

Årsredovisning 2024



Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ordförande	3
Vad används skattepengarna till?.....	4
Förvaltningsberättelse	5
Översikt över verksamhetens utveckling	5
Den kommunala koncernen	5
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	8
Händelser av väsentlig betydelse	13
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	13
Balanskravsresultat	21
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	22
Väsentliga personalförhållanden.....	25
Förväntad utveckling	26
Kommunstyrelsen	27
Överförmyndarenhet samt nämnd.....	27
Miljö- och bygglovsnämnden.....	28
Valnämnden	28
Kommunrevision	28
Resultaträkning	30
Balansräkning.....	30
Kassaflödesanalys	32
Noter	33
Driftredovisning	41
Investeringsredovisning	42
Särredovisning av avfallsverksamheten	43
Särredovisning av vatten- och avloppsverksamheten.....	45
Tillämpade redovisningsprinciper	48

Kommunstyrelsens ordförande

Ett år går fort och nu när jag sitter här i mellandagarna så är det 7 grader varmt och det känns som vår. Det är stor skillnad mot för ett år sedan då kölden bet hårt. I Ukraina har det varit ett fullskaligt krig i snart tre år och inget tyder på att det blir bättre i närtid. Ett krig som sliter på Europas ekonomi och sammanhållning, i ljuset av det så ter sig våra lokala problem och politiska tråtor som något väldigt trivialt. Sverige har fortfarande en lågkonjunktur och den offentliga sektorn har på många håll ett tufft ekonomiskt läge där tuffa sparbeting och minussiffror är vardag i många kommuner och regioner. Det är därför med tacksamhet och ödmjukhet jag ändå ser att Sunne enligt prognosen överträffar budgeten och har en god måluppfyllelse. Det har inte kommit av sig själv utan är resultatet av att vi har lyckats via ett omställningsarbete minska antalet tjänster och att politiken har varit återhållsam med kostnadsdrivande beslut.

Inom Lärande och utbildning leder personalens målmedvetna arbete till att många av skolans resultat går uppåt och arbetet med att ligga på en stabil hög måluppfyllelse fortsätter. Södra Viken har nu i höst blivit certifierat teknikcollege, vilket är ännu ett kvitto på att skolan håller hög kvalitet inom alla områden. Under året har även detaljplanearbetet för Climate Arena påbörjats, det är ett steg vidare på en lång resa som jag hoppas ska kunna fullföljas inom de närmaste åren. Under året blev även Klättens skola nerlagd. Det är alltid jobbigt och med mycket känslor inblandade när man som beslutsfattare ställs inför ett sådant beslut. Från och med augusti så erbjuds det förskola och pedagogisk omsorg i Klätten, övrig verksamhet är förlagd på andra skolor. ROT renoveringen av Brogården har under året påbörjats och förlöper enligt plan. Det är en stor investering som tar det mesta av investeringsutrymmet och projekterings resurser närmaste tiden framöver.

Sista augusti slutade Petra Svedberg sin anställning som kommunchef och under hösten har arbetet med att rekrytera en ny kommunchef pågått. Det resulterade i att Markus Jonsson kommer att börja 1 mars. Under tiden har Per Branzén förtjänstfullt axlat ansvaret som Tf kommunchef.

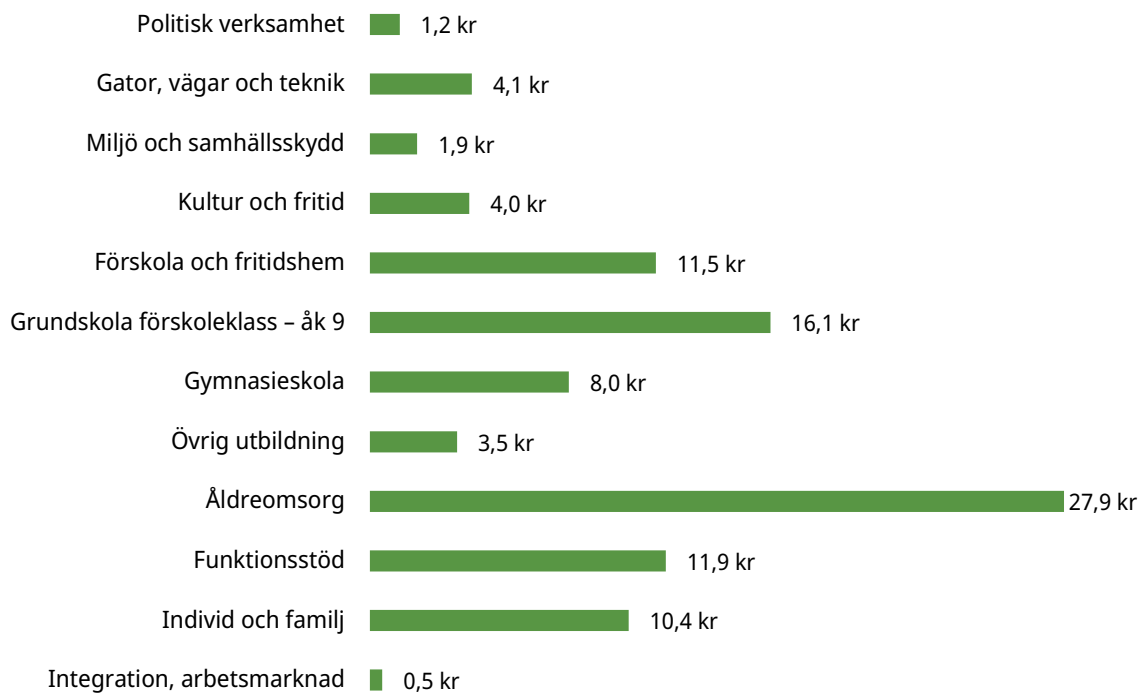
Henrik Frykberger (M)

Kommunstyrelsens ordförande Sunne

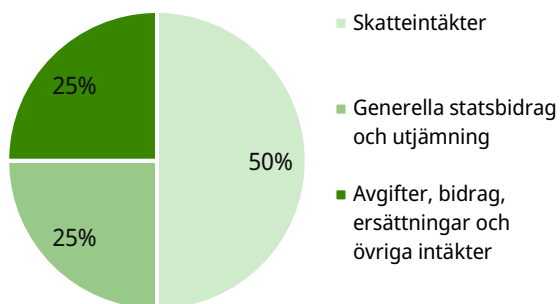


Vad används skattepengarna till?

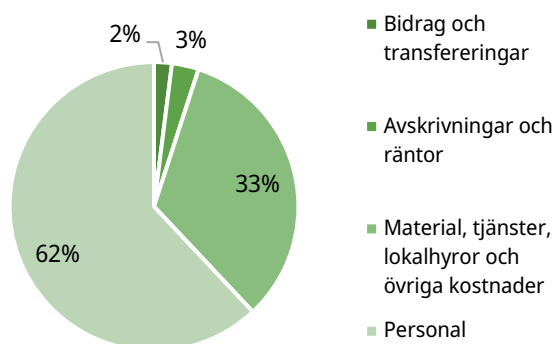
En hundralapp i skatt används så här i Sunne kommun



Var kommer pengarna ifrån?



Hur används pengarna?



Förvaltningsberättelse

I denna förvaltningsberättelse lämnar Sunne kommun information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning 11 kapitlet och RKR R15 Förvaltningsberättelse.

Översikt över verksamhetens utveckling

För verksamhetsåret 2024 redovisade Sunne kommun ett resultat på 15,9 mkr och den kommunala koncernen redovisade ett resultat på 18 mkr. Kommunens finansiella ställning är fortsatt stabil då resultat och soliditet ligger på höga nivåer i förhållanden till kommunens storlek. Årets investeringar landar på 97 mkr och självfinansieringsgraden är 52 procent. Skatteintäkter och generella statsbidrag uppgick till 1 013 mkr och har i snitt ökat med 5 procent de senaste 5 åren.

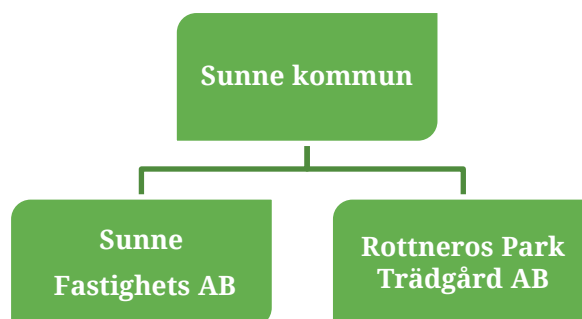
Kommun	2020	2021	2022	2023	2024
Verksamhetens intäkter, mkr	317,5	318,3	337,2	344,9	336,7
Verksamhetens kostnader, mkr	1 093,8	1 113,4	1 188,6	1 259,2	1 296,0
Skatteintäkter och statsbidrag, mkr	827,9	876,2	919,6	964,8	1 013,0
Årets resultat, mkr	15,3	26,3	26,1	14,6	15,9
Koncernens resultat, mkr	15,8	18,1	28,5	16,8	18,0
Investeringar, mkr	53,7	72,9	70,9	62,3	96,8
Årets resultat/skatteintäkter och statsbidrag	1,8	3,0	2,8	1,5	1,6
Soliditet, procent	55	54	56	55	46*
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	27	28	34	34	29
Självfinansieringsgrad, procent	98	113	99	78	52
Långfristig låneskuld, mkr	115	135	110	150	200
Investeringar/medborgare, kr	4 028	5 460	5 284	4 660	7 248

* Från och med 2024 har kommunen ändrat redovisning av finansiell leasing samt koncernkonto. Exklusive ändringen skulle soliditeten ha varit 52,5 %.

Den kommunala koncernen

Koncernen Sunne kommun

I kommunkoncernen ingår två helägda bolag: Sunne Fastighets AB och Rottneros Park Trädgård AB. Styrelsen för bolagen tillsätts av kommunfullmäktige. Styrning sker genom ägardirektiv och bolagsordning. Sunne kommunkoncern är inte en äkta koncern i aktiebolagslagens mening. Det beror på att skatte och värderingsregler inte gäller kommunkoncerner.



Kommunen bedriver merparten av verksamheten i förvaltningsform. Den sammanställda redovisningen inkluderar verksamhet som bedrivs i bolagsform. Redovisningen ger en samlad bild av

kommunkoncernens ekonomiska ställning, åtaganden och resultat för alla verksamheter. Sammanställningen bygger på bolagens årsredovisningar.

Resultat för koncernen

Årets resultat var 18 mkr vilket motsvarar 1,8 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. För att få fram resultatet i en gemensam koncernredovisning används en speciell metod enligt redovisningsregeln, där till exempel vissa elimineringar görs (se avsnittet Redovisningsprinciper). Koncernens resultat skiljer sig därför från bolagens enskilda resultat.

Mkr	Resultat
Sunne kommun	15,9
Sunne Fastighets AB	2,2
Rottneros Park Trädgård AB*	-0,1
Resultat	18,0
*Exkl. kapitaltäckningsgaranti är Rottneros Park Trädgård AB:s resultat -0,6 mkr.	

Koncern	2020	2021	2022	2023	2024
Resultat, mkr	15,8	18,1	28,5	16,8	18,0
Soliditet, %	36	33	32	32	30

Finansiell ställning

De positiva resultaten i koncernen stärker soliditeten och bidrar till bibehållen soliditet trots kommunens höga investeringsnivå. Från och med

2024 har kommunen ändrat redovisning av finansiell leasing. Ändringen påverkar soliditeten negativt och innebär en sänkning om 2 procentenheter för kommunkoncernen. Exklusive ändringen skulle alltså kommunkoncerns soliditet vara oförändrad jämfört med 2023.

Sunne Fastighets AB

Resultat

Bolagets totala resultat, ägda och förvaltade fastigheter efter skatt var 2,2 mkr. Enligt ägardirektivet ska uppdragen för den allmännyttiga bostadsförsörjningen och de kommunala verksamhetslokalerna särredovisas. Nettoomsättningen knuten till det allmännyttiga syftet (bostadsförsörjningen) beräknades till 83 mkr, medan nettoomsättningen för förvaltningsuppdraget beräknades till 66 mkr.

Avstämning mot bolagsordning och ägardirektivet

Ägardirektivet specificerar ägarens långsiktiga finansiella mål för bolaget i form av direktavkastning och belåningsgrad. Målet för direktavkastning är minst 5 procent (i genomsnitt under en treårsperiod). Årets direktavkastning, räknat på ett medelvärde av in- och utgående marknadsvärde av ägda fastigheter, uppgick till 5 procent och genomsnitt de tre senaste åren var 4,6 procent. Målet för bolagets belåningsgrad som beskriver bolagets räntebärande skuld i förhållande till fastigheternas bedömda marknadsvärde ska enligt ägardirektivet vara högst 80 procent. Per den 31 december uppgick belåningsgraden till 73 procent. Både direktavkastning och belåningsgrad har förbättrats jämfört med föregående år.

Procent	Mål enligt ägardirektivet	Resultat
Belåningsgrad	<80	73
Direktavkastning	>5,0	5

Väsentliga händelser

Under sommaren 2024 påbörjades partneringsprojektet Brogården. Projektet innebär en ROT-renovering av ett särskilt boende och ska vara färdigställt under november 2025. Bolaget har även

påbörjat en ROT-renovering av Prästbols skola, vilken kommer vara färdigställd innan höstterminen 2025. Båda dessa är kommunala fastigheter där bolaget har uppdraget att leda projekten.

På grund av ständigt ökade driftkostnader, samt i linje med miljömål inom koncernen, fortsätter bolaget att aktivt utreda effektivare energilösningar. Bolaget fortsätter att i samarbete med kommunen ta fram förslag på effektivare ytanvändning.

Rottneros Park Trädgård AB

Bolaget redovisade ett negativt resultat om -99 tkr och hade en nettoomsättning om 4,2 mkr. För att undvika kontrollbalansräkning betalade kommunen enligt kapitaltäckningsgaranti under december månad ut prognosticerat underskott. Exklusive detta bidrag är bolagets resultat -589 tkr. Parken hade ca 26 000 besökare, vilket var lägre än föregående år. Lekparken har rustats upp och caféet har utvecklats med större utbud samt öl-/vinrättighet.

Avstämmning mot bolagsordning och ägardirektiv

Verksamheten har stärkt kommunens attraktionskraft för såväl boende som besökande genom att arrangera evenemang samt att vårda parken och göra den mer attraktiv för besökande och boende i Sunne kommun. Bolaget har som kommunalt organ främjat utvecklingen och tillväxten i kommunen genom att bibehålla och delvis öka attraktionskraften för barnfamiljer samt trädgårds, odlings och konstitresserade turister och boende i Sunne kommun.

Måluppfyllelse för kommunkoncernen

För att nå god ekonomisk hushållning bör minst 70 procent av målen bedömas uppfyllda. För att ha nått måluppfyllelse bör minst 50 procent av indikatorerna bedömas uppfyllda, och för att en indikator ska anses uppnås ska målvärdet bedömas uppnått. De indikatorer som inte redovisas innevarande år bedöms utifrån föregående mätning.

För kommunkoncernen uppnås 3 av 4 mål, en total måluppfyllelse om 75 %. Den samlade bedömningen är att kommunkoncernen uppfyller god ekonomisk hushållning för 2024.

	Långsiktigt mål	Kortsiktigt mål 2024	Resultat 2024
Resultat	Över en rullande 5-årsperiod överstiger 2 %	≥ 0,7 %	1,8 %
Soliditet (exkl. leasing)	Lägst 30 %	≥ 31 %	32 %
Soliditet (inkl. leasing)			30 %
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse (exkl. leasing)	Ökar över tid	≥ 20 %	20 %
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse (inkl. leasing)			19 %

Kommunkoncernen ska bidra till en växande befolkning, hållbar utveckling och ett växande näringsliv.

Efter de nya befolkningsprognoserna förväntades Sunnes invånare att minska under 2024, vilket också blev fallet. Jämfört med sista december 2023 har befolkningen minskat med 10. Kommunens miljöstrategi revideras under 2024/2025 för att mätningar tydligare ska kunna göras. Vid mätning 2021 var 7 av 21 mål uppfyllda, 2024 har antalet uppfylld mål ökat till 13 s. Sunne Fastighets AB arbetar aktivt med att miljöstrategin och en konkret handlingsplan är under framtagande.

Indikatorn för företagsklimat uppnås inte, åtgärder behövs inom de områden där kommunen ligger lägre (livsmedelskontroll, miljö- och hälsoskydd samt upphandling).					
Indikator	Mätning	Resultat 2022	Resultat 2023	Mål 2024	Resultat 2024
Antal invånare ökar	Antal	13 418	13 366	>13 366	13 356
Kommunen är en bra plats att bo och leva på	Kommunen är en bra plats att bo och leva på, %	95,6 Riket: 92,4	96,2 Riket: 91,8	≥ 92	96,2 (2023) Riket: 92,4
Kan rekommendera andra att flytta till kommunen	Kan rekommendera andra att flytta till kommunen, %	66,4 Riket: 62,6	73,2 Riket: 62,3	Bättre än riket	73,2 (2023) Riket: 63,2
Kommunens miljöstrategi	För bolagen tillämpliga mål i kommunens miljöstrategi uppfylls, %	iu	iu	Framtagande handlingsplan	pågår
Företagsklimat	Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt NKI	79 Riket: iu	77 Riket: iu	≥80	77

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Omvärldsanalys

Efter två år som präglats av hög inflation och mycket höga kostnader beräknas kommunsektorn 2024 gå mot det svagaste resultatet under 2000-talet. Pensionskostnaderna har nästan fördubblats, för att under 2025 minska kraftigt. Inflationen bedöms falla tillbaka både i Sverige och i omvärlden, men läget i svensk ekonomi är fortsatt svår med en svag tillväxt och en låg efterfrågan på arbetskraft. Lågkonjunkturen började återhämta sig i slutet av året, det dröjer dock till 2026 innan lågkonjunkturen är över.

Enligt SCB:s befolkningsframskrivning kommer antalet 80 år eller äldre att öka med 38 procent fram till 2033. Under samma period ökar personer i arbetsför ålder med 2,7 procent medan åldersgruppen 0–19 år minskar med 8,3 procent. Den potentiella ökningen i arbetskraft kommer inte att räcka till arbetsmarknadens behov. Genom att fortsätta förändra arbetssätt och ta tillvara och utveckla befintliga medarbetare kan behovet av fler anställda minska. Med färre barn och fler äldre behöver det också ske en omställning från skola till äldreomsorg. Det handlar bland annat om byggnader, där skolor skulle kunna byggas om till äldreboenden, men framför allt handlar det om att personer som idag jobbar inom förskola och skola skulle behöva ställa om till yrken inom kommunens äldreomsorg.

Bostadsmarknad

Det finns ett underskott på bostäder i tätorten medan det i huvudsak är balans i kommunens yttreområden. Det finns en efterfrågan på gårdar på landsbygden och villor och lägenheter i tätorterna. Det såldes fler villor i kommunen under 2024 jämfört med 2023 och med något ökande priser. Totalt beviljades 14 nya bygglov för bostadshus (10 stycken 2023).

Planberedskap

Planberedskapen är relativt god med tillgång till detaljplanerad ledig mark för bostäder och verksamheter i kommunens tätorter. Detaljplanen i Stavik ändrades med större byggrätter för bostäder. Kopplat till arbetet med en ny översiktsplan har ny och möjlig framtida verksamhetsmark identifierats. Vid årets slut hade kommunen tre pågående markanvisningar - Climate Arena (Södra Viken), Dark Fiber Group (Åmberg västra) och Sakofall Fastigheter (Torvnäs).

Befolkning

Antalet invånare minskade med 10 personer jämfört med 2023 (-0,07 procent). Befolkningen i Sunne var den sista december 13 356. 156 personer avled medan 93 föddes, vilket gav ett födelseunderskott om 63 personer. Åldersgrupperna 7–39 år, 65–84 år och 85+ ökar, medan åldersgrupperna 0–6 år och 40–64 år minskar.

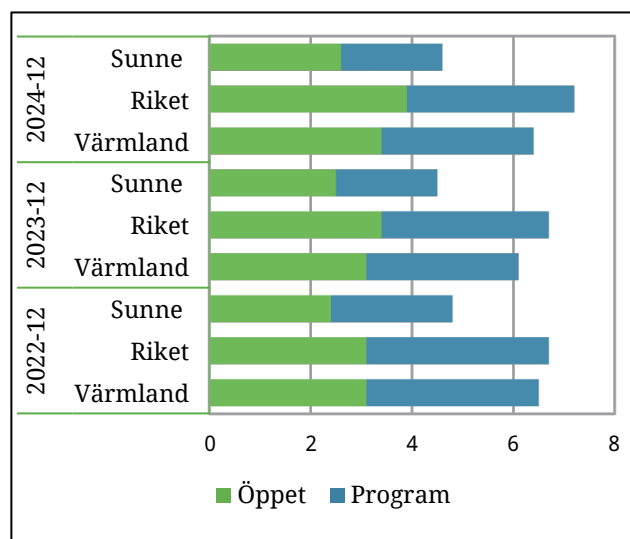
	2020	2021	2022	2023	2024
0–6 år	998	980	949	931	884
7–15 år	1 237	1 260	1 277	1 274	1 299
16–19 år	550	522	559	541	568
20–39 år	2 817	2 855	2 836	2 843	2 863
40–64 år	4 373	4 281	4 269	4 167	4 088
65–84 år	2 901	2 998	3 053	3 116	3 156
85+	459	459	475	494	498
Summa	13 335	13 355	13 418	13 366	13 356

Arbetsmarknad

Arbetsmarknaden i Sunne ligger på en fortsatt stabil nivå. Per december 2024 var den totala arbetslösheten 4,6 procent, en ökning om 0,1 procentenheter jämfört med föregående år. Arbetslösheten för riket låg på 7,1 procent och för Värmland på 6,3 procent.

Ungdomsarbetslösheten i Sunne var per december 5,8 procent, vilken är en ökning om 0,8 procentenheter jämfört med föregående år. Ungdomsarbetslöshet för riket låg på 8,3 procent och för Värmland på 8,7 procent.

I december fanns 106 personer som varit arbetslösa mer än ett år (ökning om 3 personer), och 49 personer som varit utan arbete i mer än 2 år (minskning om 13 personer).



Finansiella risker

Den av fullmäktige beslutade finanspolicyn innehåller riktlinjer för att begränsa finansiella risker, det görs genom att definiera enhetliga riktlinjer och ramar för de finansiella aktiviteter som uppkommer i samband med upplåning, skuldförvaltning och likviditetshantering. Finansverksamhetens mål är att:

- Säkerställa kommunens betalningsförmåga på kort och lång sikt.
- Inom finanspolicyns ramar och riktlinjer minimera kommunens räntekostnader
- Säkerställa att finansverksamheten bedrivs med en god intern kontroll

Kommunen är exponerad för framför allt följande finansiella risker: likviditetsrisk och ränterisk.

Likviditet

Kommunens kassalikviditet (likvida medel och kortfristiga fordringar i förhållande till kortfristiga skulder) är högre jämfört med föregående år, vilket kommer av att kommunen gjort nyupplåning i slutet av året. Risken för betalningsproblem bedöms fortfarande som låg, då kommunen kan nyttja en checkkredit om 63 mkr samt att låneprocessen är snabb.

	2020	2021	2022	2023	2024
Likvida medel (exklusive koncernkonto), mkr	6,1	32	1,0	6,7	23,4
Kassalikviditet exklusive semesterlöneskuld, procent	66	90	80	94	98

Finansiella nettotillgångar

I finansiella nettotillgångar ingår alla finansiella tillgångar som kommunen beräknas omsätta på tio års sikt. Eftersom värdet av de finansiella nettotillgångarna är negativt, har kommunen ur detta perspektiv en svag medellång betalningsberedskap. 2024 ökade kort- och långfristiga skulder jämfört med föregående år. Förändring kommer främst av att kommunen ändrat sätt att redovisa finansiell leasing, vilket medfört en ökad leasingskuld om 107 mkr. De senaste tio åren har låneskulden ökat med 108 mkr, varav 50 mkr under 2024. Vid slutet av 2024 var den totala låneskulden 200 mkr och i dess helhet placerad hos Kommuninvest. Per invånare är det 14 975 kr. Den genomsnittliga långfristiga skulden per invånare i riket uppgår 2023 till 48 353 kr. Sunne ligger alltså lågt jämfört med rikets nyckeltal. Den finansiella risken bedöms som låg, även om kommunen fortsätter att ta lån för att satsa på investeringar.

mkr	2020	2021	2022	2023	2024
Omsättningstillgångar + finansiella anläggningstillgångar (exkl. koncernkonto)	126,7	171,5	184,2	192,4	205,0
Kort- och långfristiga skulder	-320,1	-362,8	-357,9	-379,9	-541,1
Netto	-193,4	-191,3	-173,6	-187,5	-336,1

Räntor

Kommunen hanterar ränterisker relaterade till långfristiga lån genom att låta den totala lånestockens räntebindningstid variera. Den genomsnittliga räntan var vid årsskiftet 2,2 procent. Den genomsnittliga räntebindningstiden för skuldportföljen var 1,8 år och den genomsnittliga kapitalbindningstiden var 1,8 år. Kommunen följer finanspolicyn och sprider kapitalbindning och räntebindning över tid. Av låneskulden om 200 mkr, har 90 mkr rörlig ränta och 110 mkr fast ränta. Ränteswappar på 30 mkr används för att säkra ränterisken, det motsvarar för närvarande 33 procent av den säkrade lånevolymen. Ränterisken vid 1 procents förändring är cirka 0,6 mkr på årsbasis. Till följd av räntehöjningar och utnyttjande av checkkrediten har räntekostnader blivit 3 mkr högre jämfört med föregående år.

	2020	2021	2022	2023	2024
Ränterisk, 1 procent på skuldbeloppet (rörlig), mkr	0,9	0,6	0,2	0,3	0,6
Skuldandel med rörlig ränta, procent	74	67	41	37	45

Borgensåtaganden

Kommunens borgensåtaganden uppgick vid årsslutet till 599 mkr, vilket är en minskning om 13,6 mkr jämfört med föregående år. Borgensåtagandena motsvarar 44 845 kr per invånare, vilket är högre än

2023 års snitt i riket, 30 300 kr per invånare. Av kommunens totala borgensåtaganden var 590,6 mkr, 98,6 procent, beviljade för det kommunala fastighetsbolaget Sunne Fastighets AB. Att borgensåtagandet minskat kommer av att bolaget återbetalt lån under 2024. Sunne kommun är medlem i Kommuninvest och ingick 1995 en solidarisk borgen för Kommuninvest i Sverige AB:s alla förpliktelser. Åtagandet är begränsat till den låneskuld som kommunkoncernen har i Kommuninvest. Vid årsskiftet var lånebeloppet 790,6 mkr för kommunkoncernen. Kommunkoncernens borgensåtaganden ligger inom ramen för beviljad borgensram. Sammantaget bedömer kommunen att riskexponeringen är relativt låg.

Mkr	2020	2021	2022	2023	2024
Borgensåtaganden	391,7	515,9	625,6	612,5	599,0

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelser inklusive försäkringar uppgick vid årsslutet till 332,2 mkr. Förändringen beror på uppräknningar av tidigare inbetalade pensioner till följd av den kraftigt höjda inflationen. Pensionsskulden är den beräknade framtida skuld som kommunen har till arbetstagare och pensionstagare. Sedan 1998 redovisar kommunen pensionsskuld enligt den så kallade blandmodellen. Det innebär att större delen (186,3 mkr) tas upp som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Denna del är dock viktig att ta med ur ett riskperspektiv, eftersom skulden ska finansieras de kommande 50 åren. I ansvarsförbindelsen finns pensionsförpliktelser som tjänades in av arbetstagare och pensionstagare före 1998. Förpliktelserna räknas årligen upp enligt ett index och reducerades med årets utbetalningar till pensionstagare.

Kommunen återlånar medel i verksamheten. Återlånade medel (skillnad mellan förpliktelse och marknadsvärdet för förvaltade pensionsmedel) uppgår till 178,9 mkr. År 2003 började kommunen betala in pengar via en försäkringslösning (partiell inlösen), som minskar framtida utbetalningar för de pensioner som idag redovisas som en ansvarsförbindelse. Det är ett alternativ till att placera medel på till exempel aktiemarknaden för att möta framtida pensionsutbetalningar. Totalt har kommunen betalt in cirka 117,7 mkr på partiell inlösen mellan 2003 och 2024. Kommunen har en överskottsfond hos pensionsbolag på 7,4 mkr. Medlen i överskottsfonden används i första hand för att täcka kompletteringspremier för värdesäkring/indexering av pensionsförmåner. Därutöver kan den användas till nya premier.

Pensionsförpliktelse (mkr)	2023	2024
Total pensionsförpliktelse i balansräkning		
a) Avsättning inkl. särskild löneskatt	17,2	18,9
b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	185,3	186,3
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	97,7	127,0
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0
Summan pensionsförpliktelser (inkl. försäkring och stiftelse)	300,2	332,2
Förvaltade pensionsmedel – marknadsvärde		
Totalt pensionsförsäkringskapital	127,0	153,3
-varav överskottsmedel	5,5	7,4
Totalt kapital pensionsstiftelse	0	0
Finansiella placeringar avseende pensionsmedel	0	0
Summa förvaltade pensionsmedel	127,5	153,3

Finansiering		
Återlånade medel (skillnaden mellan pensionsförpliktelser och förvaltade pensionsmedel)	172,7	178,9
Konsolideringsgrad (andel av pensionsförpliktelser som täcks av medel i stiftelse, försäkring eller egna förvaltade pensionsmedel)	42%	46,1%

Känslighetsanalys

Oförutsedda händelser eller beslut har betydelse för kommunens ekonomi. En känslighetsanalys visar hur mycket olika händelser/förändringar påverkar. Kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag är de största intäktskällorna som påverkar kommunens resultat om de förändras. På kostnadssidan är det lönekostnader som har störst effekt. Varje procent löneförändring innebär en kostnad om 7,4 mkr, vilket motsvarar 13 kommunala tjänster.

Händelse eller förändring	Förändring, mkr
Förändrad skattesats med 1 procentenhet	33
Förändring av generella statsbidrag med 1 procent	3,3
Generell avgiftsförändring med 1 procent	1,0
Ränteförändring med 1 procent	0,6
Förändring av försörjningsstöd med 10 procent	0,9
Löneförändring med 1 procent	7,4
10 heltidstjänster	6,0
5 procent av borgensåtagandet infrias	29,9

Skattesats

Inför 2024 sänkte Sunne kommun skattesatsen med 0,05 procentenheter. Skattesatsen är 21,62 procent och den totala kommunala skattesatsen i Sunne är 33,30 procent. I posten total kommunal skattesats ingår även skatt till regionen. Sunne har den tredje lägsta skattesatsen bland kommunerna i Värmland.

Skattesats	2020	2021	2022	2023	2024
Primärkommunal skattesats i Sunne	21,67	21,67	21,67	21,67	21,62
Total kommunal skattesats i Sunne	33,35	33,35	33,35	33,35	33,30
Total kommunal skattesats, riksgenomsnitt	32,28	32,27	32,23	33,24	32,37
Total kommunal skattesats, länsgenomsnitt	33,64	33,70	33,73	33,72	33,77

Händelser av väsentlig betydelse

Från att stadigt ha ökat sedan 2019, började Sunnes befolkning att minska under andra halvan av 2023 och minskningen har fortsatt första halvåret 2024. Under sommar/höst har befolkningen ökat och budgeterad nivå för 2025 nåddes. Kommunen har ett fortsatt och ökande födelseunderskott, och ett minskande, men fortsatt positivt, inflyttningsöverskott. Demografin ändras mot föregående år och tidigare prognoser. Antalet äldre fortsätter att öka, och under 2024 märks en tydlig minskning i antal barn.

Ett omställningsarbete pågick under våren och slutfördes under hösten. Omställningen skedde främst genom naturliga avgångar samt minskat antal visstidsanställningar. Av de 38 tjänster som avvecklats resulterade 3 i uppsägning.

I maj beslutade kommunfullmäktige att avveckla Klättens skola (F-6) från och med höstterminen 2024. Den beräknade kostnadsminskningen gäller personalkostnader och uppgår till 2,5 mkr per år.

Renoveringen av det särskilda boendet, Brogården, fortgår enligt plan. Beräknad inflytt är november 2025 då evakueringsboendets avtal löper ut i årsskiftet 2025/2026. Renoveringen medför att kommunen har färre antal platser och har under året köpt platser för korttidsboende av både Torsby och Munkfors. Renoveringen av Prästbols skola är försenad då upphandlingen dragit ut på tiden. Ambitionen är fortfarande att renoveringen ska vara klar till skolstart HT2025. Båda projekten leds av kommunens fastighetsbolag, Sunne Fastighets AB, som ansvarar för projektering, genomförande och uppföljning.

Under året genomfördes/påbörjades tre större energieffektiviseringsprojekt. De tre fastigheter som berörs är Brogården, SG/Broby och AME. Även dessa investeringar projektleds av kommunens fastighetsbolag.

Sunne kommun har en pågående rättstvist med en fastighetsägare i Värmlands Tingsrätt. Tvisten gäller huruvida kommunen lämnat felaktig information gällande om kommunen anslutit och trycksatt vattenledningarna. Tvisten gäller även om fastighetsägaren själv varit medvållande till en uppkommen vattenskada.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Totalt finns sex finansiella mål och fyra övergripande mål. Det är med utgångspunkt i måluppfyllelse för dessa mål som bedömningen om kommunen uppnår god ekonomisk hushållning görs. För att nå god ekonomisk hushållning bör minst 70 procent av målen bedömas uppfyllda. För att ha nått måluppfyllelse bör minst 50 procent av indikatorerna bedömas uppfyllda, och för att en indikator ska anses uppnås ska målvärdet bedömas uppnått. De indikatorer som inte redovisas innevarande år bedöms utifrån föregående mätning.

För de sex finansiella målen nås måluppfyllelse för alla målen. För de fyra övergripande målen nås måluppfyllelse för tre av målen. Det ger en total måluppfyllelse om 90 %. Den samlade bedömningen är att kommunen uppfyller god ekonomisk hushållning för 2024. Kortsiktiga mål i budget 2024 sattes utan hänsyn till redovisning av finansiell leasing och koncernkonto, varför soliditet redovisas både inklusive och exklusive finansiell leasing och koncernkonto.

Finansiella mål

	Långsiktigt mål	Kortsiktigt mål 2024	Resultat 2024
Skattesats	Att skattesatsen inte höjs	21,62 %	21,62 %
Resultat	Över en rullande 5-årsperiod uppgår till 2 %	≥ 1,0 %	1,6 %
Självfinansieringsgrad	Över en rullande 5-årsperiod når 100 %	≥ 39 %	52 %
Soliditet (exkl. leasing och koncernkonto)	Lägst 50 %	≥ 50 %	53 %
Soliditet (inkl. leasing och koncernkonto)			46 %
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse (exkl. leasing och koncernkonto)	Ökar över tid	≥ 31 %	32 %
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse (inkl. leasing och koncernkonto)			29 %
Pensionsavsättning	Över en rullande 5-årsperiod uppgår till i snitt 4,5 mkr/år	≥ 0 mkr	0 mkr

Övergripande mål

Livskvalitet					
I Sunne är det nära mellan människor och vi välkomnar varandras olikheter.					
Målet är en växande befolkning, livskraftig landsbygd och god hälsa genom hela livet.					
Efter de nya befolkningsprognoserna förväntades Sunnes invånare att minska under 2024, vilket också blev fallet. Jämfört med sista december 2023 har befolkningen minskat med 10. Antal ärenden inom Individ och familjeomsorg ökar vilket skulle kunna indikera sämre hälsotillstånd och psykiskt välbefinnande, vilket också framgår av indikatorn. Trots ett högt resultat uppnås inte indikatorn gällande nöjdhet i hemtjänsten, resultatet har försämrats jämfört med föregående år. Övriga indikatorer uppnås/förväntas uppnås.					
Indikator	Mätning	Resultat 2022	Resultat 2023	Mål 2024	Utfall 2024
Antal invånare ökar	Antal	13 418	13 366	>13 366	13 356
Hälsotillstånd	Invånare med bra själv-skattat hälsotillstånd, %	70,5 Riket: 73,4	-	Ökar	70,9 Riket: 71,0
Psykiskt välbefinnande	Invånare 16–84 med gott psykiskt välbefinnande, %	88,2 Riket: 86,1	-	≥ 86	81,6 Riket: 84,9
Kommunen är en bra plats att bo och leva på	Kommunen är en bra plats att bo och leva på, %	95,6 Riket: 92,4	96,2 Riket: 91,8	≥ 92	96,2 (2023) Riket: 92,4
Kommunal service utanför kommunens centralort	Bra tillgång till kommunal service utanför kommunens centralort, %	61,4 Riket: 80,4	65,3 Riket: 78,9	Ökar	65,3 (2023) Riket: 79,9
Demografisk försörjningskvot	>1 innebär att gruppen äldre och yngre är större än den i arbetsför ålder.	0,89 Riket: 0,77	0,91 Riket: 0,77	< 1	0,89 Riket: 0,75
Kan rekommendera andra att flytta till kommunen	Kan rekommendera andra att flytta till kommunen, %	66,4 Riket: 62,6	73,2 Riket: 62,3	Bättre än riket	73,2 (2023) Riket: 63,2
Nöjdhet i hemtjänsten	Brukarbedömning hemtjänst – helhetssyn, %	96 Riket: 86	93 Riket: 86	≥ 92	88 Riket: 85

Hållbar kommun

I Sunne pågår ett samtal som gör att varje generation tar sitt ansvar så att vi växer varsamt ur ekonomisk, social och ekologisk synvinkel. I Sunne fokuserar vi på kärnverksamheten och skapar en tillgänglig kommun med hållbar utveckling.

Sjukfrånvaron steg under slutet av året och indikatorn uppnåddes därför inte. Vad gäller löneskillnader mellan kvinnor och män uppnås inte indikatorn för 2024. För att klara målet krävs åtgärder vid lönekartläggningen. Andel heltidsanställningar har inte ökat, utan ligger kvar på samma nivå som föregående år. För att öka andelen heltidsanställningar krävs förändringar i organisation och schemaläggning. Kommunens miljöstrategi revideras under 2024/2025. Vid mätning 2021 var 7 av 21 mål uppfyllda, 2024 har antalet uppfyllda mål ökat till 13.

Indikator	Mätning	Resultat 2022	Resultat 2023	Mål 2024	Utfall 2024
Sjukfrånvaro	Sjukfrånvaro totalt bland anställda, %	7,4 Riket: 8,1	5,9 Riket: 7,5	minskar	6,4
Nyttjandegraden av e-tjänster ökar	Faktiska ärenden	584	1 061	Ökar	5 520
Lön kvinnor/män	Lönegap: median kvinnor – median män, kr	-2 Riket: 100	-448 Riket: 103	≤±100	-448
Heltidsanställningar	Heltidsanställda månadsavlönade, %	73 Riket: 86	73 Riket: 87	ökar	73
Kommunens miljöstrategi	Målen i kommunens miljöstrategi uppfylls, %	iu	iu	Ökar	62 % 13 st
Tillgänglig kommun, svar på frågor	Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra, %	64,4 Riket: 67,4	73,8 Riket: 68,5	Ökar	73,8 (2023) Riket: 69,2
Tillgänglig kommun, bra bemötande	Bra bemötande vid kontakt med tjänstepersoner, %	82,9 Riket: 83,8	83,6 Riket: 83,0	Ökar	83,6 (2023) Riket: 83,2

Livslångt lärande

Sunne öppnar upp mot omvärlden genom ett livslångt lärande där alla har möjlighet att nå sin fulla potential. I Sunne främjar vi en bildningskultur med målet att skapa Värmlands bästa skolkommun.

Behörighet till gymnasiet ökade kraftigt mellan 2022 och 2023, för att minska något under 2024. Resultat avseende nationella prov åk 3 har minskat avseende svenska och svenska som andra språk, medan resultatet har ökat avseende matematik. Resultaten för övriga indikatorer ökar.

Indikator	Mätning	Resultat 2022	Resultat 2023	Mål 2024	Utfall 2024
Behörighet till gymnasiet	Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, %	76,6 Riket: 85,3	85,1 Riket: 85,6	Ökar	83,2 Riket: 84,1
Uppnått kunskapskraven i alla ämnen	Elever i åk 9 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen, %	68,8 Riket: 74,5	72,4 Riket: 73,7	Ökar	73,4 Riket: 72,4
Trygghet i skolan	Elever i åk 5; Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat ”helt och hållet” eller ”till stor del”, %	77,4 Riket: iu	77,4 Riket: iu	Ökar	81,2 Riket: iu
Eftergymnasial utbildning	Invånare 25–64 år med eftergymnasial utbildning, %	32,3 Riket: 46,2	33,1 Riket: 46,9	Ökar	33,1
Gymnasieexamen eller studiebevis	Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 3 år, %	74,7 Riket: 75,2	70,9 Riket: 77,0	Ökar	78,0 Riket: 77,0
Nationella prov åk 3	Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för SV, Sv2 och MA, %	71 Riket: 68	66 Riket: 65	Ökar	iu
Nationella prov åk 3	Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för SV och Sv2, %	64 Riket: 70	62 Riket: 67	Ökar	55 Riket: 68
Nationella prov åk 3	Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för MA, %	56 Riket: 66	51 Riket: 61	Ökar	66 Riket: 66

Näringsliv och arbete					
I Sunne finns de bästa förutsättningar för ett brett näringsliv och en växande arbetsmarknad.					
Målet är ett växande näringsliv och en serviceinriktad myndighetsutövning.					
Företagens sammanfattande omdöme om företagsklimatet har ökat mest i Värmland med en förbättring på 13 av 15 punkter. Dock ligger kommunen fortsatt 0,06 punkter under det högt satta målet på ≥ 4 . Bedömningen är att kommunen har en god lönsamhet i företagen och tillväxt i antal anställda, men balansen i näringslivet blir alltmer ojämn och näringslivet är åldrande. Indikatorn nystartade arbetstillfällen ligger fortsatt över riket. Indikatorn för företagsklimat uppnås inte, åtgärder behövs inom de områden där kommunen ligger lägre (livsmedelskontroll, miljö- och hälsoskydd samt upphandling).					
Indikator	Mätning	Resultat 2022	Resultat 2023	Mål 2024	Utfall 2024
Företagens sammanfattande omdöme om företagsklimatet i kommunen är bra	Företagens sammanfattande omdöme om företagsklimatet i kommunen.	3,83 Riket: 3,43	3,42 Riket: 3,46	≥ 4	3,94 Riket: 3,47
Nystartade arbetsställen	Nystartade arbetsställen, antal/1000 invånare 16–64 år	18,5 Riket: 15,7	18,0 Riket: 14,6	Bättre än riket	18,0 Riket: 14,6
Tillväxt i antal företag ökar	Simpler (5-årsperiod), %	18	iu	≥ 15	utgått
Lönsamhetsutvecklingen ökar	Simpler (5-årsperiod), %	19	iu	≥ 15	utgått
Företagsklimat	Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt NKI	79 Riket: iu	77 Riket: iu	80	77

Resultat och ekonomisk ställning

Resultatet visar om resurserna kommunen förbrukar täcks av kommunens intäkter. Om kostnaderna överstiger intäkterna uppstår obalans, den finansiella motståndskraften (kapaciteten) riskerar att urholkas. Genom att jämföra flera år kan utvecklingen analyseras.

En grundläggande förutsättning för god ekonomisk hushållning är att kommunen har balans mellan intäkter och kostnader. Nettokostnadsandel är ett viktigt nyckeltal för att tydliggöra balansen mellan intäkter och kostnader. Nyckeltalet visar hur stor del verksamhetens nettokostnader tar i anspråk av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag. För att analysera vilken kostnad som ökar, delas nyckeltalet upp i: verksamhetens nettokostnader, pensionskostnader, avskrivningar samt finansnetto. Då framgår om det är verksamhetens kostnader eller de finansiella kostnaderna som förändras mellan åren.

Sammanlagt uppgick de löpande kostnaderna till 98,4 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, ett fortsatt positivt resultat mellan löpande kostnader och intäkter. Jämfört med föregående år är det främst pensioner som tar en större del av skatteintäkter och generella statsbidrag. Sett över den senast 5-årsperioden är det främst pensionskostnader och finansnetto som ökar och tar en allt större del av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag.

Nettokostnadsandel, procent	2020	2021	2022	2023	2024
Verksamhetens nettokostnader/skatteintäkter + statsbidrag	86,7	83,9	84,0	86,0	84,1
Pensioner/skatteintäkter + statsbidrag	7,1	7,0	8,6	8,7	10,6
Avskrivningar/skatteintäkter + statsbidrag	4,5	6,4	4,8	3,6	3,4
Finansnetto/skatteintäkter + statsbidrag	-0,1	-0,2	-0,2	0,2	0,3
Nettokostnadsandel (summa löpande kostnader)	98,2	97,1	97,2	98,5	98,4

Förändring av kostnader och intäkter

Verksamhetens intäkter, som till största delen består av riktade statsbidrag, avgifter för barn- och äldreomsorg samt för vatten och avlopp/renhållning, minskade med 8,2 mkr (-2,4 procent) till följd av minskade riktade statsbidrag. Skatteintäkter och generella statsbidrag ökade totalt 48,3 mkr (5,0 procent). Verksamhetens nettokostnad ökade med 45,5 mkr (4,8 procent). Kostnadsökningen har drivits på av inflationen, främst gällande personal-, livsmedels-, drivmedels- och förbrukningskostnader. Avskrivningskostnad är oförändrad. Personalkostnaderna inklusive pensioner ökade 18 mkr. Lönekostnaderna ökade 3,9 mkr (0,7 procent), medan pensionskostnaderna exklusive partiell inlösen ökade 7,8 mkr (19,5 procent). Kostnader för pensionsavgifter fortsätter att öka kraftigt även i år på grund av den höga inflationstakten.

Verksamhetens nettokostnader, mkr	2020	2021	2022	2023	2024
Verksamhetens intäkter	317,5	318,3	337,2	344,9	336,7
Verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar	1 131,1	1 169,7	1 232,9	1 293,4	1 296,0
varav lönekostnader	505,0	507,5	517,2	539,7	543,6
varav pensioner	17,0	17,8	38,2	40,1	47,9
Verksamhetens nettokostnader	813,6	851,4	895,7	948,5	994,0

Ökning jämfört föregående år, procent	2020	2021	2022	2023	2024
Verksamhetens intäkter	1,2	0,3	6,0	2,3	-2,4
Verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar	1,7	3,4	6,8	4,9	2,9
Nettokostnader	1,8	4,6	5,2	5,9	4,8
Skatteintäkter	-0,5	5,3	4,5	5,6	1,3
Generella statsbidrag	12,6	7,1	5,9	3,4	13,5
Skatteintäkter och statsbidrag	3,2	5,8	5,0	4,9	5,0

Investering

Nettoinvesteringarna uppgår till 96,8,3 mkr (62,3 mkr 2023). Investeringsvolym i förhållande till skatteintäkter och generella bidrag hamnar på 9,6 procent, vilket är lägre än genomsnitt i riket (14 procent år 2023). Investeringsvolymen i kommunsektorn har ökat och investeringsvolymen förväntas ligga kvar på en hög nivå de kommande åren. Utvecklingen beror på stora behovet av både renoverade och nya verksamhetslokaler och fastigheter. I ett långsiktigt perspektiv bör investeringsvolym i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag vara mellan 5 och 6 procent, med hänsyn till befolkningsutveckling och framtida drift- och underhållskostnader.

Kommunens investeringsnivå hamnar på 36 procent. Är investeringsnivån högre än avskrivningsnivån, det vill säga en investeringsnivå under 100 procent, tyder det på att kommunen upprätthåller återinvesteringsnivån. Det innebär att de materiella anläggningstillgångarna bevaras i gott skick, risken för kapitalförstöring i Sunne kommun är därmed liten.

mkr	2020	2021	2022	2023	2024
Investeringsvolym/skatteintäkter och generella statsbidrag	6,5	8,3	7,7	6,5	9,6
Investeringsnivå (avskrivningar/nettoinvesteringar)	69,5	77,2	62,6	54,9	35,7

Självfinansieringsgrad

En självfinansieringsgrad på 100 procent eller mer innebär att kommunen kan skattefinansiera alla investeringar. En självfinansieringsgrad över 100 procent möjliggör för kommunen amortera låneskulder eller öka likvida medel. Under 100 procent finns det en risk att kommunen behöver låna medel för att täcka investeringsvolymen. Självfinansieringsgraden 2024 uppgick till 52 procent och kommunen har under året behövt göra nyupplåning för att finansiera investeringarna. Under den senast 5-årsperioden uppgår självfinansieringsgraden till 86 procent. Mellan 2020 och 2024 har lånen ökat med 55 mkr. Självfinansieringsgraden bedöms ligga på en rimlig nivå trots att kommunen under perioden delvis behövt ta lån för att täcka investeringsvolymen.

mkr	2020	2021	2022	2023	2024	5 år
Årets resultat plus avskrivning	52,6	82,6	70,5	48,8	50,5	305,0
Årets nettoinvesteringar	53,7	72,9	70,9	62,3	96,8	335,6
Självfinansieringsgrad, procent	98	113	99	78	52	86

Årets resultat

Resultatutvecklingen visar om kommunen ökat eller minskat det egna kapitalet. Åren 2020–2024 förstärktes Sunne kommuns egna kapital med cirka 56,6 mkr.

Årets resultat uppgick till 15,9 mkr, det budgeterade resultatet var 10,2 mkr. Avvikelsen kommer av att verksamheterna gick bättre än budgeterat. Samtidigt erhöll kommunen mer skatteintäkter och generella statsbidrag än budgeterat, vilket täckte upp för den kraftiga ökningen av pensionskostnaderna. Det justerade balanskravsresultatet uppgick till 13,8 mkr. Kommunen uppfyllde alltså det lagstadgade balanskravet. I det justerade balanskravsresultatet ingår reavinster i samband med försäljning av anläggningstillgångar.

mkr	2020	2021	2022	2023	2024
Årets resultat	15,3	26,3	26,1	14,6	15,9
Balanskravsjusteringar	-3,3	-6,1	-1,2	-3,5	-2,1
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	12,0	20,2	24,9	11,1	13,8
Medel till resultatutjämningsreserv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets balanskravsresultat	12,0	20,2	24,9	11,1	13,8
Resultat/skatteintäkter och generella statsbidrag (procent)	1,8	3,0	2,8	1,5	1,6

Soliditet

Soliditet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Ju högre soliditet desto starkare finansiell ställning. Oförändrad soliditet innebär att kommunen behåller den finansiella balansen och den långsiktiga betalningsförmågan. Soliditeten landar på 46 procent inklusive leasing och koncernkonto och bedöms ligga på en stabil nivå. Sunne har högre soliditet än snittet i riket (42 procent 2023). Från och med 2024 har kommunen ändrat redovisning av finansiell leasing samt koncernkontot. För att möjliggöra jämförelser mellan åren samt mot budgeten redovisa soliditeten även exklusive leasing och koncernkonto. Exklusive ändringen skulle soliditeten ha varit 52,5 procent.

För att få ett relevant mått på ”verklig” soliditet bör också de pensionsåtaganden som redovisas som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen inkluderas. Åtagandet uppgick vid årsskiftet

2024/2025 till 186 mkr. Dras beloppet av från det egna kapitalet, sjunker soliditeten från 46 till 29 procent inklusive leasing och koncernkonto. Exklusive finansiell leasing och koncernkonto är soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen 32 procent. Sunne ligger på högre nivå än snittet i länet (21 procent 2023). Den positiva utvecklingen de senaste åren beror på att kommunen aktivt valt att betala av delar ansvarsförbindelsen.

Procent	2020	2021	2022	2023	2024
Soliditet (exkl. leasing och koncernkonto)	55	54	56	55	53
Tillgångsförändring	3,5	8,7	2,4	4,7	19,3
Förändring av eget kapital	3,8	6,3	5,9	3,3	3,5
Soliditet inklusive ansvarsförbindelse (exkl. leasing och koncernkonto)	27	28	34	34	32

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden var 55 procent, en ökning med 10 procentenheter. Ökningen kommer främst av att kommunen har redovisat nya leasingskulder på 107 mkr samt nya lån på 50 mkr under 2024. Totalt uppgick de långfristiga skulderna till 341,5 mkr. Exklusive leasingskulden skulle skuldsättningsgraden vara 47,5 procent. I avsättningarna ingick visstids- och garantipensioner inklusive särskild löneskatt, samt återställningen av deponin vid Holmby.

Totala skulder och avsättningar uppgick till 604,9 mkr, vilket motsvarar 45 290 kr per invånare. Det är lågt jämfört med snittet i Värmland, 63 408 kr per invånare för 2023. En låg skuldsättningsgrad innebär en hög soliditet, kommunens finansiella risk bedöms som låg.

Procent	2020	2021	2022	2023	2024
Total skuldsättningsgrad (exkl. leasing)	45	46	44	45	47
varav avsättningar	3	3	3	2	2
varav långfristiga	18	19	17	21	31
varav kortfristiga	24	24	25	22	22

Pensionsskuld

Kommunens samlade pensionsskuld, inklusive kortfristiga pensionsskuld och exklusive försäkringar, uppgick den 31 december till 225,3 mkr, varav 186,3 mkr eller 83 procent redovisades utanför balansräkningen som "ansvarsförbindelse". Ansvarsförbindelsen innehåller de pensionsförpliktelser som tjänades in av arbetstagare och pensionstagare före 1998. Ansvarsförbindelsen minskar allteftersom de betalas ut, eller partiell inlösen av pensionsförpliktelser görs (försäkringslösning). Den kortfristiga skulden för pensioner är delar av den avgiftsbestämda pensionskostnaden som kommunen betalar in året efter intjänade.

mkr	2020	2021	2022	2023	2024
Pensioner som kortfristig skuld	21,7	21,6	21,5	19,5	20,1
Avsättningar för pensioner	18,8	16,2	15,0	17,2	18,9
Ansvarsförbindelse	216,6	214,1	184,4	185,2	186,3
Total pensionsskuld	257,1	251,9	220,9	221,9	225,3

Budgetföljsamhet och prognossäkerhet

Konkreta mått för att bedöma om kommunen har en god ekonomisk hushållning med en fungerande ekonomistyrning, är exempelvis hur god budgetföljsamheten är samt hur bra kommunen är på att göra prognoser. Prognossäkerheten kan påverka kommunens förmåga att parera både positiva och negativa avvikelser. Kommunen strävar därför efter att uppnå en hög prognossäkerhet, så att åtgärder kan vidtas i tid.

Under femårsperioden hade kommunen ett bättre utfall än budgeterat, totalt cirka 44,3 mkr eller i genomsnitt cirka 8,9 mkr per år. Resultatet 2024 var 4,4 mkr högre än vad som prognostiserades i delårsprognosen i augusti. Delårets avvikelse kom främst av ökade generella statliga bidrag.

Total avvikelse för verksamheterna blev +5,0 mkr, medan total årsavvikelse för skatteintäkter och generella statsbidrag, pensioner, avskrivningar samt finansnetto, det vill säga ej verksamhetsrelaterade kostnader blev +0,6 mkr.

Mkr	2020	2021	2022	2023	2024
Budgetavvikelse årets resultat	10,4	14,1	8,6	5,6	5,6
Prognosavvikelse augusti jämfört med årets resultat	1,8	9,4	17,4	3,0	4,4

Budgetavvikelser	mkr	procent
Kommunstyrelsen	5,0	0,5
Valnämnden	0,2	69,4
Miljö- och bygglovsnämnden	0	-1,8
Överförmyndarnämnden	0	-1,0
Kommunrevisionen	-0,1	-9,1
Summa verksamheten	5,0	0,5
Pensioner med mera	-19,5	-67,2
Avskrivningar	3,4	8,9
Skatter och finansnetto	16,6	1,6
Summa finansieringsposter	0,6	0,1

Slutsatser avseende resultat och ekonomisk ställning

Under den senaste femårsperioden har kommunen en stabil finansiell ställning. I snitt har resultatnivåerna varit högre än budgeterat, och i genomsnitt är resultatet 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Kommunen uppfyller balanskravsresultatet alla år.

Under den senast 5-årsperioden ligger självfinansieringsgraden 86 procent. För 2024 uppgick självfinansieringsgraden till 52 procent och kommunens låneskuld blev högre för att finansiera investeringarna. Soliditeten har minskat något med anledning av nyupplåningar men ändå högre än snittet i länet och riket.

Kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning. Kommunal hushållning handlar på ett övergripande plan om kommunernas förmåga att långsiktigt balansera verksamhetens innehåll och kvalitet mot tillgängliga resurser. Resultatnivån måste vara tillräckligt hög för att kunna fungera som buffert, för att kommunen ska kunna hantera risker och oförutsedda händelser. Resultat 2024 bedöms ligga på en nivå som fortsatt stabilisera kommunens finansiella ställning och påverka övriga finansiella nyckeltal positivt eller oförändrat.

Balanskravsresultat

Årets balanskravsresultat uppgick till 13,8 mkr. Huvudprincipen vid avstämning av balanskravet är att intäkterna ska överstiga kostnaderna och att realisationsvinster inte ska inräknas i intäkterna då avstämningen görs. Samtliga realisationsvinster som uppkommer vid försäljning av anläggningstillgångar undantas vid beräkning av balanskravet. Återföring av realisationsförluster sker enligt undantagsmöjlighet.

Kommunen hade större intäkter än kostnader, vilket kommunen haft sedan balanskravet infördes år 2000. Reavinster vid försäljning av anläggningar och fastigheter redovisas bland verksamhetsintäkterna som en jämförelsestörande post med sammanlagt 2,1 mkr för 2024.

Kommunfullmäktige har beslutat om riktlinjer för god ekonomisk hushållning. I riktlinjerna ingår möjligheten att avsätta medel till en resultatutjämningsreserv (RUR). Medel från RUR kan användas vid en tillfällig intäktsdämpning, för att undvika kortsiktiga neddragningar av verksamheter som eventuellt måste byggas upp igen.

Balanskravsutredning, mkr	2020	2021	2022	2023	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	15,3	26,3	26,1	14,6	15,9
reducering av samtliga realisationsvinster	-3,3	-6,1	-1,2	-3,5	-2,1
justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	12,0	20,2	24,9	11,1	13,8
Reservering av medel till resultatreserv	0	0	0	0	0
Användning av medel från resultatreserv	0	0	0	0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0	0	0
Årets balanskravsresultat	12,0	20,2	24,9	11,1	13,8

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Ansvarsstruktur

I Sunne kommunkoncern finns flera nivåer av politiskt styrande instanser – kommunfullmäktige, kommunstyrelse och nämnder samt styrelser för de kommunala bolagen. I bilden nedan illustreras struktur och roller för styrning och uppföljning i koncernen.

Kommunfullmäktige

Budget med plan (ramar, uppdrag och mål)
Program, planer, policyer, riktlinjer, särskilda beslut

Reglemente

Bolagsordning
Ägardirektiv

Kommunstyrelsen

Styra, leda och samordna den kommunala verksamheten
Hålla uppsikt över den kommunala koncernen
Övergripande ansvar för intern kontroll
Rapportera till kommunfullmäktige
Delegationsordning

Kommunens bolagsstyrelser

Styra, leda och samordna verksamhet
Upprätta affärsplan
Intern kontroll av verksamhet och ekonomi
Rapportera till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

Kommunens nämnder

Upprätta verksamhetsplan
Intern kontroll av verksamhet och ekonomi
Rapportera till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige
Delegationsordning

Utskott

Bereda ärenden till kommunstyrelsen och ha uppföljningsansvar inom sina respektive verksamhetsområden

Kommunfullmäktige, med de folkvalda politikerna, är det högsta beslutande och styrande organet. Fullmäktige fastställer övergripande visioner, planer, mål och uppdrag för koncernen. Det görs i budget och översiktsplan. Fullmäktige fastställer även reglementen, bolagsordningar, ägardirektiv med mera och tillsätter ledamöter i kommunstyrelsen, nämnder och bolagsstyrelser. Fullmäktige godkänner delårsrapporter och årsredovisning samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelser och nämnder i kommunens nämndorganisation.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för verkställighet, uppföljning och utvärdering, vilket inbegriper ledning och samordning av mål, riktlinjer, direktiv och ekonomi för styrning och kontroll av hela den kommunala koncernen. Betydande delar av ansvaret handlar om uppsiktsplikt och intern kontroll. Kommunstyrelsen rapporterar till kommunfullmäktige.

Nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för att respektive verksamheter utvecklas, följer lagar och riktlinjer samt bidrar till att fullmäktiges uppdrag verkställs och mål uppnås.

Mål, budget och uppföljning i den kommunala koncernen

Styrning och uppföljning utgår från de politiskt antagna målen. Fullmäktige bestämmer ekonomiska ramarna och mål för nämnderna. Respektive nämnds ansvarar för att verksamheten når målen. Kommunfullmäktige beslutar om mål för god ekonomisk hushållning samt om riktlinjer och övergripande styrdokument.

I kommunen struktureras målstyrningen i fyra perspektiv: Livskvalitet, Hållbarhet, Livslångt lärande samt Näringsliv och arbete. Syftet är att bredda styrsystemet, så att kommunen kan utvecklas ur olika perspektiv mot fullmäktiges vision. För att ambitionsnivå och inriktning på målen ska bli tydliga och för att skapa förutsättningar för att följa upp dem, kompletteras de politiska målen med, av förvaltningen sätta indikatorer. Verksamheterna sätter sedan aktiviteter som syftar till att stödja måluppfyllelsen. Måluppfyllelsen används för att utvärdera god ekonomisk hushållning. Måluppfyllelsen följs upp i delårsrapporten och i årsredovisningen. Kommunfullmäktige fastställer årsredovisningen i april och beslutar om ansvarsfrihet för kommunstyrelsens och nämndernas ledamöter.

Intern kontroll

I den antagna internkontrollplanen för 2024 finns 14 planerade kontroller inom kommunstyrelsens ansvarsområde. Överförmyndarnämnden har antagit 4 kontroller och Miljö och byggnämnden har antagit 3 kontroller. Nedan redovisas de kontroller som genomförts under perioden januari till december.

Återrapportering intern kontroll

Kommunledningsstab			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Avtalstrohet	maj, okt	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Verksamhetsplaner, indikatorer och detaljbudget	jan	Klart i jan (inför planerad presentation/uppföljning)	Ingen åtgärd
Resepolicy	maj, okt	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Samhällsbyggnad			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Regelbunden tillsyn av allmänna lekplatser	jun	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Utbetalning av bidrag	jun	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Egenkontroll enligt miljöbalken	mar, jun	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Lärande och utbildning			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Mottagande och övergångar av elever	mar, sep	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Skolpliktsbevakning	mar, okt	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Särskilt stöd och anpassningar enligt åtgärdsprogram	mar, jun, sep, dec	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Frånvaro-/närvarorapportering	månadsvis	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Socialtjänst			

Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Basala hygienrutiner	mar, apr, sep, dec	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Baspersonalens dokumentation	jun, dec	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Frisknärvaro	mar, jun, sep, dec	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Efterlevnad planering i hemtjänsten	maj	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Överförmyndarnämnd			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Fakturahantering	aug	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Rättssäkerhet huvudmän	aug	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Byte av ställföreträdare	aug	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Uppdaterade medarbetare och nämndledamöter	aug	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Miljö- och bygglövsnämnd			
Utförd uppföljning	När	Resultat	Vidtagna/föreslagna åtgärder
Handläggningsrutiner	jan-maj	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Myndighetsutövning	jan-maj	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd
Opartiskhet	jan-maj	Ingen avvikelse	Ingen åtgärd

Väsentliga personalförhållanden

Rekryteringsbehov och kompetensförsörjning

År 2024 gjordes 108 externa och 10 interna rekryteringar. Antalet sökande var drygt 2 400, varav mer än dubbelt så många kvinnor som män. Rekryteringsbehovet har minskat under 2024 jämfört 2022 och 2023. Det är inom skolverksamheten behovet har minskat då elevunderlaget sjunker. Inom socialtjänsten är dock behovet att rekrytera fortsatt stort. Ett antal medarbetare har utbildat sig inom ramen för äldreomsorgslyftet, vars syfte är att stärka kompetensen inom kommunalt finansierad vård och omsorg av äldre genom att ge personal möjlighet att utbilda sig på arbetstid.

För att klara utmaningarna har Sunne kommun tagit fram en kompetensförsörjningsstrategi som ger uttryck för kommunens ambition samt färdriktning för att tillsammans arbeta för och nå visionen, de koncernövergripande målen och värdegrunden. Sunne kommun ska jobba utifrån SKR:s nio strategier för kompetensförsörjning för att möta utmaningarna utifrån ett helhetsperspektiv på verksamheterna och med invånarnas krav och förväntningar i fokus.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro är frånvaro under den tid då den anställda har rätt till något av följande:

- sjuklön från arbetsgivaren
- sjukpenning från Försäkringskassan
- aktivitetsersättning från Försäkringskassan
- rehabiliteringsersättning från Försäkringskassan.

Sjukfrånvaro, procent	2022	2023	2024
Total sjukfrånvaro av sammanlagd arbetstid	7,4	5,9	6,4
Sjukfrånvaro i mer än 60 dagar av total sjukfrånvaro	34,3	36,5	39,0
Sjukfrånvaron för män	4,6	4,5	4,5
Sjukfrånvaron för Kvinnor	8,2	6,3	6,9
Sjukfrånvaron i åldrarna –29 år	5,9	5,5	5,5
Sjukfrånvaron i åldrarna 30–49 år	7,8	5,9	6,6
Sjukfrånvaron i åldrarna 50–	7,6	5,8	6,4

Den totala sjukfrånvaron var 0,5 procentenheter högre än 2023. Från sommaren ökade sjukfrånvaron stadigt. Lärande och utbildning ligger på samma nivå som föregående år, medan övriga verksamheter har ökat. Socialtjänsten hade en högre sjukfrånvaro än övriga verksamheter under hela året. Korttidsjukfrånvaro bland medarbetarna ligger kvar på liknande nivå medan långtidssjukfrånvaron har ökat. Långtidssjukskrivningarna utgjorde drygt 39 procent av den totala sjukfrånvaron.

Genomsnittsålder och medellön

Genomsnittsåldern för anställda i Sunne kommun ligger på samma nivå som för 2022 och 2023, 47 år för både kvinnor och män. Skillnaden i medellön mellan kvinnor och män har ökat sedan 2022.

Genomsnittsålder

	2022	2023	2024
Män	47	47	47
Kvinnor	47	47	47

Medellöner

	2022	2023	2024
Män	33 284	34 698	36 204
Kvinnor	32 201	33 356	34 274

Pensionsavgångar

Inom 5 år kommer 177 medarbetare att fylla 65 år och inom 10 år kommer 389 medarbetare att fylla 65 år. Under 2024 är trenden att fler väljer att jobba längre än till 65 år. Stora pensionsavgångar leder till ett rekryteringsbehov i vissa personalgrupper, framför allt undersköterskor.

Pensionsavgångar, antal

År	Antal	Ålder
2020	38	12 var 65 år, 13 över 65 år och 13 under 65 år
2021	48	14 var 65 år, 12 över 65 år och 22 under 65 år
2022	38	6 var 65 år, 14 över 65 år och 18 under 65 år
2023	36	10 var 65 år, 10 över 65 år och 16 under 65 år
2024	35	12 var 65 år, 16 över 65 år och 7 under 65 år

Antal medarbetare och anställningsformer

Under 2024 genomfördes ett omställningsarbete där 38 tjänster avvecklades. Omställningen skedde främst genom naturliga avgångar samt minskat antal visstidsanställningar. Antalet medarbetare som hade en tillsvidareanställning minskade med 31 och antalet tidsbegränsade anställningar minskade med 60. Antal årsarbetare, totalt antal medarbetare omräknat till heltidsanställningar, minskade med 12. Att antalet årsarbetare minskat mindre än antalet anställda beror på att omställningsarbetet gav effekt under senare delen av året.

Antal medarbetare i kommun	2023	2024
Tillsvidareanställda	1 209	1 178
Tidsbegränsat anställda med månadslön	168	106
Årsarbetare	1 234	1 222

Förväntad utveckling

Nya befolkningsprognoser där antalet invånare minskar och demografin förändras innebär utmaningar för kommunen. Färre förskolebarn kommer på kort sikt att påverka verksamhet/utbud inom förskoleverksamheten och på längre sikt även skolverksamheten. Fler äldre påverkar främst verksamhet/utbud inom hemtjänst och särskilt boende. Att antalet i arbetsför ålder minskar medför utmaningar gällande kompetensförsörjning. De kommunala verksamheterna har inom många områden redan svårt att rekrytera rätt kompetens. Omställning kommer att krävas, både av ekonomiska skäl och på grund av kompetensbrist. Möjligheterna ligger i förmåga till nytänkande, att finna strategier till nya arbetssätt som kräver färre personal, förmåga till flexibilitet och samverkan.

Det är nödvändigt för kommunen att fortsätta effektivisera verksamheterna, främst på grund av kompetensutmaningen men också på grund av ekonomiska resurser. Arbetet med effektivare arbetssätt och utbud av verksamhet kommer intensifieras under 2025 och pågå de kommande åren.

Under 2024 påbörjades införandet av den nya socialtjänstlagen. Införandet kommer att ta tid och resurser utöver det hittills erhållna statsbidraget. Införandet kommer att påverka socialtjänsten i första hand, men alla kommunens verksamheter kommer att bli delaktiga i både införandet och att sedan jobba aktivt efter den nya socialtjänstlagen.

Kommunens arbete med att minska underhållsskulden gällande vägar samt VA fortsätter. Genom att prioritera reinvesteringar och energieffektiviseringar skapas förutsättningar för detta på sikt. Även

inom skolverksamheten och socialtjänsten finns behov av reinvestering/underhåll i och av fastigheter samt ombyggnation/anpassning till verksamheternas behov. Förprojekteringar pågår för att specificera behov och kostnader.

Kommunstyrelsen

Ordförande: Henrik Frykberger (M)

Verksamhetschef: tf Per Branzén

Ekonomiskt resultat

(tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse
Intäkter	367 639	389 103	21 464
Personalkostnader	-767 171	-777 161	-9 990
Övriga kostnader	-541 842	-548 360	-6 518
Netto	-941 374	-936 418	4 956

Ekonomisk beskrivning

Verksamhetsområdena inom kommunstyrelsen har en total årsavvikelse om +5,0 mkr (+0,5 %). Vid ingången av 2024 beräknades att nettokostnadsökningar motsvarande 3,5–4 % medföra att ca 10 mkr behöver effektiviseras inom kommunstyrelsen verksamheter. Beräkningen tog inte hänsyn till ökad/minskad volym eller behov. Den positiva årsavvikelsen kommer av genomförda åtgärder, främst personalomställning och kortsiktig återhållsamhet. Under våren genomfördes ett omställningsarbete där 38 tjänster avvecklades. Majoriteten av tjänsterna gällde vakanta tjänster samt pensionsavgångar som inte återbesattes. Samtidigt som kommunen behöver minska personalkostnaderna är det svårt att rekrytera. Många av kommunens verksamheter har problem att rekrytera rätt kompetens inom vissa områden. Även andra åtgärder tas löpande fram och genomförs för att nå ekonomi i balans, till exempel effektivare arbetssätt och utbud av verksamhet. Alla verksamheter har fokus på ledarskap och ekonomistyrning och arbete fortsätter in i 2025.

Överförmyndarenhet samt nämnd

Ordförande: Eva Michel Edgren (L)

Verksamhetschef: Åsa Hilmerzon

Ekonomiskt resultat

(tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse
Intäkter	60	79	19
Personalkostnader	-2 452	-2 502	-50
Övriga kostnader	-400	-398	2
Netto	-2 792	-2 821	-29

Viktiga händelser och ekonomisk beskrivning

Överförmyndarenhet samt nämnd avslutar år 2024 med ett underskott på 29 tkr. Underskottet står för högre personalkostnader än beräknat. I personalkostnader ingår förutom lön till tjänstemän även arvoden och kostnadsersättning till ställföreträdare och politiker.

Miljö- och bygglovsnämnden

Ordförande: Per Börestam (M)

Verksamhetschef: tf Bernt Thyrell

Ekonomiskt resultat

(tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse
Intäkter	0	0	0
Personalkostnader	-266	-302	-36
Övriga kostnader	-32	-1	31
Netto	-298	-303	-5

Viktiga händelser och ekonomisk beskrivning

Under 2024 har information och utbildning genomförts internt utan externa kostnader. De ordinarie ledamöterna har högt deltagande vid nämndens möten.

Valnämnden

Ordförande: Barbro Dolling (L)

Verksamhetschef: tf Per Branzén

Ekonomiskt resultat

(tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse
Intäkter	0	428	428
Personalkostnader	-300	-434	-134
Övriga kostnader	0	-86	-86
Netto	-300	-92	208

Viktiga händelser och ekonomisk beskrivning

Under 2024 förrättades EU-val.

Kommunrevision

Ordförande: Fredrik Stodne (C)

Ekonomiskt resultat

(tkr)	Årsbudget	Utfall	Avvikelse
Intäkter	0	0	0
Personalkostnader	-290	-171	119
Övriga kostnader	-628	-831	-203
Netto	-918	-1 001	-83

Viktiga händelser och ekonomisk beskrivning

Den kommunala revisionen är ett viktigt demokratiskt kontrollinstrument som granskar kommunens verksamhet och prövar ansvarstagandet. Revisionen är oberoende och utför sitt uppdrag på uppdrag av kommunfullmäktige, vilket också innebär en indirekt granskning för medborgarnas räkning. Genom sina granskningar och bedömningar bidrar revisionen till en effektiv verksamhet samt till att

säkerställa demokrati, mänskliga rättigheter och rättssäkerhet. Detta arbete sker i enlighet med God revisionssed i kommunal verksamhet 2022 (SKR).

Revisorerna granskar både verksamhet och ekonomi med stöd av sakkunniga (KPMG). De prövar också ansvarstagandet inom kommunen och sammanställer sina bedömningar i den årliga revisionsberättelsen, som lämnas till fullmäktige.

Revisorernas årliga granskning består av tre delar; grundläggande granskning, fördjupad granskning samt granskning av delårs- och helårsbokslut. Samt lekmannarevisorns granskningsrapport och granskningsredogörelse Sunne Fastighets AB och Rottneros Park Trädgård AB.

Granskningar som gjorts utifrån fastställd riskanalys med hjälp av KPMG är:

- ”Genomförandeplaner inom hemtjänst och särskilt boende för äldre” som genomfördes 2024.
- ” Informations- och IT-säkerhet” genomfördes 2024 och kommer slutredovisas under februari 2025.

Den ekonomiska avvikelserna kommer av slutfakturan för PWC-granskningen för Agenda 2030 som gjordes 2023 men redovisades sent och därmed belastade 2024 med nästan 85 tkr.

Resultaträkning

Mkr		Kommunen		Koncernen	
	Not	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut
		2023	2024	2023	2024
Verksamhetens intäkter	1	344,9	336,7	404,8	433,6
Verksamhetens kostnader	1	-1 259,2	-1 296,0	-1 274,8	-1 349,8
Avskrivningar	2	-34,2	-34,6	-56,7	-54,9
Verksamhetens nettokostnader		-948,5	-994,0	-926,7	-971,1
Skatteintäkter	3	670,5	678,9	670,5	678,9
Kommunalekonomisk utjämning	4	294,3	334,1	294,3	334,1
verksamhetens resultat		16,2	19,0		
Finansiella intäkter	5	3,8	5,0	3,3	4,4
Finansiella kostnader	6	-5,5	-8,2	-24,7	-28,4
Resultat efter finansiella poster		14,6	15,9	16,7	18,0
Extraordinära poster					
Årets resultat	7	14,6	15,9	16,8	18,0

Balansräkning

mkr		Kommunen		Koncernen	
	Not	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut
		2023	2024	2023	2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Mark, byggnader och anläggningar	8	641,5	806,1	1 266,0	1 434,6
Maskiner och inventarier	9	46,4	50,7	48,6	52,4
Finansiella anläggningstillgångar	10	56,4	57,7	13,4	14,6
Summa anläggningstillgångar		744,3	914,5	1 328,0	1 501,7
BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR	10	8,7	8,2	8,7	8,2
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Förråd	11	5,5	5,8	6,0	6,6

Fordringar	12	124,3	118,1	118,4	115,7
Kassa och bank	13	47,7	63,8	57,7	64,6
Summa omsättningstillgångar		177,6	187,7	182,7	186,9
Summa tillgångar		930,6	1 110,4	1 518,8	1 696,8
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR O SKULDER					
Eget kapital	14	473,7	488,3	476,0	494,2
Eget kapital vid årets början					
- Varav resultatreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
- Varav resultatutjämningsreserv		14,9	14,9	14,9	14,9
Årets resultat		14,6	15,9	16,8	18,0
Eget kapital vid årets slut					
- Varav resultatreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
- Varav resultatutjämningsreserv		14,9	14,9		
Övrigt eget kapital		473,3	490,6		
Summa eget kapital		488,3	505,5	492,8	512,2
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	15	17,2	19,0	17,2	19,0
Andra avsättningar	16	3,6	3,8	3,6	3,8
Skulder					
Långfristiga skulder	17	184,3	341,5	788,4	932,7
Kortfristiga skulder	18	237,2	240,5	216,7	229,0
Summa eget kapital, avsättningar o skulder		930,6	1 110,4	1 518,8	1 696,8
		Kommunen		Koncernen	
	Not	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut
		2023	2024	2023	2024
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Borgensåtagande	19	612,5	599,0	8,9	8,4
Pensionsåtaganden, ansvarsförbindelse	20	185,3	186,3	185,3	186,3
Beviljad checkkredit		63,0	63,0	80,0	80,0
Ekonomiskt engagemang som inte redovisas i balansräkning					
Operationella leasingavtal	21	313,6	90,2	313,6	90,2

Kassaflödesanalys

mkr	Not	Kommunen		Koncernen	
		Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut
		2023	2024	2023	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat	7	14,6	15,9	16,8	18,0
Avskrivningar	2	34,2	34,6	56,7	54,9
Förändring av avsättningar	15,16	2,4	1,9	2,4	1,9
Justering för realisationsresultat					
Justering för ej likviditetspåverkande poster	22	-9,9	1,2	1,1	1,2
Medel från verksamheten					
före förändring av rörelsekapitalet		41,4	53,6	77,0	76,0
Ökning/minskning förråd och varulager		0,0	-0,2	0,0	-0,5
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-1,7	6,3	10,2	2,7
Ökning/minskning kortfristiga skulder		26,9	3,3	-27,4	12,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		66,5	63,0	59,8	90,5
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningar		0,0	0,0	0,2	0,2
Investering i materiella anläggningstillgångar	23	-62,3	-96,8	-86,6	-119,9
Försäljning av materiella anl. tillgångar		3,9	0,0	3,9	0,0
Investering i finansiella tillgångar		-1,3	-1,3	-1,0	-0,9
Försäljning av finansiella tillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-59,7	-98,1	-83,5	-120,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utlåning/Ökning av långfristiga fordringar		0,0	0,0	0,0	0,0
Återbetalning/minskning av långfristiga fordringar	24	-0,1	0,1	0,1	0,1
Nyupptagna lån	25	40,0	50,0	40,0	50,0
Amortering av låneskulder		0,0	0,0	-15,1	-13,0
Amortering av skulder för finansiell leasing		0,0	1,2	0,0	1,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		39,9	51,3	24,9	38,2
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR					
Årets kassaflöde		46,7	16,2	1,1	8,2
Likvida medel vid årets början		1,0	47,7	56,6	57,7
Likvida medel vid årets slut		47,7	63,8	57,7	65,9

Noter

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2023	2024	2023	2024
not 1	Verksamhetens intäkter				
	Försäljningsintäkter	27,1	33,8	27,1	33,8
	Taxor och avgifter	85,2	91,3	85,2	91,3
	Hyror och arrenden	42,1	42,2	42,1	42,2
	Bidrag och kostnadsersättningar från staten	88,9	71,2	88,9	71,2
	Övriga bidrag	26,1	27,4	26,1	27,4
	Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	72,5	70,7	72,5	70,7
	Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	0,7	0,8	0,7	0,8
	Realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar	3,5	2,1	3,5	2,1
	Övriga verksamhetsintäkter	-1,1	-2,8	-1,1	-2,8
	Summa externa intäkter	344,9	336,7	344,9	336,7
	Bolagens externa intäkter (efter eliminering)			59,9	97,0
	Summa externa verksamhetsintäkter koncernen			404,8	433,6
	Verksamhetens kostnader				
	Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-737,5	-745,0	-737,5	-745,0
	Pensionskostnader	-73,0	-83,5	-73,0	-83,5
	Lämnade bidrag	-29,2	-27,8	-29,2	-27,8
	Köp av verksamhet	-121,3	-134,9	-121,3	-134,9
	Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-120,4	-125,6	-120,4	-125,6
	Material, tjänster och övriga verksamhetskostnader	-177,8	-179,2	-177,8	-179,2
	Summa verksamhetens kostnader	-1 259,2	-1 296,0	-1 259,2	-1 296,0
	Bolagens externa kostnader (efter eliminering)			-15,6	-53,8
	Summa externa verksamhetskostnader koncernen			-1 274,8	-1 349,8
not 2	Av- och nedskrivningar				
	Avskrivning av anläggningstillgångar.	-34,2	-34,6	-56,7	-54,9
	Nedskrivning av anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Summa av- och nedskrivningar	-34,2	-34,6	-56,7	-54,9
not 3	Skatteintäkter				
	Preliminär kommunalskatt	656,1	679,8	656,1	679,8
	Preliminär slutavräkning innevarande år	10,6	-3,4	10,6	-3,4
	Slutavräkningsdifferens föregående år	3,5	2,5	3,5	2,5
	Mellankommunal kostnadsutjämnning	0,4	0,0	0,4	0,0
	Summa skatteintäkter	670,5	678,9	670,5	678,9

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2023	2024	2023	2024
not 4	Generella statsbidrag och utjämning				
	Inkomstutjämning	200,2	206,0	200,2	206,0
	Kostnadsutjämning	4,6	9,8	4,6	9,8
	Regleringsbidrag/avgift	31,4	41,0	31,4	41,0
	Bidrag/avgift för LSS-utjämning	18,9	21,4	18,9	21,4
	Kommunal fastighetsavgift	39,2	43,2	39,2	43,2
	Övriga generella bidrag från staten	0,0	12,7	0,0	12,7
	Summa generella statsbidrag och utjämning	294,3	334,1	294,3	334,1
not 5	Finansiella intäkter				
	Räntor likvida medel o medelsplacering	2,0	2,0	2,0	2,0
	Borgensavgifter och övriga finansiella intäkter	1,8	3,0	1,3	2,4
	Summa finansiella intäkter	3,8	5,0	3,3	4,4
not 6	Finansiella kostnader				
	Räntekostnader	-4,3	-6,7	-23,6	-26,9
	Förändring av pensionsavsättningar	-1,1	-1,4	-1,1	-1,4
	Övriga finansiella kostnader	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
	Summa finansiella kostnader	-5,5	-8,2	-24,7	-28,4
not 7	Avstämning mot KL:s balanskrav				
	Årets resultat enligt resultaträkningen	14,6	15,9	16,8	18,0
	Tillkommer: synnerliga skäl, reaförlust	0,0	0,0		
	Avgår: synnerliga skäl, reavinst	-3,5	-2,1		
	Avgår: synnerliga skäl, reavinst enl. undantagsmöjlighet	0,0	0,0		
	Balanskravsresultat enl. KL 11 kap. 10 §	11,1	13,7		
	<i>Resultatutjämningsreserv</i>	<i>14,9</i>	<i>14,9</i>		
	<i>varav öronmärkt för integration och inkludering</i>	<i>13,7</i>	<i>13,7</i>		
not 8	Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
	Ingående anskaffningsvärde	913,6	961,6	913,6	961,6
	Inköp	53,2	194,2	53,2	194,2
	Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Utgående anskaffningsvärde	966,7	1 155,8	966,7	1 155,8
	- Varav pågående investeringar	10,2	18,2	10,2	18,2

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2023	2024	2023	2024
	Ingående ack. avskrivningar	-289,2	-318,3	-289,2	-318,3
	Försäljningar	-0,4	0,0	-0,4	0,0
	Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Årets avskrivningar	-30,2	-29,6	-30,2	-29,6
	Utgående ack. avskrivningar	-319,8	-347,9	-319,8	-347,9
	Ingående ack. Nedskrivningar	-5,5	-1,8	-5,5	-1,8
	Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Årets nedskrivningar/återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Utgående ack. nedskrivningar	-5,5	-1,8	-5,5	-1,8
	Utgående redovisat värde	641,5	806,1	641,5	806,1
	Därav finansiell leasing	0,0	106,1	0,0	106,1
	Fastigheter och anläggningar i koncernbolagen			624,5	628,5
	Utgående redovisat värde i koncernbolagen			1 266,0	1 434,6
	Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	32 år	33 år		
not 9	Maskiner och inventarier				
	Ingående anskaffningsvärde	46,3	60,2	46,3	60,2
	Inköp	13,9	9,3	13,9	9,3
	Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Överföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Utgående anskaffningsvärde	60,2	69,5	60,2	69,5
	- Varav pågående investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Ingående ack. avskrivningar och nedskrivningar	-9,8	-13,8	-9,8	-13,8
	Årets avskrivningar	-4,0	-5,0	-4,0	-5,0
	Årets nedskrivning/återföringar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Utgående ack. avskrivningar och nedskrivningar	-13,8	-18,8	-13,8	-18,8
	Utgående redovisat värde	46,4	50,7	46,4	50,7
	Inventarier i koncernbolagen			2,2	1,7
	Utgående redovisat värde i koncernbolagen			48,6	52,4
	Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	15 år	14 år		

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2023	2024	2023	2024
not 10	Finansiella anläggningstillgångar och bidrag till statlig infrastruktur				
	Aktier:				
	Sunne Fastighets AB (100 % ägarandel)	43,0	43,0	0,0	0,0
	Rottneros Park Trädgård AB (100% ägarandel)	0,1	0,1	0,0	0,0
	Summa aktier	43,1	43,1	0,0	0,0
	Andelar:				
	Kommuninvest ek. förening	12,7	14,0	12,7	14,0
	Övrigt	0,1	0,1	0,1	0,1
	Summa andelar	12,7	14,1	12,8	14,1
	Bostadsrätter:				
	Sunnehus nr 2, 3 st	0,0	0,0	0,0	0,0
	Brf Broby, daghem	0,0	0,0	0,0	0,0
	Brf Broby, korttidshem	0,1	0,1	0,1	0,1
	Summa bostadsrätter	0,1	0,1	0,1	0,1
	Summa värdepapper, andelar, bostadsrätter mm	56,0	57,3	12,9	14,2
	Sunne Revy och teaterförening	0,3	0,3	0,3	0,3
	Övrigt	0,2	0,1	0,2	0,1
	Summa långfristiga fordringar	0,5	0,4	0,5	0,4
	Uppskjutna skattefordringar			0,0	0,0
	Bidrag till statlig infrastruktur				
	Fryksdalsbanan (bidraget upplöses på 25 år med start år 2017)	8,7	8,2	8,7	8,2
	Summa bidrag till statlig infrastruktur	8,7	8,2	8,7	8,2
	Summa finansiella anläggningstillgångar och bidrag till statlig infrastruktur	65,1	65,9	22,1	22,8
not 11	Förråd, byggnadskontoret	1,3	1,0	1,8	1,8
	Exploateringsområden	4,2	4,8	4,2	4,8
	Summa förråd	5,5	5,8	6,0	6,6
	Förråden värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller det verkliga värdet på balansdagen				

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2023	2024	2023	2024
not 12	Kundfordringar	14,6	14,0	15,0	31,1
	Diverse kortfristiga fordringar	46,4	63,8	47,9	64,6
	<i>Därav fordringar på staten</i>	37,9	46,6	37,9	46,6
	Förutbetalda kostn o upplupna intäkter	63,3	40,3	55,5	20,0
	Summa kortfristiga fordringar	124,3	118,1	118,4	115,7
not 13	Kassa och bank	47,7	63,8	57,7	64,6
	Koncernkonto				
	Sunne kommun	6,7	23,4		
	Sunne fastighets ab	41,6	41,0		
	Rottneros park	-0,6	-0,6		
	Summa likvida medel	47,7	63,8	57,7	64,6
not 14	Eget kapital				
	Ingående eget kapital	472,5	488,3	476,0	494,2
	Årets resultat	14,6	15,9	16,8	18,0
	justering Avfall och VA	1,1	1,4		
	Utgående eget kapital	488,3	505,5	492,8	512,2
	<i>Öronmärkt för pensionskostnader</i>	1,1	1,1	1,1	1,1
	<i>Öronmärkt för integration och inkludering</i>	13,8	13,8	13,8	13,8
	Uppdelning av eget kapital				
	Resultatutjämningsreserv	14,9	14,9		
	Övrigt eget kapital	473,3	490,6		
	<i>Varav vatten-och avloppsverksamhet</i>	-1,6	0,0		
	<i>Varav avfallsverksamhet</i>	-0,4	0,0		
	Utgående eget kapital	488,3	505,5		
not 15	Ingående avsättning till pensioner inkl. löneskatt	15,0	17,2	15,0	17,2
	Pensionsutbetalningar	-0,8	-1,6	-0,8	-1,6
	Ändrat livslängdsåtagande	0,0	0,0	0,0	0,0
	Ränte- och basbeloppsuppräknings	1,2	1,8	1,2	1,8
	Förändring av löneskatt	0,4	0,0	0,4	0,0
	Förändring visstidspension	0,0	0,0	0,0	0,0
	Intjänad förmånsbestämd ålderspension	0,6	0,0	0,6	0,0
	Intjänad PA-KL	0,7	0,0	0,7	0,0
	Övrigt	0,1	1,6	0,1	1,6
	Utgående avsättning till pensioner inkl. löneskatt	17,2	19,0	17,2	19,0

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2023	2024	2023	2024
not 16	Ingående avsättning	3,4	3,6	3,4	3,6
	Årets avsättning återställande av deponi/soptipp	0,2	0,2	0,2	0,2
	Utgående avsättning	3,6	3,8	3,6	3,8
not 17	Lån i bank och kreditinstitut ing.värde	110,0	150,0	726,0	753,6
	Årets amorteringar inkl. korr.	0,0	0,0	-12,4	-13,0
	Nya lån	40,0	50,0	40,0	50,0
	Långfristig leasingskuld	0,0	107,3	0,0	107,3
	Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0	0,6	0,6
	Förutbetalda intäkter anslutningsavgifter/investeringsbidrag	34,3	34,2	34,3	34,2
	Summa	184,3	341,5	788,4	932,7
not 18	Kortfristiga skulder				
	Leverantörsskuld	41,6	44,5	36,0	38,1
	Övriga kortfristiga skulder	70,4	68,5	33,5	27,5
	<i>Därav personalens källskatt</i>	<i>11,0</i>	<i>10,4</i>	<i>11,0</i>	<i>10,4</i>
	Upplupna kostnader o förutbetalda intäkter	125,2	127,6	147,2	163,5
	<i>Därav räntekostnader</i>	<i>0,2</i>	<i>0,0</i>		
	<i>Därav särskild löneskatt</i>	<i>13,0</i>	<i>13,0</i>		
	<i>Därav pensionskostnader</i>	<i>19,5</i>	<i>20,1</i>		
	<i>Därav semesterlöneskuld</i>	<i>50,1</i>	<i>49,3</i>		
	<i>Därav avräkning Kommunalskatt</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>		
	Summa	237,2	240,5	216,7	229,0
not19	Borgen till Sunne Fastighets AB	603,6	590,6	0,0	0,0
	Borgen till Bostadsrättsföreningar	8,2	7,6	8,2	7,6
	Borgen till ideella/övriga föreningar/organisationer	0,8	0,7	0,8	0,7
	Summa borgensåtaganden	612,5	599,0	8,9	8,4
	<i>Infriade borgensåtaganden under året</i>	<i>0 st</i>	<i>0 st</i>	<i>0 st</i>	<i>0 st</i>

Sunne kommun har i augusti 1996 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 295 kommuner som per 2024-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, del i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Sunne kommuns ansvar enligt borgensförbindelse, kan noteras att per 2024-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 532 mdkr och totala tillgångar till 544 mdkr. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 879 mkr vilket motsvarar 0,15% av de totala förpliktelserna och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 882 mkr, 0,15 % av de totala tillgångarna.

	mkr	Kommunen		Koncernen	
		2023	2024	2023	2024
not 20	Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998	185,3	186,3	185,3	186,3
	enligt den s k blandmodellen				
	Varav:				
	Ingående ansvarsförbindelse för pensioner	148,4	149,1	148,4	149,1
	Basbeloppsuppräknig	11,1	10,7	11,1	10,7
	Pensionsutbetalningar	-10,7	-10,8	-10,7	-10,8
	Ränteuppräknig	1,0	1,0	1,0	1,0
	Försäkring IPR	0,0	0,0	0,0	,0
	Övrigt	-0,7	-0,2	-0,7	-0,2
	Ändrat livslängdsantagande i RIPS	0,0	0,0	0,0	0,0
	Förändring av löneskatt	36,2	36,4	36,2	36,4
	Summa pensionsåtaganden	185,3	186,3	185,3	186,3
	Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	97,7	127,0	97,7	127,0
	Förpliktelsen minskad genom försäkring IPR inkl löneskatt	117,7	117,7	117,7	117,7
	Överskottsmedel i försäkringen	5,5	7,4	5,5	7,4
	Aktualiseringsgraden, utredningsprocent	66%	66%	66%	66%
Kommunstyrelsens ordförande och kommunstyrelsens 2:e vice ordförande som fullgör sitt uppdrag, omfattas av pensionsreglemente för förtroendemän (OPF-KL), där rätt till visstidspension ingår. Visstidspension utbetalas fram till tidpunkten för ålderspension.					
not 21	Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 3 år				
	Minimileaseavgifter				
	Med förfall inom 1 år	39,3	20,7	39,3	20,7
	Med förfall inom 1–5 år	106,8	30,2	106,8	30,2
	Med förfall senare än 5 år	167,5	39,3	167,5	39,3
	Summa	313,6	90,2	313,6	90,2
	Finansiella leasingavtal				
	Totala minimileasingavgifter	0,0	136,5	0,0	136,5
	Nuvärde minimileaseavgifter	0,0	114,4	0,0	114,4
	Därav förfall inom 1 år	0,0	0,0	0,0	0,0
	Därav förfall inom 1–5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
	Därav förfall senare än 5 år	0,0	114,4	0,0	114,4
not 22	Justering för ej likviditetspåverkande poster				
	Upplösning av bidrag till infrastruktur	0,5	0,5	0,0	0,5
	Checkkredit	-7,5	0,0	0,0	0,0
	Övriga ej likviditetspåverkande poster	-2,9	0,7	1,1	0,7
	Summa ej likviditetspåverkande poster	-9,9	1,2	1,1	1,2

	Mkr	Kommunen		Koncernen	
		2023	2024	2023	2024
not 23	Investering i materiella anläggningstillgångar				
	Investeringsutgifter enligt redovisning	-67,0	-97,4	-67,0	-97,4
	Investeringsinkomster enligt redovisning	4,8	0,6	4,8	0,6
	Summa nettoinvesteringar	-62,3	-96,8	-62,3	-96,8
	Nettoinvesteringar i bolagen efter elimineringar			-21,2	-23,1
	Summa nettoinvesteringar i koncernen			-83,5	-119,9
	Försäljning av materiella anläggningstillgångar	3,9	0,0	3,9	0,0
	Justering bokfört värde	-0,4	0,0	-0,4	0,0
	Summa	3,5	0,0	3,5	0,0
	Investering i finansiella tillgångar				
	Sunne fastighets AB, kommuninvest	-1,3	-1,3	-1,0	-0,9
	Summa	-1,3	-1,3	-1,0	-0,9
	Försäljning av finansiella tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
	Reavinst/reaförlust	0,0	0,0	0,0	0,0
	Summa	0,0	0,0	0,0	0,0
not 24	Långfristiga fordringar, utlåning	-0,2	0,0	0,0	0,0
	Minskning av långfristiga fordringar	0,1	0,1	0,1	0,1
	Summa	-0,1	0,1	0,0	0,1
not 25	Nyupptagna lån	40,0	50,0	40,0	50,0
	Amortering av låneskulder	0,0	0,0	-15,1	-13,0
	Amortering av skulder för finansiell leasing	0,0	1,2	0,0	1,2
	Summa	40,0	51,2	24,9	38,2
not 26	Upplýsing om kostnader för räkenskapsrevision (tkr)				
	Kostnader för räkenskapsrevision	220,0	270,0	379,8	443,0
	Kostnader för övrig revision	546,6	559,1	554,1	589,1
	Total kostnad för revision	766,6	829,1	933,8	1 032,1

Driftredovisning

Mkr	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Budget netto	Budget avvikelse
Per verksamhet	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2024	
Gemensam kommunvht.	82,9	83,1	-157,8	-152,8	-74,9	-69,7	-86,4	16,6
Nämnd- och styrelsevevht.	0,0	0,4	-10,7	-11,4	-10,7	-10,9	-10,7	-0,3
Infrastruktur, skydd mm	16,4	14,8	-60,1	-67,3	-43,7	-52,4	-49,2	-3,2
Fritid och kultur	3,4	3,0	-39,1	-39,5	-35,7	-36,6	-36,3	-0,2
Pedagogisk verksamhet	122,3	124,6	-451,5	-456,6	-329,2	-332,0	-342,2	10,2
Vård och omsorg	103,1	95,0	-515,9	-528,3	-412,9	-433,3	-415,6	-17,7
Särskilt riktade insatser	8,6	8,1	-13,6	-12,8	-5,0	-4,8	-4,3	-0,4
Affärsverksamhet	69,2	72,9	-70,1	-73,7	-0,9	-0,8	-0,9	0,1
Summa	406,0	401,8	-1 318,8	-1 342,4	-912,8	-940,6	-945,7	5,0
Avgår: interna poster	-61,1	-65,1	59,6	46,4	-1,5	-18,7	-	-
Intäkter och kostnader enligt resultaträkning	344,9	336,7	-1 259,2	-1 296,0	-914,3	-959,4	-945,7	5,0
	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Budget netto	Budget avvikelse
Per nämnd	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2024	
Kommunstyrelsen	405,8	401,3	-1 314,5	-1 337,7	-908,7	-936,4	-941,4	5,0
Kommunrevisionen	0,0	0,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-0,9	-0,1
Miljö- och bygglövsnämnden	0,0	0,0	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	0,0
Överförmyndarnämnden	0,1	0,1	-2,9	-2,9	-2,8	-2,8	-2,8	0,0
Valnämnden	0,0	0,4	0,0	-0,5	0,0	-0,1	-0,3	0,2
Summa	406,0	401,8	-1 318,8	-1 342,4	-912,8	-940,6	-945,7	5,0
Avgår: interna poster	-61,1	-65,1	59,6	46,4	-1,5	-18,7	-	-
Intäkter och kostnader enligt resultaträkning	344,9	336,6	-1 259,2	-1 296,0	-914,3	-959,4	-945,7	5,0
	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Budget netto	Budget avvikelse
Per verksamhetsområde	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2024	
Kommunledningsstab	21,9	19,4	-80,4	-75,7	-58,6	-56,3	-69,3	13,0
Samhällsbyggnad	143,4	144,8	-251,0	-258,9	-107,7	-114,2	-113,9	-0,3
Lärande och utbildning	122,3	124,4	-450,7	-455,7	-328,4	-331,3	-341,4	10,1
Socialtjänst	118,3	112,6	-532,4	-547,3	-414,1	-434,7	-416,8	-17,8
Summa	405,8	401,3	-1 314,5	-1 337,7	-908,7	-936,4	-941,4	5,0

Investeringsredovisning

Per nämnd, större projekt särredovisade. Endast faktiska utfall.

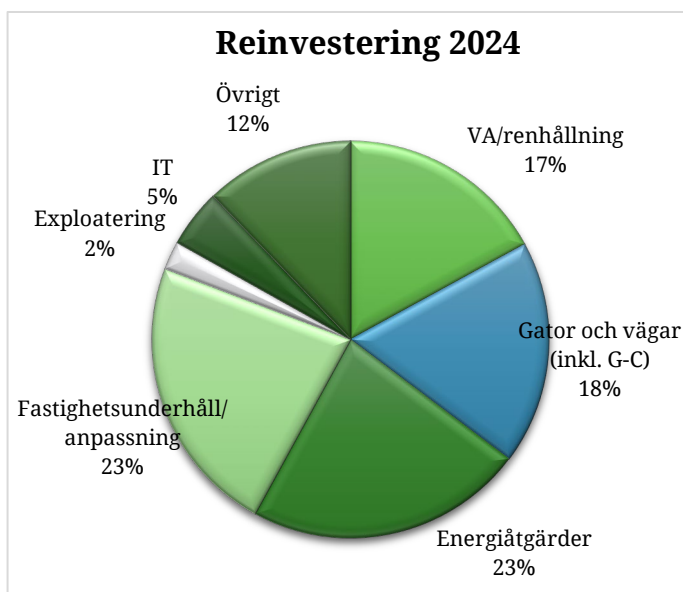
Mkr	Totalutgift			Varav: årets investeringar		
	Total budget	Ackumulerat utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Färdigställda investeringar						
Kommunstyrelsen	15,4	16,9	-1,5	44,2	44,3	-0,1
-Varav: VA-investeringar	0,0	0,0	0,0	5,7	6,1	-0,4
-Varav: Energiförsörjning, SG/SV	12,5	12,4	0,1	0	-0,9	0,9
-Varav: Fastighetsunderhåll	0,0	0,0	0,0	14,2	14,2	0,0
Kommunrevisionen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Miljö- och bygglovsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
S:a färdigställda investeringar	15,4	16,9	-1,5	44,2	44,3	-0,1
Pågående investeringar	Total budget	Ackumulerat utfall	Kvarstår	Budget	Utfall	Avvikelse
Kommunstyrelsen	104,5	53,6	50,9	79,9	52,5	27,4
-Varav: Energiförsörjning, SG/SV	23,6	0,4	23,2	13,0	0,4	12,6
-Varav: Brogården	80,5	53,1	27,4	66,5	51,8	14,7
Kommunrevisionen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Miljö- och bygglovsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
S:a pågående investeringar	104,5	53,6	50,9	79,9	52,6	27,4
S:a investeringar	119,9	70,5	49,5	124,1	96,8	27,3

Investeringsbudgeten omfattar 124 mkr. Nettoinvesteringarna uppgår till 96,8 mkr (62,3 mkr 2023). Kostnaderna gäller främst VA/avfall, Brogården, fastighetsunderhåll och reinvestering i gator/vägar. Att inte hela budgeten nyttjats kommer av att projekten ”renovering Brogården” och ”renovering Prästbols skola” ej förbrukat budgeterade medel under året.

Det största pågående investeringsprojektet är renoveringen av Brogårdens SÄBO, Renoveringen fortgår enligt plan och beräknad inflytt är november 2025. Även renovering av Prästbols skola är ett omfattande projekt. Renoveringen är försenad då upphandlingen dragit ut på tiden. Ambitionen är fortfarande att renoveringen ska vara klar till skolstart HT2025. Båda projekten leds av kommunens fastighetsbolag, Sunne Fastighets AB, som ansvarar för projektering, genomförande och uppföljning.

Reinvestering

Reinvesteringsramen för 2024 var 44 mkr och utfallet blev 43,5 mkr. Energiåtgärder prioriterades, och de fyra största projekten som genomfördes/påbörjades under året gäller AME, Brogården, SG/Broby samt gatljus. Brogården energiprojekt gäller bergvärme och färdigställs under 2025. Total kostnad för dessa projekt blev för året 9,9 mkr. Andra stora poster är VA/renhållning (7,4 mkr), gator och vägar (7,9 mkr) samt fastighetsunderhåll (9,9 mkr). Mindre investeringar som genomfört under året gäller bland annat bryggor på Kolsnäs (0,7 mkr), ombyggnation Skäggebergsskolan kök (2,6 mkr) och välfärdsteknik (0,5 mkr).



Särredovisning av avfallsverksamheten

Verksamhetens ansvar

Avfallsenheten ansvarar för insamling av kommunalt avfall, insamling av slam från enskilda avlopp och drift av Holmby avfallsanläggning. På Holmby finns återvinningscentral, deponi, kompost och omlastningscentral för avfall. Dessutom finns det möjlighet för företag att lämna sitt avfall.

Avfallsverksamhetens resultat

(mkr)	2022	2023	2024
Intäkter	35,4	35,0	41,0
Kostnader	-34,1	-33,9	-39,6
Nettokostnad	1,5	1,1	1,4
Budget	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot budget	1,3	1,1	1,4
Nettoinvesteringar	1,0	1,2	1,3

Ekonomisk beskrivning

Avfallsverksamheten uppvisade ett positivt resultat om 1,4 mkr. Överskottet berodde främst på extra kostnadsersättning från naturvårdsverket.

Investeringar

En yta på cirka 1 000 m² iordningsställdes vid mellanlagringsytan väster om återvinningscentralen. Matavfallskärl har köpts in. Nytt låssystem har installerats på Holmby Avfallsanläggning.

Framtidspaning

Mer sortering på Holmby avfallsanläggning kommer införas. Det material som är aktuellt är bland annat gips och plast. Senast slutet av 2026 ska alla fastigheter i Sverige ha tillgång till bostadsnära insamling av förpackningar.

Resultaträkning

(mkr)	Not	2022	2023	2024
Verksamhetens intäkter		35,4	35,0	41,0
Verksamhetens externa intäkter	1	35,4	35,0	41,0
Interna intäkter	2	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens kostnader		-33,9	-33,7	-39,4
Verksamhetens externa kostnader	3	-29,7	-30,0	-35,1
Interna kostnader	4	-3,4	-2,8	-3,3
Avskrivningar	5	-0,8	-0,9	-1,0
Verksamhetens nettokostnad		1,5	1,3	1,6
Finansiella intäkter	6			
Finansiella kostnader	7	-0,2	-0,2	-0,2
Resultat före extraordinära poster				
Extraordinära kostnader				
Periodens resultat		1,3	1,1	1,4

Balansräkning

(mkr)	Not	2022	2023	2024
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	8	7,2	7,6	8,5
Summa anläggningstillgångar		7,2	7,6	8,5
Omsättningstillgångar				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	2,5	2,3	3,9
Summa omsättningstillgångar		2,5	2,3	3,9
Summa tillgångar		9,7	9,9	12,4
Eget kapital				
Eget kapital	10	-2,8	-1,5	-0,4
Årets resultat		1,3	1,1	1,4
Summa eget kapital		-1,5	-0,4	1,0
Skulder				
Långfristiga skulder				
Lån av kommunen		10,6	10,3	10,7
Kortfristiga skulder				
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	0,6	0,0	0,7
Övriga skulder				
Summa skulder		11,2	10,3	11,4
Summa eget kapital och skulder		9,7	9,9	12,4

Noter

(mkr)		2022	2023	2024
Not 1	Sophantering	20,3	21,7	23,6
	Verksamhetsavfall	8,3	6,5	6,2
	Enskilda brunnar	6,7	6,7	7,0
	Tidningar och förpackningar	0,1	0,1	4,1
Not 2	Verksamhetsavfall	0,0	0,0	0,0
Not 3	Sophantering	-17,2	-16,7	-17,4
	Verksamhetsavfall	-8,2	-8,1	-8,3
	Enskilda brunnar	-4,3	-5,1	-5,7
	Tidningar och förpackningar	-0,0	-0,1	-3,6
Not 4	Drift- och underhållspersonal, tidsbaserad fördelning	-0,8	-0,8	-1,0
	Handläggnings- och administrationskostnader, fördelade	-0,0	-0,0	-0,2
	Övriga kostnader	-2,6	-2,0	-2,1
Not 5	Totalt avskrivningsbelopp enligt kapitaltjänstbilaga	-0,8	-0,9	-1,0
Not 6	Det sker ingen mätning av likvidflöden från avfallsverksamheten.			
Not 7	Den ränta som belastar verksamheten avser internränteberäkning på bokförda värden av anläggningstillgångar (1,5 procent).			
Not 8	Avfallsanläggning Holmby, ingående värde	7,0	7,2	7,6
	Årets inköp	1,0	1,2	2,0
	Årets avskrivningar	-0,8	-0,9	-1,0
	Utgående värde	7,2	7,6	8,5
Not 9	Kundfordringar	2,5	2,3	3,9
Not 10	Resultat 2013–2023	-2,8	-1,5	0,4
Not 11	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,6	0,0	0,7

Särredovisning av vatten- och avloppsverksamheten

Verksamhetens ansvar

Vatten- och avloppsverksamheten ansvarar för kommunens allmänna vatten- och avloppsanläggningar. Vattenproduktionen sker vid elva vattenverk. Ledningsnätet omfattar ungefär 37 mil mark- och sjölagda vattenledningar-, 28 mil avloppsledningar och 13 mil dagvattenledningar. I ledningsnätet finns omkring 30 pumpstationer och fem tryckstegringsstationer samt tre större reservoarer.

Cirka 3 000 kunder är anslutna till det kommunala vatten- och avloppsnätet. Ytterligare cirka 3 500 enskilda avloppsanläggningar finns i kommunen.

Va-verksamhetens resultat

(mkr)	2022	2023	2024
Intäkter	31,1	33,7	34,5
Kostnader	-32,4	-35,2	-33,1
Nettokostnad	-1,3	-1,5	1,4
Budget	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot budget	-1,3	-1,5	1,4
Nettoinvesteringar	11,9	9,5	6,0

Ekonomisk beskrivning

VA-verksamheten uppvisade ett positivt resultat om 1,4 mkr. Överskottet berodde främst på återbetalning av energiskatt för perioden 2023 till 2024. Tvistekostnader på 600 tkr för perioden 2021–2023 överförs från vattenverksamhetens ackumulerade resultat till kommunens eget kapital.

Investeringar

De största investeringsprojekten finns inom nybyggnad av vatten och avloppsanläggningar. Nytt vattenverk i Bjälverud är klart. Ny reningsverksbyggnad är på plats i Bjälverud. Tas i drift våren 2025. VA-ledningar är utbytta på del av Arnebyvägen i Rottneros.

Framtidsspaning

Va-utbyggnaden är stoppad. Fokus kommer framöver att ligga i att reinvestera i befintligt nät och byggnader. Under närmaste åren måste flera större reinvesteringsprojekt startas. Avser nya eller renoverade vatten och avloppsanläggningar samt ledningsnät. Nytt reningsverk och vattenverk börjar projekteras i början 2025 i Prästbol.

Resultaträkning

(mkr)	Not	2022	2023	2024
Verksamhetens intäkter		31,1	33,7	34,5
Verksamhetens externa intäkter	1	28,2	31,6	32,4
<i>Taxor och avgifter</i>		26,1	28,3	29,9
<i>Hyror och arrenden</i>		0,0	0,0	0,1
<i>Bidrag och försäljning</i>		2,2	3,2	2,4
Verksamhetens kostnader		-31,1	-34,2	-31,9
Verksamhetens externa kostnader	2	-24,3	-26,5	-24,5
Interna kostnader	3	-3,2	-3,9	-3,3
Avskrivningar	4	-3,6	-3,8	-4,1
Verksamhetens nettokostnad		0,0	-0,5	0,9
Finansiella intäkter	5	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader	6	-1,3	-1,0	-1,2
Resultat före extraordinära poster		-1,3	-1,5	1,4
Extraordinära kostnader				
Periodens resultat		-1,3	-1,5	1,4

Balansräkning

(mkr)	Not	2022	2023	2024
Anläggningsstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	7	98,0	108,4	111,0
Summa anläggningstillgångar		98,0	108,4	111,0
Omsättningstillgångar				
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	3,0	2,7	2,2
Summa omsättningstillgångar		3,0	2,7	2,2
Summa tillgångar		101,0	111,1	113,2
Eget kapital				
Eget kapital	9	1,1	-0,2	-1,0
Årets resultat		-1,3	-1,5	1,4
Summa eget kapital		-0,2	-1,6	0,4
Skulder				
Långfristiga skulder				
Lån av kommunen		71,1	78,4	78,6
Skuld för anläggningsavgifter	10	30,1	34,3	34,2
Kortfristiga skulder				
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Övriga skulder				
Summa skulder		101,2	112,7	112,8
Summa eget kapital och skulder		101,0	111,1	113,2

Noter

(mkr)		2022	2023	2024
Not 1	Taxor och avgifter	26,1	28,3	29,9
	Hyror och arrenden	0,0	0,0	0,1
	Bidrag och försäljning av verksamhet	2,2	3,2	2,4
Not 2	Drift- och underhållskostnader, vattenverk	-6,0	-6,8	-7,4
	Drift- och underhållskostnader, vattennät	-2,6	-1,9	-2,8
	Drift- och underhållskostnader, tryckstegring	-0,2	-0,2	-0,3
	Drift- och underhållskostnader, avloppsreningsverk	-9,4	-11,5	-9,1
	Drift- och underhållskostnader, spillvattennät	-1,3	-1,4	-1,5
	Drift- och underhållskostnader, dagvattennät	-0,6	-1,0	-0,8
	Drift- och underhållskostnader, pumpstationer	-1,8	-1,8	-2,2
	Nyanslutna va-ledningar	-2,4	-1,7	-0,4
Not 3	Drift- och underhållspersonal, tidsbaserad fördelning	-3,0	-3,7	-3,2
	Handläggnings- och administrationskostnader, fördelade	-0,0	-0,0	-0,0
	Övriga drift- och underhållskostnader	-0,2	-0,2	-0,1
Not 4	Totalt avskrivningsbelopp enligt kapitaltjänstbilaga (Komponentavskrivning användas på alla nya investeringar)	-3,6	-3,8	-4,1

	Vattenverk, avskrivning: 4-5 procent per år			
	Ledningsnät, avskrivning: 2 procent per år			
Not 5	Det sker ingen mätning av likvidflöden från va-verksamheten.			
Not 6	Den ränta som belastar verksamheten avser internränteberäkning på bokförda värden av anläggningstillgångar (1,5 procent).			
Not 7	Vattenverk, ledningar med mera, ingående värde	56,1	62,4	67,1
	Årets inköp	9,1	7,7	5,2
	Årets avskrivningar	-2,8	-2,9	-2,9
	Utgående värde	62,4	67,1	69,4
	Avloppsreningsverk, ledningar med mera, ingående värde	29,3	35,6	41,3
	Årets inköp	7,2	6,6	1,4
	Årets avskrivningar	-0,8	-0,9	-1,1
	Utgående värde	35,6	41,3	41,6
Not 8	Kundfordringar	3,0	2,7	2,2
Not 9	Resultat 2013-2023, 0,6 mkr överförs till kommunen Byte av redovisningsprincip 2015	1,1	-0,2	-1,0
Not 10	Skuld för anslutningsavgifter	31,2	35,9	36,6
	Akkumulerade upplösningar anslutningsavgifter	-1,1	-1,6	-2,3

Tillämpade redovisningsprinciper

Sunne kommun följer den kommunala redovisningslagen och rekommendationerna från Rådet för kommunal redovisning (RKR) eller dess företrädare, bortsett från det som kommenteras nedan.

Extern redovisning

Periodisering av skatteintäkterna i enlighet med RKR:s rekommendation 2 intäkter.

Det innebär att kommunen i bokslutet 2024 bokförde den definitiva slutavräkningen för 2023 och en preliminär slutavräkning för 2024. Det slutliga taxeringsutfallet för 2023 var vid bokslutstillfället känt och slutavräkningen uppgick till 532 kr per invånare. I bokslutet 2023 bokfördes en prognos över utfallet, som var 787 kronor per invånare. Mellanskillnaden, -255 kr per invånare (1 november 2022), resultatredovisades i bokslutet 2024 (-3,4 mkr). Den preliminära slutavräkningen för 2024 fastställdes till 186 kr per invånare (1 november 2023) och baserades på SKR:s prognos. Beloppet (2,5 mkr) belastar resultaträkningen 2024.

Pensionsförpliktelser

Kommunen följer rekommendation 10 från Rådet för kommunal redovisning gällande värdering och upplysningar om kommunens pensionsförpliktelser. Upplysningar om förpliktelsen finns i not 20.

Värdering av pensionsförpliktelser

KPA värderade pensionsförpliktelserna med tillämpning av RIPS 21. I redovisade pensionsförpliktelser, både avsättning och ansvarsförbindelse, inkluderades särskild löneskatt. Periodisering av pensioner och löneskatt gjordes enligt RKR:s rekommendation 10.

Semesterlöneskulden

Semesterlöneskulden avser ej uttagna semesterdagar. Okompenserad övertid och upplupen arbetsgivaravgift på den redovisades tillsammans med semesterlöneskulden som kortfristig skuld.

Övriga löneskulder

Övriga löneskulder avsåg löner för arbeten utförda under bokslutsåret, men som utbetalas i januari. Det kan till exempel vara arbetade timmar, ersättning för ob-tid för timanställda och sammanträdesarvoden för förtroendevalda.

Anläggningstillgångar (RKR R4)

I balansräkningen tas anläggningstillgångar upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. En anläggningstillgång börjar skrivas av när den tas i bruk. Linjär avskrivning tillämpas, det vill säga att tillgångar avskrivs med lika stort belopp varje år. På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

Objekttyp	Antal år
Fastigheter	10–100
Anläggningar	10–80
Inventarier	3–20

Avskrivningstiderna fastställs med utgångspunkt från RKR:s förslag, men med en egen bedömning av tillgångarnas nyttjandetid.

I RKR R4 Materiella anläggningstillgångar uttrycks ett krav på komponentavskrivning. Arbetet med den påbörjades 2014 och från 2016 tillämpas den på alla lämpliga objekt som aktiveras. År 2018 komponentindelades äldre fastigheter och sådana med ett bokfört värde större än 3 mkr och en kvarvarande nyttjandeperiod på minst 7 år komponentredovisades.

Bidrag till statlig infrastruktur

Beslutade bidrag till statlig infrastruktur bokfördes som en tillgång i balansräkningen enligt RKR 6.2 Redovisning av bidrag till infrastrukturella investeringar. Upplösningen av tillgången sker med årliga belopp under 25 års tid.

Exploateringsredovisning

Exploateringsverksamheten redovisas löpande som projektredovisning. Värdena vid varje årsskifte redovisas som omsättningstillgång (eller kortfristig skuld). Avslut av exploateringsområden redovisas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen.

Leasing (RKR R 5)

Från och med 2024 har kommunen redovisat hyresavtalet för selmagården som finansiell leasing enligt RKR R 5. Resterande hyresavtal klassificeras som operationell leasing och kostnadsförs i resultaträkning.

Redovisning av va-verksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten särredovisas, huvudsakligen för att man ska se till att avgiften inte blir för hög med tiden. Verksamheten har en egen kod och resultatposter kan enkelt plockas ut. Vissa balansposter som direkt går att härleda till va-verksamheten (till exempel anläggningstillgångar och kundfordringar för förbrukningsavgifter) specificeras i en not. Verksamheten hade inget eget likvid- eller leverantörsskuldkonto, utan ingick här i kommunens samlade balans- och kassaredovisning. En särskild sidoordnad särredovisning för va-verksamheten upprättades enligt dessa principer.

Resultaten för va- och renhållningsverksamheten skuld- eller fordringsförs i enlighet med va-lagen.

När det gäller renhållningen regleras taxor och avgifter enligt samma princip som i va-verksamheten. Principen tillämpas från redovisningsåret 2015 och eget kapital justeras för åren 2013 och 2014. Från 2017 periodiseras anslutningsavgifter vid utbyggnad av va-nätet på samma sätt som kostnaderna för utbyggnaden.

Ekonomisk redovisning av va-verksamhet

Lagen om allmänna vattentjänster SFS 2006:412 50 § säger att en huvudman ska i fråga om verksamheten med att ordna och driva en allmän va-anläggning se till

1. att verksamheten bokförs och redovisas i enlighet med god redovisningssed där resultat- och balansräkningar redovisas särskilt, och där det av tilläggsupplysningar framgår hur huvudmannen har fördelat kostnader som varit gemensamma med annan verksamhet.
2. att redovisningen, när den är fastställd, finns tillgänglig för fastighetsägarna.

Intern redovisning

I internredovisningen belastades verksamheterna med en internränta på 1,5 procent baserad på anläggningstillgångarnas bokförda värde.

Sammanställd räkenskap för koncernen (RKR R16)

Den sammanställda redovisningen omfattar Sunne kommun och samtliga dotterbolag. Med dotterbolag menas bolag där kommunen äger mer än 20 procent av aktierna. De sammanställda räkenskaperna upprättades enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att anskaffningsvärdet av aktierna i dotterföretaget avräknas mot det matematiska värdet vid förvärvstidpunkten. Proportionell konsolidering innebär att endast den ägda andelen av företaget konsolideras.

Interna poster av väsentlig karaktär mellan de ingående bolagen och kommunen eliminerades. Olikheter i periodisering av kostnader och intäkter justerades. När det gällde avskrivningsprinciper och värdering av tillgångar gjordes ingen anpassning i koncernen, utan bokslutet baseras på respektive enhets avskrivnings- och värderingsprinciper. Obeskattade reserver i dotterföretagens balansräkningar tillfördes dels eget kapital, dels uppskjuten skatt.