella tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Reavinst/reaförlust	0,0	0,0	0,0	0,0
	Summa	0,0	0,0	0,0	0,0
not 24	Långfristiga fordringar, utlåning	0,0	0,0	0,0	0,0
	Minskning av långfristiga fordringar	0,1	0,1	0,1	0,1
	Summa	0,1	0,1	0,1	0,1
not 25	Nyupptagna lån	50,0	20,0	50,0	20,0
	Amortering av låneskulder	0,0	0,0	-13,0	-7,8
	Amortering av skulder för finansiell leasing	1,2	-7,8	1,2	-7,8
	Summa	51,2	12,2	38,2	4,4
not 26	Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision (tkr)				
	Kostnader för räkenskapsrevision	270,0	315,0	443,0	493,8
	Kostnader för övrig revision	559,1	535,0	589,1	550,0
	Total kostnad för revision	829,1	850,0	1 032,1	1 043,8

Driftredovisning

mkr	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Budget netto	Budget avvikelse
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2025	
Per verksamhet								
Gemensamma lokaler och verksamheter	83,1	77,2	-152,8	-153,2	-69,7	-76,1	-86,1	10,1
Politisk verksamhet	0,4	0,0	-11,4	-11,6	-10,9	-11,6	-11,7	0,1
Infrastruktur, skydd mm	14,8	20,8	-67,3	-68,9	-52,4	-48,1	-51,2	3,1
Fritid och kultur	3,0	3,4	-39,5	-41,7	-36,6	-38,2	-36,9	-1,4
Pedagogisk verksamhet	124,6	132,4	-456,6	-476,4	-332,0	-344,0	-353,1	9,2
Vård och omsorg	95,0	91,4	-528,3	-533,1	-433,3	-441,8	-430,1	-11,7
Särskilt riktade insatser	8,1	7,2	-12,8	-12,4	-4,8	-5,2	-7,4	2,2
Affärsverksamhet	72,9	81,2	-73,7	-80,2	-0,8	1,0	0,9	0,1
Summa	401,8	413,5	-1 342,4	-1 377,5	-940,6	-963,9	-975,6	11,6
Avgår: interna poster	-65,1	-51,5	46,4	70,1	-18,7	18,6	-	-
Intäkter och kostnader enligt resultaträkning	336,7	362,0	-1 296,0	-1 307,4	-959,4	-945,3	-975,6	11,6
	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Budget netto	Budget avvikelse
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2025	
Per nämnd								
Kommunstyrelsen	401,3	413,5	-1 337,7	-1 372,5	-936,4	-959,0	-970,6	11,6
Kommunrevisionen	0,0	0,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-0,9	-0,1
Miljö- och bygglovsnämnden	0,0	0,0	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,4	0,0
Överförmyndarenhet samt nämnd	0,1	0,0	-2,9	-2,9	-2,8	-2,9	-3,0	0,0
Valnämnden	0,4	0,0	-0,5	-0,7	-0,1	-0,7	-0,8	0,1
Summa	401,8	413,5	-1 342,4	-1 377,5	-940,6	-963,9	-975,6	11,6
Avgår: interna poster	-65,1	-51,5	46,4	70,1	-18,7	18,6	-	-
Intäkter och kostnader enligt resultaträkning	336,7	362,0	-1 296,0	-1 307,4	-959,4	-945,3	-975,6	11,6
	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Budget netto	Budget avvikelse
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2025	
Per verksamhetsområde								
Kommunledningsstab	19,4	18,5	-75,7	-77,5	-56,3	-59,0	-66,4	7,4
Samhällsbyggnad	144,8	154,9	-258,9	-268,7	-114,2	-113,8	-117,5	3,7
Lärande och utbildning	124,4	131,6	-455,7	-475,5	-331,3	-343,8	-352,3	8,4
Socialtjänst	112,6	108,5	-547,3	-550,9	-434,7	-442,4	-434,4	-8,0
Summa	401,3	413,5	-1 337,7	-1 372,5	-936,4	-959,0	-970,6	11,6

Investeringsredovisning

Per nämnd, större projekt särredovisade. Endast faktiska utfall.

mkr	Totalutgift			Varav: årets investeringar		
	Total budget	Ackumulerat utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Färdigställda investeringar						
Kommunstyrelsen	60,6	45,6	15,0	60,2	45,2	15,0
-Varav: VA-investeringar	9,0	6,9	2,1	9,0	6,9	2,1
-Varav: Fastighetsunderhåll	8,4	6,4	2,0	8,4	6,4	2,0
-Varav: Prästbol skola	23,6	18,7	4,9	23,2	18,3	4,9
Kommunrevisionen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Miljö- och bygglovsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarenhet samt nämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
S:a färdigställda investeringar	60,6	45,6	15,0	60,2	45,2	15,0
Pågående investeringar	Total budget	Ackumulerat utfall	Kvarstår	Budget	Utfall	Avvikelse
Kommunstyrelsen	165,0	119,7	45,3	77,2	66,3	10,9
-Varav: Brogården	105,0	117,4	-12,4	52,2	64,3	-12,1
-Varav: Fryxellska	60,0	2,3	57,7	25,0	2,1	22,9
Kommunrevisionen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Miljö- och bygglovsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarenhet samt nämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
S:a pågående investeringar	165,0	119,7	45,3	77,2	66,3	10,9
S:a investeringar	225,6	165,4	60,2	137,4	111,5	25,8

Projekt, tkr	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse 2025	Total budget	Ackumulerat utfall	Avvikelse /kvarstår
Brogården SÄBO, renovering	52 213	64 288	- 12 075	105 000	117 406	-12 406
Prästbols skola, renovering	23 152	18 252	4 900	23 600	18 700	4 900
Kök/matsal Fryxellska området	25 000	2 054	22 946	60 000	2 316	57 684
Löpande/reinvesteringar	37 000	26 938	10 062	-	-	-
Totalt	137 365	111 532	25 833			

Investeringsbudgeten omfattar 137,4 mkr. Nettoinvesteringarna uppgår till 111,5 mkr (96,8 mkr 2024). Den positiva avvikelsen kommer främst av projektet nybyggnation matsal/kök Fryxellska området, där budgeterade medel för 2025 inte förbrukats fullt ut. Projektet är igångsatt och beräknas färdigställas i slutet av 2026.

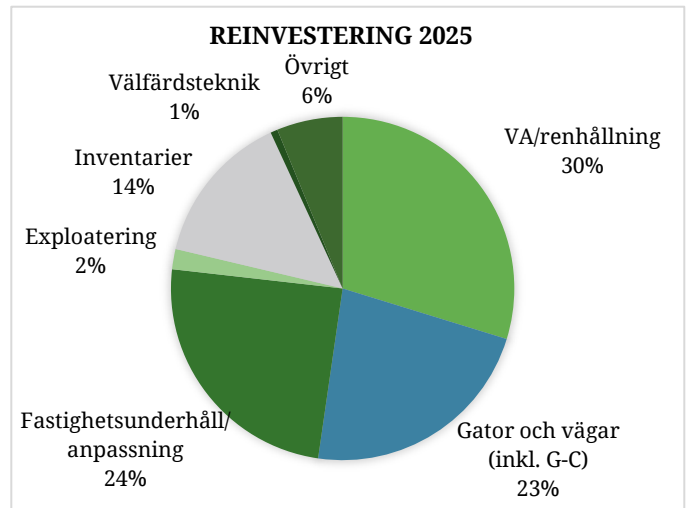
Det största investeringsprojektet är renoveringen av Brogårdens särskilda boende. Projektet försenades något och de boende flyttade in i januari 2026. Projektet slutfaktureras i början av 2026 och slutkostnadsprognos är ca -12 mkr (-12 procent). Renoveringen av Prästbols förskola/skola var klar

innan skolstart höstterminen 2025. Slutredovisningen landande på en positiv avvikelse om 4,9 mkr (21 procent), vilket kommer av att kostnaden för evakueringsmodulerna budgeterades i projektet men redovisades i driften. Förvaltningen har sett över prioriteringarna inom reinvesteringensramen i syfte att den totala investeringsramen inte ska överskridas, bland annat har exploatering och visst underhåll av VA-verksamheten senarelagts. Exklusive kök/matsal Fryxellska området, landar investeringsredovisningen på en positiv avvikelse mot budget om 2,9 mkr.

Reinvestering

Reinvesteringsramen för 2025 var 37 mkr och utfallet blev 26,9 mkr. Att inte hela ramen förbrukades beror på att förvaltningen prioriterat om samt senarelagt reinvesteringar i syfte att kompensera för budgetavvikelsen gällande renovering av Brogården.

De största reinvesteringarna gäller VA/renhållning (8,0 mkr), gator och vägar (6,1 mkr) samt fastighetsunderhåll (6,6 mkr). Kostnaden för inventarier gäller främst inventarier till Brogården. Mindre investeringar som genomfört under året gäller bland annat lekplatser (0,2 mkr), rökdykarutrustning (0,7 mkr) och storköksmaskiner (0,6 mkr).



Särredovisning av avfallsverksamheten

Verksamhetens ansvar

Avfallsenheten ansvarar för insamling av kommunalt avfall, insamling av slam från enskilda avlopp och drift av Holmby avfallsanläggning. På Holmby finns återvinningscentral, deponi, kompost och omlastningscentral för avfall. Dessutom finns det möjlighet för företag att lämna sitt avfall.

Resultat (mkr)	2023	2024	2025
Intäkter	35,0	41,0	42,7
Kostnader	-33,9	-39,6	-42,7
Nettokostnad	1,1	1,4	0,0
Budget	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot budget	1,1	1,4	0,0
Nettoinvesteringar	1,2	1,3	1,2

Ekonomisk beskrivning

Avfallsverksamheten uppvisade ett positivt resultat om 16 tkr. Resultat visar att taxenivåerna täcker verksamhetens kostnader.

Investeringar

Ny oljeavskiljare har installerats på Holmby avfallsanläggning. En avfallsapp har köpts in och driftsätts under våren 2026. Med avfallsappen kan kunderna bland annat få påminnelse i mobilen dagen innan att ställa ut soptunnorna. Schaktning för nya sorteringsbyggnad för farligt avfall har gjorts på Holmby. Gjutning av betongplattan påbörjas under 2026 för sorteringsbyggnaden på Holmby.

Framtidsspaning

Mer sortering på Holmby avfallsanläggning kommer införas. Det material som är aktuellt är plast. Under 2027 kommer fastighetsnära insamling av förpackningar börja införas succesivt till alla permanentboende i Sunne. Planering för införandet ska göras under 2026.

Resultaträkning

(mkr)	Not	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter		35,0	41,0	42,7
Verksamhetens externa intäkter	1	35,0	41,0	42,7
Interna intäkter	2	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens kostnader		-33,7	-39,4	-42,5
Verksamhetens externa kostnader	3	-30,0	-35,1	-38,8
Interna kostnader	4	-2,8	-3,3	-2,6
Avskrivningar	5	-0,9	-1,0	-1,1
Verksamhetens nettokostnad		1,3	1,6	0,2
Finansiella intäkter	6	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader	7	-0,2	-0,2	-0,2
Resultat före extraordinära poster				
Extraordinära kostnader				
Periodens resultat		1,1	1,4	0,0

Balansräkning

(mkr)	Not	2023	2024	2025
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	8	7,6	8,5	8,6
Summa anläggningstillgångar		7,6	8,5	8,6
Omsättningstillgångar				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	2,3	3,9	2,2
Summa omsättningstillgångar		2,3	3,9	2,2
Summa tillgångar		9,9	12,4	10,8
Eget kapital				
Eget kapital	10	-1,5	-0,4	1,0
Årets resultat		1,1	1,4	0,0
Summa eget kapital		-0,4	1,0	1,0
Skulder				
Långfristiga skulder				
Lån av kommunen		10,3	10,7	10,8
Kortfristiga skulder				
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	0,0	0,7	0,0
Övriga skulder				
Summa skulder		10,3	11,4	10,8

Summa eget kapital och skulder		9,9	12,4	10,8
---------------------------------------	--	------------	-------------	-------------

Noter

(mkr)		2023	2024	2025
Not 1	Sophantering	21,7	23,6	23,4
	Verksamhetsavfall	6,5	6,2	4,5
	Enskilda brunnar	6,7	7,0	6,5
	Tidningar och förpackningar	0,1	4,1	5,0
	Kommunsavfall	0,0	0,0	3,6
Not 2	Verksamhetsavfall	0,0	0,0	0,0
Not 3	Sophantering	-16,7	-17,4	-19,3
	Verksamhetsavfall	-8,1	-8,3	-6,0
	Enskilda brunnar	-5,1	-5,7	-5,8
	Tidningar och förpackningar	-0,1	-3,6	-4,0
	Kommunsavfall	-0,0	-0,0	-3,6
Not 4	Drift- och underhållspersonal, tidsbaserad fördelning	-0,8	-1,0	-1,0
	Handläggnings- och administrationskostnader, fördelade	-0,0	-0,2	0,0
	Övriga kostnader	-2,0	-2,1	-1,6
Not 5	Totalt avskrivningsbelopp enligt kapitaltjänstbilaga	-0,9	-1,0	-1,1
Not 6	Det sker ingen mätning av likvidflöden från avfallsverksamheten.			
Not 7	Den ränta som belastar verksamheten avser internränteberäkning på bokförda värden av anläggningstillgångar (1,75 procent).			
Not 8	Avfallsanläggning Holmby, ingående värde	7,2	7,6	8,5
	Årets inköp	1,2	2,0	1,2
	Årets avskrivningar	-0,9	-1,0	-1,1
	Utgående värde	7,6	8,5	8,6
Not 9	Kundfordringar	2,3	3,9	2,2
Not 10	Resultat 2013–2024	-1,5	-0,4	1,0
Not 11	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,0	0,7	0,0

Särredovisning av vatten- och avloppsverksamheten

Verksamhetens ansvar

Vatten- och avloppsverksamheten ansvarar för kommunens allmänna vatten- och avloppsanläggningar. Vattenproduktionen sker vid elva vattenverk. Ledningsnätet omfattar ungefär 37 mil mark- och sjölagda vattenledningar, 28 mil avloppsledningar och 13 mil dagvattenledningar. I ledningsnätet finns omkring 30 större pumpstationer och fem tryckstegringsstationer samt tre större reservoarer. Cirka 3 000 kunder är anslutna till det kommunala vatten- och avloppsnätet. Ytterligare cirka 3 500 enskilda

avloppsanläggningar finns i kommunen.

Resultat (mkr)	2023	2024	2025
Intäkter	33,7	34,5	36,0
Kostnader	-35,2	-33,1	-34,8
Nettokostnad	-1,5	1,4	1,2
Budget	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot budget	-1,5	1,4	1,2
Nettoinvesteringar	9,5	6,0	6,9

Ekonomisk beskrivning

VA-verksamheten uppvisade ett positivt resultat om 1,2 mkr. Överskottet beror främst på vakanta tjänster och mindre inköp av konsulttjänster.

Investeringar

De största investeringsprojekten finns inom nybyggnad av vatten och avloppsanläggningar. I Bjälverud är ett nytt vattenverk klart och en ny reningsverksbyggnad togs i drift våren 2025. Nybyggnad för vattenverk i Prästbol är på plats och tas i bruk våren 2026. VA-ledningar är utbytta på del av Arnebyvägen i Rottneros, samt del av Vårvägen och del av Lövnäsvägen i centrala Sunne. Ny ledning och pumpstation från reningsverket till Brårudsallén färdigställdes. Nytt större staket runt Öjerviks vattenverk har satts upp och avloppsreningsverket i Gräsmark har fått nytt uppvärmningssystem.

Framtidsspaning

Fokus och prioritering kommer framöver vara att reinvestera i befintligt nät och byggnader. Under de närmsta åren planeras flera större reinvesteringsprojekt startas, som avser nya eller renoverade vatten- och avloppsanläggningar samt ledningsnät. Ny ledning och pumpstation från Brårudsallén ska färdigställas och det nya vattenverket i Prästbols driftsätts under våren 2026. Nytt reningsverk i Prästbol börjar projekteras under 2026, och arbetet med ny huvudvattenledning från Villastan i Rottneros till infarten till Rottneros park påbörjas.

Resultaträkning

(mkr)	Not	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter		33,7	34,5	36,0
Verksamhetens externa intäkter	1	31,6	32,4	34,3
Interna intäkter		2,1	2,1	1,7
Verksamhetens kostnader		-34,2	-31,9	-34,3
Verksamhetens externa kostnader	2	-26,5	-24,5	-27,2
Interna kostnader	3	-3,9	-3,3	-2,8
Avskrivningar	4	-3,8	-4,1	-4,3
Verksamhetens nettokostnad		-0,5	0,9	1,7
Finansiella intäkter	5	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader	6	-1,0	-1,2	-0,5
Resultat före extraordinära poster		-1,5	1,4	1,2
Extraordinära kostnader				
Periodens resultat		-1,5	1,4	1,2

Balansräkning

(mkr)	Not	2023	2024	2025
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	7	108,4	111,0	115,9
Summa anläggningstillgångar		108,4	111,0	115,9
Omsättningstillgångar				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	2,7	2,2	1,8
Summa omsättningstillgångar		2,7	2,2	1,8
Summa tillgångar		111,1	113,2	117,7
Eget kapital				
Eget kapital	9	-0,2	-1,0	0,4
Årets resultat		-1,5	1,4	1,2
Summa eget kapital		-1,6	0,4	1,6
Skulder				
Långfristiga skulder				
Lån av kommunen		78,4	78,6	80,2
Skuld för anläggningsavgifter	10	34,3	34,2	35,9
Kortfristiga skulder				
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Övriga skulder				
Summa skulder		112,7	112,8	116,1
Summa eget kapital och skulder		111,1	113,2	117,7

Noter

(mkr)		2023	2024	2025
Not 1	Taxor och avgifter	28,3	29,9	31,8
	Hyror och arrenden	0,0	0,1	0,0
	Bidrag och försäljning av verksamhet	3,2	2,4	2,5
Not 2	Drift- och underhållskostnader, vattenverk	-6,8	-7,4	-7,1
	Drift- och underhållskostnader, vattennät	-1,9	-2,8	-2,7
	Drift- och underhållskostnader, tryckstegring	-0,2	-0,3	-0,3
	Drift- och underhållskostnader, avloppsreningsverk	-11,5	-9,1	-12,6
	Drift- och underhållskostnader, spillvattennät	-1,4	-1,5	-1,9
	Drift- och underhållskostnader, dagvattennät	-1,0	-0,8	-0,6
	Drift- och underhållskostnader, pumpstationer	-1,8	-2,2	-1,9
	Nyanslutna va-ledningar	-1,7	-0,4	-0,1
Not 3	Drift- och underhållspersonal, tidsbaserad fördelning	-3,7	-3,2	-2,6
	Handläggnings- och administrationskostnader, fördelade	-0,0	-0,0	0,0
	Övriga drift- och underhållskostnader	-0,2	-0,1	0,2
Not 4	Totalt avskrivningsbelopp enligt kapitaltjänstbilaga (Komponentavskrivning användas på alla nya investeringar)	-3,8	-4,1	-4,3
	Vattenverk, avskrivning: 4-5 procent per år			
	Ledningsnät, avskrivning: 2 procent per år			

Not 5	Det sker ingen mätning av likvidflöden från va-verksamheten.			
Not 6	Den ränta som belastar verksamheten avser internränteberäkning på bokförda värden av anläggningstillgångar (1,75 procent).			
Not 7	Vattenverk, ledningar med mera, ingående värde	62,4	67,1	69,4
	Årets inköp	7,7	5,2	4,1
	Årets avskrivningar	-2,9	-2,9	-3,1
	Utgående värde	67,1	69,4	70,4
	Avloppsreningsverk, ledningar med mera, ingående värde	35,6	41,3	41,6
	Årets inköp	6,6	1,4	5,1
	Årets avskrivningar	-0,9	-1,1	-1,2
	Utgående värde	41,3	41,6	45,5
Not 8	Kundfordringar	2,7	2,2	1,8
Not 9	Resultat 2013-2024 Byte av redovisningsprincip 2015	-0,2	-1,0	0,4
Not 10	Skuld för anslutningsavgifter	35,9	36,6	38,9
	Ackumulerade upplösningar anslutningsavgifter	-1,6	-2,3	-3,0

Tillämpade redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper (RKR R16)

Den sammanställda redovisningen omfattar Sunne kommun och samtliga dotterbolag. Med dotterbolag menas bolag där kommunen äger mer än 20 procent av aktierna. De sammanställda räkenskaperna upprättades enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att anskaffningsvärdet av aktierna i dotterföretaget avräknas mot det matematiska värdet vid förvärvstidpunkten. Proportionell konsolidering innebär att endast den ägda andelen av företaget konsolideras.

Interna poster av väsentlig karaktär mellan de ingående bolagen och kommunen eliminerades. Olikheter i periodisering av kostnader och intäkter justerades. När det gällde avskrivningsprinciper och värdering av tillgångar gjordes ingen anpassning i koncernen, utan bokslutet baseras på respektive enhets avskrivnings- och värderingsprinciper. Obeskattade reserver i dotterföretagens balansräkningar tillfördes dels eget kapital, dels uppskjuten skatt.

Periodisering av skatteintäkterna (RKR R2)

Periodisering av skatteintäkterna har gjorts i enlighet med RKR R2 Intäkter, vilket innebär att kommunen i bokslutet 2025 bokförde den definitiva slutavräkningen för 2024 och en preliminär slutavräkning för 2025. Det slutliga taxeringsutfallet för 2024 var vid bokslutstillfället känt och slutavräkningen uppgick till 178 kr per invånare. I bokslutet 2024 bokfördes en prognos över utfallet, som var 186 kronor per invånare. Mellanskillnaden, -8 kr per invånare (1 november 2023), resultatredovisades i bokslutet 2025 (-0,1 mkr). Den preliminära slutavräkningen för 2025 fastställdes till -319 kr per invånare (1 november 2024) och baserades på SKR:s prognos. Beloppet (-4,3 mkr) belastar resultaträkningen 2025.

Anläggningstillgångar (RKR R4)

I balansräkningen tas anläggningstillgångar upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. En anläggningstillgång börjar skrivas av när den tas i bruk. Linjär avskrivning tillämpas, det vill säga att tillgångar avskrivs med lika stort belopp varje år. På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

Avskrivningstiderna fastställs med utgångspunkt från RKR:s förslag, men med en egen bedömning av tillgångarnas nyttjandetid.

I RKR R4 Materiella anläggningstillgångar uttrycks ett krav på komponentavskrivning. Arbetet med den påbörjades 2014 och från 2016 tillämpas den på alla lämpliga objekt som aktiveras. År 2018 komponentindelades äldre fastigheter och sådana med ett bokfört värde större än 3 mkr och en kvarvarande nyttjandeperiod på minst 7 år komponentredovisades.

Objekttyp	Antal år
Fastigheter	10–100
Anläggningar	10–80
Inventarier	3–20

Bidrag till statlig infrastruktur (RKR R21)

Beslutade bidrag till statlig infrastruktur bokfördes som en tillgång i balansräkningen enligt RKR R21 Redovisning av bidrag till infrastruktur. Upplösningen av tillgången sker med årliga belopp under 25 års tid.

Exploateringsredovisning

Exploateringsverksamheten redovisas löpande som projektredovisning. Värdena vid varje årsskifte redovisas som omsättningstillgång (eller kortfristig skuld). Avslut av exploateringsområden redovisas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen.

Leasing (RKR R5)

Hittills har kommunen bedömt fyra hyresavtal som finansiella leasingavtal och redovisar dessa enligt RKR R5. Resterande hyresavtal klassificeras som operationell leasing och kostnadsförs i resultaträkning.

Pensionsförpliktelser (RKR R10)

Kommunen följer RKR:s rekommendation 10 avseende värdering, periodisering och upplysningar om pensionsförpliktelser, upplysningar om förpliktelsen lämnas i not 20. Avsättning för pensioner värderas enligt RIPS i enlighet med RKR R10. I de redovisade pensionsförpliktelserna, både avsättning och ansvarsförbindelse, ingår särskild löneskatt.

Löneskulden

Semesterlöneskulden avser ej uttagna semesterdagar. Okompenserad övertid och upplupen arbetsgivaravgift på den redovisades tillsammans med semesterlöneskulden som kortfristig skuld.

Övriga löneskulder avsåg löner för arbeten utförda under bokslutsåret, men som utbetalas i januari. Det kan till exempel vara arbetade timmar, ersättning för ob-tid för timanställda och sammanträdesarvoden för förtroendevalda.

Redovisning av VA-verksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten särredovisas, huvudsakligen för att man ska se till att avgiften inte blir för hög med tiden. Verksamheten har en egen kod och resultatposter kan enkelt plockas ut. Vissa balansposter som direkt går att härleda till VA-verksamheten (till exempel anläggningstillgångar och kundfordringar för förbrukningsavgifter) specificeras i en not. Verksamheten hade inget eget likvid- eller leverantörsskuldkonto, utan ingick här i kommunens samlade balans- och kassaredovisning. En särskild sidoordnad särredovisning för VA-verksamheten upprättades enligt dessa principer.

Resultaten för VA- och renhållningsverksamheten skuld- eller fordringsförs i enlighet med va-lagen. När det gäller renhållningen regleras taxor och avgifter enligt samma princip som i VA-verksamheten. Principen tillämpas från redovisningsåret 2015 och eget kapital justeras för åren 2013 och 2014. Från 2017 periodiseras anslutningsavgifter vid utbyggnad av VA-nätet på samma sätt som kostnaderna för utbyggnaden, vilket innebär att erhållna anläggningsavgifter redovisas som förutbetalad intäkt och periodiseras över tid.

Ekonomisk redovisning av VA-verksamhet

Lagen om allmänna vattentjänster (SFS 2006:412) 50 § anger att huvudmannen, i fråga om verksamheten med att ordna och driva en allmän VA-anläggning, ska se till att:

1. verksamheten bokförs och redovisas i enlighet med god redovisningssed, där resultat- och balansräkningar redovisas särskilt, och där det av tilläggsupplysningar framgår hur huvudmannen har fördelat kostnader som varit gemensamma med annan verksamhet.
2. redovisningen, när den är fastställd, finns tillgänglig för fastighetsägarna.

Redovisningsprinciper i driftredovisning

Verksamheterna belastas med en internränta på 1,75 procent baserad på anläggningstillgångarnas bokförda värde.

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 42 procent som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.



SUNNE KOMMUN

2026-03-24

Till:
Kommunfullmäktige i
Sunne kommun

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i kommunstyrelse och nämnder samt genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag. Granskningen har utförts tillsammans och med stöd av sakkunniga som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag, mål, lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Vår granskning har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt givit det resultat som redovisas i bilaga 1 Revisorernas redogörelse.

I vår obligatoriska grundläggande granskning av nämnder och kommunstyrelse samt de kommunala bolagen granskar vi den övergripande styrningen, ledningen och kontrollen av verksamheterna. Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att det finns utvecklingsbehov i kommunstyrelsens och nämndernas styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Vi kan konstatera att det, i likhet med tidigare år, kvarstår ett behov av vidareutveckling av styrning och uppföljning av verksamheterna genom förankring av verksamhetsplaner på politisknivå samt utvecklad analys av effekter av genomförda aktiviteter och hur detta stöds av indikatorers utveckling.

Utifrån vår riskanalys har vi under året haft extra fokus på såväl kommunstyrelsens ekonomistyrning och uppföljning som det systematiska kvalitetsarbetet inom äldreomsorg. Här har vi kunnat notera att kommunstyrelsen i allt väsentligt har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning som ger förutsättningar för tydlig styrning, uppföljning och kontroll av verksamhet och ekonomi. Samtidigt har vi noterat otydligheter avseende förutsättningarna att säkerställa en styrning och kontroll av ekonomi som ger förutsättningar för politiska prioriteringar. Här är vår bedömning, att beaktat styrelsens ansvar samt bestämmelserna kring delegation i kommunallagen, att beslut om budgetfördelning till kommunens verksamheter bör fattas på politisk nivå.

Även vår granskning av det systematiska kvalitetsarbetet inom äldreomsorg har visat på förbättringsbehov. Här kan vi se att det saknas ett tydligt dokumenterat ledningssystem för kvalitetsarbetet och att kommunstyrelsen inte beslutat om övergripande riktlinjer för ledningssystemet. Sammantaget är vår bedömning att det krävs förbättringar inom detta område för att vår äldre och dess närstående ska känna trygghet och förtroende för kommunen som vårdgivare.

Utöver ovanstående har vi inom ramen för den samordnade granskningen kunnat notera att det finns tydliga brister i de kommunala bolagens uppföljning av den interna kontrollen. Här är vår bedömning att såväl styrelser och vd i de kommunala bolagen som kommunstyrelsen utifrån sitt uppsikts ansvar behöver förbättra sitt arbete.

Vi bedömer med undantag av ovanstående att styrelse och nämnder i Sunne kommun har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll i allt väsentligt har varit tillräcklig, men att det finns fortsatta utvecklingsbehov avseende systematik och genomförande av uppföljning av intern kontroll.

Vi bedömer att det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet enligt årsredovisningen inte skulle vara förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2025 avseende god ekonomisk hushållning.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi tillstyrker att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för kommunstyrelsen och nämnder samt dess enskilda ledamöter.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Vi åberopar bifogade redogörelse och rapporter.

Revisionsberättelsen är upprättad av nedan valda revisorer i Sunne kommun.

Sunne datum enligt digital underskrift

Fredrik Stodne

Anette Rhudin

Birgitta Jansson

Lena Börjesson

Lisa Söderholm
Hamberg

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

- Revisorernas redogörelse (1)
- Rapport Granskning av årsbokslut och årsredovisning 2025 (2)
- Granskningsrapporter från lekmannarevisorerna i kommunala företag (3)
- Revisionsberättelser gällande de kommunala företagen (4)
- Förteckning över de sakkunnigas rapporter som successivt förmedlats till fullmäktige (5)

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ANETTE RUDIN

Undertecknare 1

Serienummer: 0d72796d5ce99c[...]fe46e69b6b050
IP: 213.89.xxx.xxx
2026-03-30 07:34:05 UTC



BIRGITTA KRISTINA JANSSON

Undertecknare 1

Serienummer: cdae84ac1c212e[...]036da747438ec
IP: 81.234.xxx.xxx
2026-03-30 07:40:35 UTC



LISA SÖDERHOLM HAMBERG

Undertecknare 1

Serienummer: 3cabfe26985dfe[...]cc6704df11ea9
IP: 91.130.xxx.xxx
2026-03-30 12:39:49 UTC



FREDRIK STODNE

Undertecknare 1

Serienummer: 729571e935e05e[...]c67745a7f53c7
IP: 95.193.xxx.xxx
2026-03-30 12:57:20 UTC



LENA BÖRJESSON

Undertecknare 1

Serienummer: 612d4394b95651[...]6408b19f7da48
IP: 81.231.xxx.xxx
2026-03-31 09:12:59 UTC



Penneo dokumentnyckel: HJH25-T46QA-IDRGR-NHBUB-SG4YJ-WRYIX

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.